

**INFORME DE  
CONTABILIDAD ANALÍTICA  
Universidad de Zaragoza  
2021**



**INFORME DE  
CONTABILIDAD ANALÍTICA  
Universidad de Zaragoza  
2021**



1542

**Universidad**  
Zaragoza

**UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA:**

Rector Magnífico: José Antonio Mayoral Murillo

Vicerrectora de Economía: Margarita Labrador Barrafón

Gerente: Alberto Gil Costa

**EDICIÓN Y COORDINACIÓN:**

Vicerrectorado de Economía

**EQUIPO DE TRABAJO:**

Margarita Labrador Barrafón, Vicerrectora de Economía

M<sup>a</sup> Pilar Blasco Burriel, Directora de Secretariado del Vicerrectorado de Economía

M<sup>a</sup> Dolores Roche Gil, Vicegerente Económica y Financiera

Tomás Mora Martín, Jefe del Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria

Javier Luna Cerdán, Director del Área de Aplicaciones del SICUZ

Rafael Núñez Mateo, Técnico en Contabilidad Analítica

Belén Gracia Latorre, Jefe de Proyectos del Área de Aplicaciones del SICUZ

**COLABORADORES:**

Carmen Baras Escolá, Vicegerente de Investigación

Otras unidades colaboradoras: Coordinación Informática de Recursos Humanos, Coordinación Informática de Sigma, Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria, Servicio de Informática y Comunicaciones, Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento, Universa, Vicegerencia Académica e Intervención General de la Administración del Estado

**IMPRESIÓN:**

Servicio de Publicaciones de la Universidad de Zaragoza

**DISEÑO Y MAQUETACIÓN:**

Vicerrectorado de Economía

**DEPÓSITO LEGAL:** Z-1105-2022**DOCUMENTO DISPONIBLE EN EL SIGUIENTE ENLACE:**

[https://www.unizar.es/sites/default/files/gobierno/contabilidad-analitica/contabilidad\\_analitica\\_2021.pdf](https://www.unizar.es/sites/default/files/gobierno/contabilidad-analitica/contabilidad_analitica_2021.pdf)

<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>7</b>
<b>2. MODELO DE COSTES E INGRESOS DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA .....</b>	<b>11</b>
2.1. Estructuras del Modelo.....	14
2.1.1. Elementos de coste.....	14
2.1.2. Elementos de ingreso.....	15
2.1.3. Centros de coste.....	18
2.1.4. Actividades .....	21
2.2. Relaciones entre estructuras. Criterios de reparto.....	25
2.2.1. Criterios de reparto de coste de personal .....	25
2.2.2. Criterios de reparto de los gastos generales y de funcionamiento .....	30
2.3. Ingresos, márgenes de cobertura y aportación Universidad de Zaragoza a costes..	31
2.4. Procedimientos para el cálculo de costes de actividades .....	32
2.4.1. Costes de actividades de docencia .....	33
2.4.2. Costes de actividades de investigación y transferencia del conocimiento .....	35
2.4.3. Costes de actividades de dirección y administración general .....	36
2.4.4. Costes de actividades deportivas y de extensión universitaria .....	37
2.4.5. Coste de actividades anexas. ....	38
2.4.6. Coste de actividades de organización .....	41
2.4.7. Otros costes complementarios a la docencia .....	41
2.4.8. Coste de Subactividad .....	43
<b>3. RESULTADOS. AÑO 2021.....</b>	<b>45</b>
3.1. Resultados actividades de docencia .....	47
Titulaciones Oficiales .....	47
Estudios Propios .....	65
Enseñanza de Idiomas.....	66
Doctorado.....	67
3.2. Resultados actividades de investigación y transferencia del conocimiento .....	67
Investigación y transferencia del conocimiento .....	68
Institutos Universitarios de Investigación .....	69
3.3. Resultados actividades de dirección y administración general .....	86
Organización y Dirección .....	86
Gestión .....	87
Gestión de la Investigación .....	88
3.4. Resultados actividades deportivas y de extensión universitaria.....	89
Actividades Deportivas .....	89
Actividades de Estudiantes.....	90
Competiciones Universitarias.....	90
Extensión Universitaria .....	91
Cursos de Español como Lengua Extranjera .....	92
Cursos Extraordinarios .....	93

3.5. Resultados actividades anexas.....	94
Alojamiento .....	94
Campus de Excelencia Internacional.....	100
Cátedras Institucionales y de Empresa .....	100
Gestión Social .....	101
Instituto Confucio .....	102
Publicaciones Universitarias .....	103
Reprografía.....	104
Tribunales.....	105
Universidad de la Experiencia .....	106
3.6. Resultados actividades de organización.....	107
Costes Financieros.....	107
Acción Sindical .....	107
3.7. Resultados de otros centros de coste .....	107
Biblioteca .....	107
Hospital Veterinario UZ.....	108
Informática y Comunicaciones .....	109
Centro de Innovación, Formación e Investigación en Ciencias de la Educación .....	110
Servicio de Prácticas Odontológicas.....	111
Servicio de Relaciones Internacionales.....	112
Universa.....	113
Museo Ciencias Naturales.....	114
Oficina Unita .....	115
Subactividad. Edificio CIRCE.....	116
<b>4. SÍNTESIS DE RESULTADOS Y ANÁLISIS COMPARATIVO.....</b>	<b>117</b>
<b>5. CONCILIACIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA Y PRESUPUESTARIA .....</b>	<b>123</b>

## **ANEXOS**

<b>ANEXO I.</b>	
DEDICACIÓN DEL PDI A LA INVESTIGACIÓN.....	129
<b>ANEXO II.</b>	
FUENTES DE INFORMACIÓN .....	133
<b>ANEXO III.</b>	
ESTRUCTURA ORGÁNICA DE UNIDADES DE PLANIFICACIÓN SEGÚN PRESUPUESTO 2020.....	137
<b>ANEXO IV.</b>	
RESULTADOS ESTUDIOS PROPIOS .....	143

# 1

## Introducción





La Contabilidad Analítica constituye una fuente de información esencial para conocer tanto la estructura de costes de las diferentes actividades llevadas a cabo por la institución académica como, en aquellos casos en los que procede, su margen de cobertura.

En estos momentos, se puede afirmar que la elaboración anual del Modelo de Contabilidad Analítica se ha convertido ya en una de las funciones generales del área económica de la Universidad de Zaragoza. La existencia de un grupo de trabajo estable ha permitido, a lo largo de los ejercicios, mejorar y depurar las bases informativas de referencia lo que redundará en una mayor precisión a la hora de llevar a cabo las correspondientes imputaciones de costes y, de este modo, aumentar la fiabilidad de las explotaciones demandadas al modelo.

Como ha venido siendo norma habitual desde el principio de este trabajo, la Universidad de Zaragoza persigue dos objetivos fundamentales con la elaboración del Modelo de Contabilidad Analítica. El primero, proporcionar a la sociedad información detallada sobre los costes de los servicios que proporciona y el destino de los ingresos recibidos cumpliendo, de este modo, con el mandato fundamental de transparencia de la gestión realizada. El segundo, disponer de un instrumento objetivo que ayude a la toma de decisiones por parte del equipo de gobierno de la institución.



# 2

## **Modelo de costes e ingresos de la Universidad de Zaragoza**



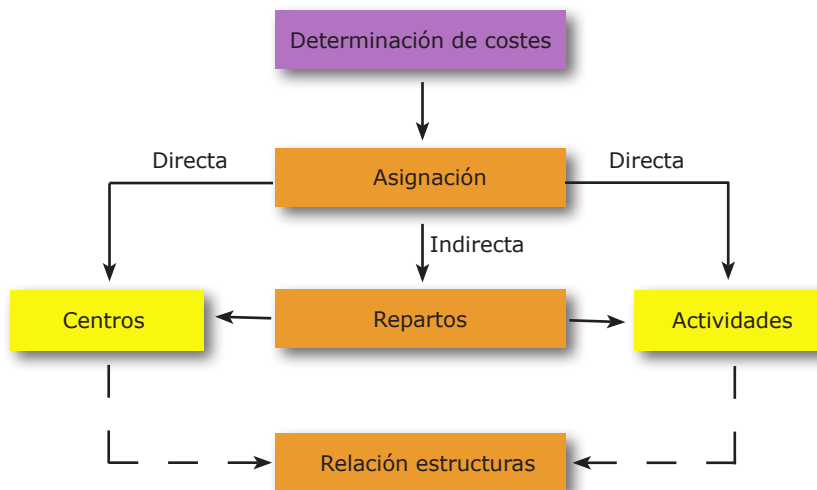
El “modelo contable de costes” se puede definir como el método utilizado para analizar los costes y determinar los resultados de la organización en función del tiempo, permitiendo responder a las preguntas básicas de todo sistema de costes: qué se consume, cómo y para qué se consume y quién lo consume.

La estructura del modelo está validada por la Secretaría General de Universidades y la Intervención General de la Administración del Estado y reúne las principales características generales planteadas en el Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas elaborado por el Ministerio de Educación en el año 2011, al que posteriormente se añadió la regla 23 sobre el Tratamiento de la dedicación del Personal Docente e Investigador. Tales características son: comparabilidad, adaptabilidad, utilización de costes reales o históricos, utilización de costes completos, determinación estratificada del coste, utilización del principio de devengo estricto e independencia del sistema de contabilidad financiera. Además, está diseñado para tener la posibilidad de obtener una doble visión del ciclo productivo: curso académico y año natural.

El modelo puede concretarse para su descripción en los siguientes componentes:

1. Estructuras
2. Relaciones entre estructuras
3. Procedimiento para el cálculo de costes de actividades

La determinación de costes se puede representar mediante el esquema contenido en la Figura 2.1.



**FIGURA 2.1. DETERMINACIÓN DE COSTES**

## 2.1-ESTRUCTURAS DEL MODELO

Se definen cuatro estructuras básicas:

1. Elementos de coste
2. Elementos de ingreso
3. Centros de coste
4. Actividades

### 2.1.1.- ELEMENTOS DE COSTE

Se define como coste el consumo valorado en dinero de los bienes y servicios necesarios para la producción que constituye el objeto de la entidad.

Un adecuado análisis de costes requiere una clasificación de los consumos de acuerdo a distintos criterios que informen sobre su origen, su incorporación como coste en la Contabilidad Analítica y su posible relación con el objeto de coste.

Atendiendo al origen se puede diferenciar entre:

- Costes externos, aquellos que son reflejo de una relación con terceros, por tanto, serán aquellos costes que tienen entrada al sistema como cargas que proceden de gastos ejecutados por la propia Universidad. (Ej. costes de personal, suministros, comunicaciones, gastos corrientes, etc.)

- Costes calculados, son aquellos que no se derivan de un compromiso de gasto con terceros. (Ej. amortizaciones, utilización de infraestructuras de la Universidad).

Con independencia de su origen, no todas las cargas consideradas como gastos para la Contabilidad Financiera o para la Contabilidad Presupuestaria pueden considerarse como costes para la Contabilidad Analítica, lo que permite distinguir entre cargas incorporables al proceso de contabilidad analítica y cargas no incorporables. Ejemplos de esta últimas son, entre otras, la parte de la nómina de profesorado médico con plaza vinculada correspondiente a servicio hospitalario o los costes de personal recuperados por invalidez transitoria, accidente de trabajo, etc...

Por último, si se atiende a la relación con el objeto de coste se puede distinguir entre:

- Costes directos, aquellos asignados directamente a Centros de Coste, Actividades u otros objetos de cálculo.

- Costes indirectos, aquellos asignados mediante algún criterio de reparto a Centros de Coste, Actividades u otros objetos de cálculo.

Atendiendo a su origen, la relación de elementos de coste considerados en el modelo es la siguiente:

1. Coste de personal
  - 1.1. Sueldos y salarios del PDI
  - 1.2. Sueldos y salarios del PAS
  - 1.3. Costes de otro personal

- 1.4. Cotizaciones sociales a cargo del empleador
- 1.5. Indemnizaciones
- 1.6. Otros costes sociales
- 1.7. Indemnizaciones por razón del servicio
- 1.8. Otras indemnizaciones
2. Coste de becarios
3. Coste de adquisición de bienes y servicios
4. Coste de servicios exteriores
5. Coste de tributos
6. Costes financieros
7. Amortizaciones (costes calculados)
8. Utilización de infraestructuras de la Universidad (costes calculados)

### **2.1.2.- ELEMENTOS DE INGRESO**

Son ingresos los flujos que determinan los recursos percibidos, producidos a lo largo del ejercicio por las operaciones conocidas de naturaleza presupuestaria o no presupuestaria, cuyo objetivo fundamental es la financiación de sus gastos corrientes y de capital.

El Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades Públicas, al objeto de diferenciar los conceptos de transferencias y subvenciones, establece una premisa, según la cual "todo ingreso recibido por una Universidad tendrá la consideración de ingreso tratable por el sistema de contabilidad analítica, independientemente de su afectación o no a una actividad concreta o de su consideración como ingreso o transferencia corriente o de capital". Esta afirmación subraya la importancia de realizar dos distinciones fundamentales de ingresos: según su naturaleza económica y según la relación con las actividades.

Por su naturaleza económica, podríamos clasificar los ingresos siguiendo los capítulos establecidos en el presupuesto de la Universidad de Zaragoza, de la siguiente forma:

1. Tasas, precios públicos y otros ingresos (Capítulo III del presupuesto de ingresos)
2. Transferencias corrientes (Capítulo IV del presupuesto de ingresos)
3. Ingresos patrimoniales (Capítulo V del presupuesto de ingresos)
4. Transferencias de capital (Capítulo VII del presupuesto de ingresos)
5. Ingresos procedentes de pasivos financieros (Capítulo IX del presupuesto de ingresos)

Atendiendo a un mayor detalle de la naturaleza del ingreso, los capítulos se desglosan en artículos, conceptos y subconceptos económicos:

1. Tasas, precios públicos y otros ingresos
  - 1.1. Tasas
    - 1.1.1. Tasas académicas
    - 1.1.2. Otras tasas
  - 1.2. Precios públicos
  - 1.3. Otros ingresos procedentes de prestaciones de servicios
  - 1.4. Venta de bienes
  - 1.5. Otros ingresos
2. Transferencias corrientes
  - 2.1. De la Administración del Estado
  - 2.2. De Entes Autónomos
  - 2.3. De la Seguridad Social
  - 2.4. De Comunidades Autónomas
  - 2.5. De Corporaciones Locales
  - 2.6. De empresas privadas
  - 2.7. De familias e instituciones sin fines de lucro
  - 2.8. Del exterior
  - 2.9. Otras transferencias corrientes
3. Transferencias de capital
  - 3.1. De la Administración del Estado
  - 3.2. De empresas públicas y otros entes públicos
  - 3.3. De Comunidades Autónomas
  - 3.4. De Corporaciones locales
  - 3.5. De empresas privadas
  - 3.6. De familias e instituciones sin fines de lucro
  - 3.7. Del exterior
  - 3.8. Otras transferencias de capital
4. Ingresos patrimoniales\*
5. Ingresos por la enajenación de inversiones reales\*\*
6. Ingresos procedentes de pasivos financieros

\* Se incluyen, entre otros, los intereses en cuentas o depósitos bancarios y las rentas de bienes.

\*\* Se incluirán los beneficios derivados de dichas operaciones.



En función de su relación con las actividades, podríamos diferenciar entre:

- Ingresos relacionados con actividades (precios públicos, becas, proyectos de investigación): Éstos se vinculan directamente con los costes totales de sus correspondientes actividades.
- Ingresos no relacionados con actividades (p.ej. transferencia básica): Son los que no se pueden vincular directamente con ninguna actividad.

La clasificación económica y orgánica que se realiza para cada ingreso efectuado en la Universidad de Zaragoza permite establecer la siguiente relación de elementos de ingreso:

## **1. Ingresos relacionados con actividades**

### 1.1. Ingresos por Docencia

1.1.1. Ingresos por Docencia oficial

1.1.2. Ingresos por Docencia propia

1.1.3. Otros ingresos de Docencia

### 1.2. Ingresos por Investigación

1.2.1. Contratos y convenios Art 83 de la LOU

1.2.2. Proyectos de Investigación financiados por entes  
públicos

1.2.3. Ingresos de Doctorados

1.2.4. Otros ingresos de Investigación

### 1.3. Ingresos de Extensión universitaria

1.3.1. Ingreso Servicio de Actividades Culturales

1.3.2. Ingreso Salas de exposiciones edificio Paraninfo

1.3.3. Ingreso Servicio de Actividades de Estudiantes

1.3.4. Ingreso Servicio de Actividades Deportivas

1.3.5. Ingresos Competiciones Universitarias

1.3.6. Ingresos Cursos de Español como lengua extranjera

1.3.7. Ingresos Cursos Extraordinarios

### 1.4. Ingresos de actividades anexas

1.4.1. Ingresos Alojamiento

1.4.2. Ingresos Cátedras institucionales y empresas

1.4.3. Ingresos Tribunales

1.4.4. Ingresos Gestión Social

1.4.5. Ingresos Servicio de Reprografía

1.4.6. Ingresos Prensas Universitarias

1.4.7. Ingresos Universidad de la Experiencia

## 2. Ingresos no relacionados con actividades

- 2.1. Transferencia básica de la Comunidad Autónoma de Aragón
- 2.2. Contratos-programa que financian el presupuesto global de la Universidad
- 2.3. Ingresos patrimoniales
- 2.4. Ingresos financieros
- 2.5. Compensación por utilización de infraestructuras
- 2.6. Otros ingresos genéricos

Los ratios entre valores monetarios de ingresos y costes agregados constituyen los resultados correspondientes a "márgenes de cobertura", referidos a los objetos de coste o a la totalidad de la organización.

### 2.1.3.- CENTROS DE COSTE

Los centros de coste se entienden como una unidad mínima de gestión, que responden a la pregunta de quién consume en la organización, son los entes donde se originan los costes. La estructura orgánica de la Universidad tiene reflejo en la determinación de los centros de coste. En concreto, se distinguen:

#### 1. Centros de Soporte Centralizado

##### 1.1. Rectorado

- 1.1.1. Rector y Staff
- 1.1.2. Vicerrectorado de Profesorado
- 1.1.3. Vicerrectorado de Política Académica
- 1.1.4. Vicerrector de Planificación, Sostenibilidad e Infraestructura
- 1.1.5. Vicerrectorado de Política Científica
- 1.1.6. Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo
- 1.1.7. Vicerrectorado de Economía
- 1.1.8. Vicerrectorado de Transferencia e Innovación Tecnológica
- 1.1.9. Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación
- 1.1.10. Vicerrectorado de Cultura y Proyección Social
- 1.1.11. Vicerrectorado de Educación Digital y Formación Permanente
- 1.1.12. Vicerrectorado del Campus de Huesca
- 1.1.13. Vicerrectorado del Campus de Teruel
- 1.1.14. Secretaría General
- 1.1.15. Unidad de Control Interno

- 1.2. Órganos colegiados
  - 1.2.1. Consejo Social
- 1.3. Gerencia
  - 1.3.1. Gerente
  - 1.3.2. Vicegerencia Académica
  - 1.3.3. Vicegerencia de Recursos Humanos
  - 1.3.4. Vicegerencia Económica y Financiera
  - 1.3.5. Vicegerencia de Investigación
  - 1.3.6. Unidad de Calidad y Racionalización
- 1.4. Otras Unidades
  - 1.4.1. Defensor Universitario
  - 1.4.2. Servicio Jurídico
  - 1.4.3. Servicio de Informática y Comunicaciones<sup>(1)</sup>
2. Centros de Soporte descentralizado
  - 2.1. Facultad de Ciencias
    - 2.1.1. Equipo de Dirección
    - 2.1.2. Administración
  - 2.2. Facultad de Economía y Empresa
    - 2.2.1. Equipo de Dirección
    - 2.2.2. Administración
    - .....
3. Centros de Docencia<sup>(2)</sup>
  - 3.1. Departamentos<sup>(3)</sup>
    - 3.1.1. Departamento de Análisis Económico
    - 3.1.2. Departamento de Anatomía e Histología Humanas
    - .....
4. Centros de Apoyo a la Docencia
  - 4.1. Bibliotecas<sup>(4)</sup>
    - 4.1.1. Biblioteca General Universitaria
    - 4.1.2. Biblioteca Biomédica
    - .....
  - 4.2. Otras Unidades de apoyo a la Docencia
    - 4.2.1. Universa
    - 4.2.2. Pabellón Río Isuela
    - 4.2.3. Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza

- 4.2.4. Servicio de Prácticas Odontológicas
- 4.2.5. Servicio de Informática y Comunicaciones<sup>(1)</sup>
- 4.2.6. Servicio de Relaciones Internacionales
- 5. Centros de Investigación<sup>(2)</sup>
  - 5.1. Institutos Universitarios de Investigación
    - 5.1.1. Instituto Universitario de Investigación de Ingeniería de Aragón
    - 5.1.2. Instituto Universitario de Biocomputación y Física de Sistemas Complejos
    - .....
  - 5.2. Departamentos<sup>(3)</sup>
    - 5.2.1. Departamento de Análisis Económico
    - 5.2.2. Departamento de Anatomía e Histología Humanas
    - .....
- 6. Centros de Apoyo a la Investigación
  - 6.1. Bibliotecas<sup>(4)</sup>
    - 6.1.1. Biblioteca General Universitaria
    - 6.1.2. Biblioteca Biomédica
    - .....
  - 6.2. Otras Unidades de apoyo a la Investigación
    - 6.2.1. Servicio de Informática y Comunicaciones<sup>(1)</sup>
    - 6.2.2. Servicios de Apoyo a la Investigación
    - 6.2.3. Unidad Mixta de Investigación
    - 6.2.4. Unidad de Gestión de la Información Científica
- 7. Centros de Extensión Universitaria y Deportes
  - 7.1. Servicio de Actividades Culturales
  - 7.2. Salas exposiciones edificio Paraninfo
  - 7.3. Servicio de Actividades Deportivas
  - 7.4. Museo de Ciencias Naturales
  - 7.5. Servicio de Actividades de Estudiantes
  - 7.6. Competiciones universitarias
  - 7.7. Cursos de Español como Lengua Extranjera
  - 7.8. Cursos Extraordinarios

## 8. Centros Anexos

- 8.1. Colegio Mayor Universitario Pedro Cerbuna
- 8.2. Colegio Mayor Universitario Santa Isabel
- 8.3. Colegio Mayor Universitario Ramón Acín
- 8.4. Colegio Mayor Universitario Pablo Serrano
- 8.5. Residencia Universitaria de Jaca
- 8.6. Cátedras institucionales y de empresa
- 8.7. Servicio de Reprografía
- 8.8. Servicio de Asistencia a la Comunidad Universitaria  
Gestión Social
- 8.9. Tribunales
- 8.10. Prensas Universitarias
- 8.11. Universidad de la Experiencia
- 8.12. Campus Excelencia Internacional
- 8.13. Instituto Confucio
- 8.14. CIFICE
- 8.15. Oficina Unita

<sup>(1)</sup> *Informática y Comunicaciones figura en Otras Unidades de apoyo a la gestión, a la docencia y a la investigación, pero el centro de coste que corresponda a cada una de ellas será único.*

<sup>(2)</sup> *Pueden existir centros que sean a la vez "docentes" e "investigadores".*

<sup>(3)</sup> *Debe entenderse que aunque los departamentos figuren en centros de Docencia y en centros de Investigación, el centro de coste que corresponda a cada uno de ellos será único.*

<sup>(4)</sup> *Aunque las bibliotecas figuren en centros de apoyo a la Docencia y en centros de apoyo a la Investigación, el centro de coste que corresponda a cada una de ellas será único.*

### 2.1.4.- ACTIVIDADES

Las actividades tratan de reflejar el aspecto funcional de la Universidad, respondiendo a la pregunta ¿para qué se ha consumido en la organización? Se entiende por actividad, una acción o conjunto de acciones destinadas a la producción de un bien o servicio.

Las actividades se clasifican en función de los fines marcados por la normativa vigente desarrollada por cada ente en su propia reglamentación. En este sentido, se identifican los siguientes grupos de actividades:

1. Actividades de Docencia
2. Actividades de Investigación y Transferencia del conocimiento
3. Actividades de Dirección y Administración general de la Universidad
4. Actividades Deportivas y de Extensión universitaria
5. Actividades anexas
6. Actividades de Organización

El desglose de cada una de ellas es el siguiente:

1. Actividades de Docencia
  - 1.1. Actividades de Docencia Oficial
    - 1.1.1. Titulaciones de Grado
    - 1.1.2. Titulaciones de 1º y 2º Ciclo
    - 1.1.3. Titulaciones de Máster
    - 1.1.4. Actividades de Doctorado
  - 1.2. Actividades de Docencia Propia
    - 1.2.1. Estudios Propios
    - 1.2.2. Otros cursos, seminarios y conferencias
    - 1.2.3 Enseñanza de idiomas
2. Actividades de Investigación y Transferencia del conocimiento
  - 2.1. Investigación y transferencia del conocimiento
    - 2.1.1. Contratos y convenios Art 83
    - 2.1.2. Proyectos de investigación financiados por entes públicos
    - 2.1.3. Institutos Universitarios de Investigación
3. Actividades de Dirección y Administración general de la Universidad
  - 3.1. Actividades de organización y dirección de la Universidad
  - 3.2. Actividades de Gestión
  - 3.3. Actividades de Gestión de la Investigación
4. Actividades Deportivas y de Extensión Universitaria
  - 4.1. Actividades Deportivas
  - 4.2. Actividades de Estudiantes
  - 4.3. Competiciones universitarias
  - 4.4. Extensión Universitaria
  - 4.5. Cursos de Español como Lengua Extranjera
  - 4.6. Cursos Extraordinarios
5. Actividades Anexas
  - 5.1. Alojamiento
    - 5.1.1. Colegio Mayor Universitario Pedro Cerbuna
    - 5.1.2. Colegio Mayor Universitario Santa Isabel
    - 5.1.3. Colegio Mayor Universitario Ramón Acín

- 5.1.4. Colegio Mayor Universitario Pablo Serrano
- 5.1.5. Residencia Universitaria de Jaca
- 5.2. Campus de Excelencia Internacional
- 5.3. Cátedras institucionales y de empresa
- 5.4. Gestión Social
- 5.5. Publicaciones Universitarias
- 5.6. Reprografía
- 5.7. Tribunales
- 5.8. Universidad de la Experiencia
- 5.9. Instituto Confucio
- 5.10. CIFICE
- 5.11. Oficina Unita
- 6. Actividades de Organización
  - 6.1. Costes financieros
  - 6.2. Acción Sindical

Teniendo en cuenta que, en general, resulta difícil establecer parámetros en los que los distintos elementos que componen la organización permitan relaciones directas con las diversas actividades, se ha optado por asociar los costes primeramente con los centros de coste para proceder posteriormente a una imputación global a las diferentes actividades.

En el esquema contable general, representado en la Figura 2.2, se resumen las diferentes relaciones entre centros de coste y actividades.

## ESQUEMA CONTABLE GENERAL

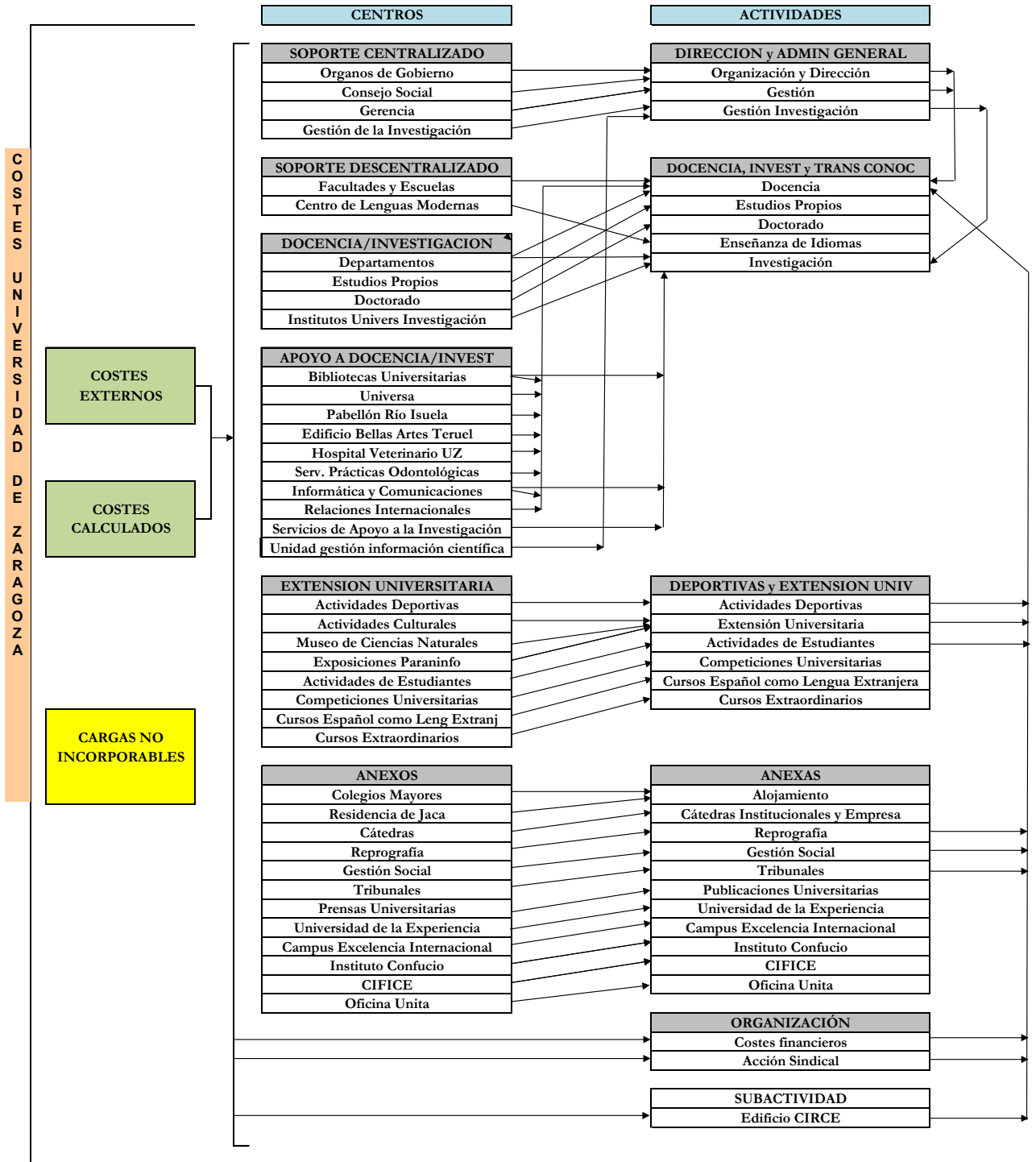


FIGURA 2.2. ESQUEMA CONTABLE GENERAL



## 2.2- RELACIONES ENTRE ESTRUCTURAS. CRITERIOS DE REPARTO

### 2.2.1. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DE PERSONAL

Para establecer el reparto de costes del Personal Docente e Investigador (PDI) se utilizan las bases de datos de la aplicación de Nómina, la aplicación de Gestión de Recursos Humanos, la aplicación de Gestión de Investigación, la aplicación de Gestión Académica, el Plan de Ordenación Docente (POD) y la información relativa a Producción Científica.

Para calcular el reparto de costes del Personal de Administración y Servicios (PAS), la información utilizada es la base de datos de nómina y la aplicación de Gestión de Recursos Humanos.

En ambos casos, se utilizará el importe total de la nómina para el año natural 2021.

#### A. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DEL PDI

A partir de los datos de retribuciones del PDI, el coste total de cada PDI puede desglosarse, de forma general, en los siguientes conceptos:

Nómina total – Coste plazas vinculadas = Total = Común + Docencia + Investigación + Gestión + Gestión inducida + Estudios Propios + Cátedras + Tribunales + Pruebas de idiomas.

Los diferentes conceptos retributivos de la nómina se asignan a cada uno de los grupos o conceptos en los que se desglosa, inicialmente, el denominado "Total".

El grupo denominado "Común" incluye los importes de todos los conceptos salariales considerados como tales (salario base, trienios, pagas extraordinarias, complemento de destino, complemento específico.....).

El grupo "Docencia" engloba el importe de todos los conceptos salariales considerados como méritos docentes (quinquenios estatales y autonómicos).

El concepto "Investigación" tiene un doble carácter. Por una parte, se distingue la "Investigación genérica o sin financiación específica", que comprende el importe de los complementos de productividad de investigación (tanto estatales como autonómicos). Por otra parte, la "Investigación con financiación específica" que comprenderá todos los conceptos retributivos (excepto Estudios propios, Cátedras y Tribunales) percibidos por los PDI contratados para investigación (personal investigador en formación, Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, etc), así como las colaboraciones del PDI en proyectos y contratos de investigación.

En el concepto "Gestión" se recogen los importes percibidos como complemento por cargo académico y otras actividades de gestión universitaria.

Dentro del tratamiento de dedicación del PDI, el concepto de "Gestión inducida" no contiene, en principio, ninguna cuantía que aparezca en nómina. Trata de reflejar el coste del tiempo dedicado por el PDI a

labores de gestión administrativa no reconocidas en sus retribuciones. Esto determina que, una vez fijadas las horas dedicadas a esta actividad mediante la aplicación de un criterio normalizado, una parte del "Común" será asignada a este concepto.

El grupo "Estudios Propios" recoge aquellos importes percibidos por este concepto (docencia, organización administrativa, coordinación y colaboración), tanto por parte del PDI como del PAS.

El grupo "Cátedras" incluye los complementos de dirección/codirección de cátedras, así como los cursos, conferencias y seminarios impartidos en cátedras.

El grupo "Tribunales" recogerá todos aquellos conceptos salariales percibidos por la participación en Tribunales (concursos plazas PDI, tribunales de selección de PAS, pruebas acceso a la Universidad ...)

Por último, el grupo "Pruebas de idiomas" recoge las retribuciones abonadas en concepto de realización de pruebas de idiomas.

Al objeto de repartir los costes de PDI entre las actividades objeto de la contabilidad analítica, se hace necesario distribuir el grupo "Común" entre ellas, atendiendo a algún criterio de reparto. En este sentido, se considera que la jornada laboral semanal del PDI a tiempo completo es de 37,5 horas, la cual se reparte como:

$$37,5 = HD + HG + HGI + HI + HEP$$

HD = Horas dedicadas a la Docencia.

HG = Son las horas de reducción docente remuneradas con un concepto retributivo de gestión.

HGI = Horas dedicadas a la Gestión Inducida que no cuentan con una retribución diferenciada en la nómina.

HI = Horas dedicadas a la Investigación por parte del PDI que no está contratado exclusivamente para investigación, lo que se ha denominado anteriormente investigación genérica o sin financiación específica. Si el PDI está exclusivamente contratado para investigación, toda su jornada laboral (salvo que tenga horas de estudios propios) son horas de investigación, en concreto horas de investigación con financiación específica.

HEP = Horas dedicadas a Estudios Propios.

Para aquel personal que realice su jornada a tiempo parcial, el número de horas se determina aplicando la proporción correspondiente al total de 37,5 horas.

#### **Horas docencia:**

De la información suministrada por el POD se obtienen, para cada PDI, las horas de dedicación real a la Docencia. Además de estas horas reconocidas en el POD, el PDI realiza otro tipo de tareas relacionadas con la Docencia como pueden ser: preparación de clases, tutorías, evaluación, etc. La consideración de estas tareas determina que las horas de Docencia del PDI serán las horas de Docencia real reflejadas en el POD multiplicadas por dos.

Como se verá más adelante, estas horas de Docencia así calculadas son horas de Docencia iniciales que posteriormente pueden verse incrementadas según el grado de dedicación del PDI a la actividad investigadora.

Dado que el POD se refiere al curso académico, para obtener las horas de Docencia correspondientes al ejercicio 2021 se van a utilizar los datos del POD del curso académico 2020-21 para contabilizar los meses de enero a agosto; y los datos del POD del curso académico 2021-22 para los meses de septiembre a diciembre.

### **Horas gestión:**

Tomando como base las horas de reducción que muestra el POD, se definen las horas de gestión (HG) como aquellas horas de reducción remuneradas con un concepto retributivo de gestión multiplicadas por dos.

### **Horas gestión inducida:**

El Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas establece un tiempo mínimo normalizado para las labores de gestión administrativa llevadas a cabo por el PDI y que no están reconocidas en su retribución. Este tiempo de dedicación viene inducido por dos actividades diferenciadas: la innovación docente y la gestión de proyectos de investigación. El criterio establecido consiste en computar 2 horas semanales al PDI que realice innovación docente y 2 horas más cuando el PDI sea investigador principal en algún proyecto. De manera que, como máximo, se asignan 4 horas semanales de dedicación a labores de gestión administrativa. Hay que tener en cuenta que estas horas solo computan cuando el PDI tenga jornada laboral a tiempo completo.

### **Horas docencia Estudios Propios:**

Para aproximarnos a las horas de Docencia en estudios propios (EEPP), hay que tener en cuenta que éstas no aparecen reflejadas en el POD. El único dato disponible es la retribución por este concepto. A partir de aquí, el número de horas de estudios propios se calculan como: Pago concepto EEPP/75.

Este criterio se fundamenta en la normativa interna de la Universidad de Zaragoza que establece que la hora lectiva por Docencia en estudios propios para el profesorado perteneciente a la plantilla de la Universidad de Zaragoza se retribuirá como máximo por 75 euros/hora lectiva.

### **Horas investigación genérica:**

De acuerdo con la norma establecida en el Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades Públicas, estas horas se establecen atendiendo a un conjunto de criterios estándar que tratan de reflejar el grado de intensidad investigadora del PDI. La regla para obtener estas horas de investigación genérica diferencia, en primer lugar, tres grandes grupos dentro del PDI.

1. PDI funcionario, contratado doctor, colaborador, emérito y visitante.
2. PDI ayudante doctor y ayudante.
3. Profesores asociados.

1. Los PDI incluidos en el primer grupo pueden clasificarse en tres subgrupos según su actividad investigadora, concretada en diversos indicadores como sexenios obtenidos frente a sexenios potenciales, tesis dirigidas, participación en proyectos de investigación y desarrollo y en actividades comprendidas en el artículo 83 de la LOU.

En concreto:

- Para los PDI pertenecientes al primer subgrupo, sus horas de investigación se obtienen como  $HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$ .
- Para los PDI integrados en el segundo subgrupo, las horas de investigación serán  $HI = 0,5 [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$ . De modo que el 50% de horas sobrantes se destinaran a horas de Docencia.
- Para los PDI del tercer subgrupo, la diferencia  $37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$  se computa a horas de Docencia.

El desarrollo detallado del criterio utilizado para la clasificación del PDI en estas tres categorías se recoge en el Anexo I.

2. Para los PDI ayudantes doctores y ayudantes, el cómputo de sus horas de investigación genérica será:

- Si pertenecen a un grupo de investigación,  $HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$ .
- Si no pertenecen a un grupo de investigación,  $HI = 0,5 [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$ . De modo que el 50% de horas sobrantes se destinaran a horas de Docencia.

3. Por último, en el caso de los profesores asociados al tener sólo capacidad docente todas sus horas han de computarse directamente a Docencia.

Realizado el cálculo de las horas para cada PDI, se definen unos módulos de actividad individual como:

$$\alpha_{D,i} = HD_i / 37,5$$

$$\alpha_{G,i} = HG_i / 37,5$$

$$\alpha_{GI,i} = HGI_i / 37,5$$

$$\alpha_{I,i} = HI_i / 37,5$$

$$\alpha_{EP,i} = HEP_i / 37,5$$

Los módulos de actividad individual permiten repartir la parte de nómina llamada "Común" entre las diferentes actividades. De este modo, el coste de cada actividad para cada PDI se obtendrá como suma de los conceptos salariales directamente imputados a la actividad y la parte del común imputable a la actividad a través del módulo de actividad.

Notar que, en el cálculo del coste de gestión, todo aquel PDI cuyas horas de Docencia se ven minoradas por reducciones de gestión retribuidas reparten su complemento de Docencia entre Docencia y

Gestión según el peso que cada una de estas actividades tiene sobre la suma de horas de ambas.

Los profesores eméritos provenientes de su adscripción al Plan de incentivación de la jubilación voluntaria del profesorado constituyen una situación especial que ha recibido un tratamiento específico. En este caso, las retribuciones de estos profesores se reparten equitativamente entre investigación no financiada y la actividad gestión social.

La información individual se agrega a nivel de departamento, lo que permite calcular pesos de docencia, gestión, gestión inducida, investigación y EEPP, es decir, los módulos de actividad de cada departamento. Así:

$$\beta_{D,dpto} = HD_{dpto} / HT_{dpto}$$

$$\beta_{G,dpto} = HG_{dpto} / HT_{dpto}$$

$$\beta_{GI,dpto} = HGI_{dpto} / HT_{dpto}$$

$$\beta_{I,dpto} = HI_{dpto} / HT_{dpto}$$

$$\beta_{EP,dpto} = HEP_{dpto} / HT_{dpto}$$

siendo las horas totales del departamento  $HT_{dpto} = \sum HT_i$  ( $i$  = recorre todos los profesores del departamento), con  $HT_i = 37,5$  para los PDI a tiempo completo y la proporción correspondiente a 37,5 para los PDI a tiempo parcial.

Estos módulos de actividad de cada departamento serán los utilizados para repartir, entre las actividades (Docencia, investigación, etc.) los gastos generales y de funcionamiento correspondientes al Departamento.

Destacar que, en el proceso de asignación de costes a centros de coste, mientras los costes de Docencia e investigación genérica del PDI de un departamento se vinculan al centro de coste Departamento, y de allí se imputan a las distintas actividades; los costes de gestión de dicho PDI se vincularán a aquel centro de coste que lo origina (departamentos, centros de dirección, administración y gestión, facultades/escuelas,...) y de ahí se repartirán a las actividades.

## B. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DEL PAS

Como criterio general, el coste total de nómina del PAS se asigna íntegramente a su centro de coste (departamentos, servicios centrales, centros,...) y a las actividades asociadas al mismo, de acuerdo con la vinculación de los puestos de trabajo reflejada en la Relación de Puestos de Trabajo (en adelante RPT).

Se exceptúan de esta regla:

- El coste del PAS contratado con cargo a Proyectos de Investigación el cual se asigna al Departamento al que está vinculado el investigador principal del proyecto, y de allí se lleva a la actividad "Investigación con financiación específica".
- El coste del PAS contratado con cargo a Estudios Propios el cual se vincula directamente a la actividad Estudios Propios.

### **2.2.2. CRITERIOS DE REPARTO DE LOS GASTOS GENERALES Y DE FUNCIONAMIENTO**

Los gastos generales y de funcionamiento que se consideran gastos directos son los siguientes:

- Gastos en pequeñas reparaciones, mantenimiento y conservación de edificios, maquinaria, instalaciones, mobiliario y enseres etc.
- Gastos en la adquisición de material fungible no inventariable.
- Gastos en comunicaciones telefónicas y postales.
- Gastos en la adquisición de fondos bibliográficos.
- Pagos a profesionales.
- Indemnizaciones por razón de servicio.
- Amortización de bienes muebles.

En el caso de la amortización, se realizan los cálculos atendiendo a la vida útil del bien de acuerdo con la instrucción de la Intervención General de la Administración del Estado, según resolución de 14 de diciembre de 1999 por la que se regula la operación contable de amortización del inmovilizado, utilizándose en todos los casos el sistema lineal en valor residual. El coste de amortización de cada bien mueble se vincula al centro de coste atendiendo a la "dependencia organizativa", es decir, donde se ubica dicho bien, según los datos de Universitas XXI Inventario.

En cuanto a los que se pueden considerar costes indirectos, la Tabla 2.1. recoge tales costes, así como los correspondientes criterios de imputación utilizados.

**TABLA 2.1. CRITERIOS DE IMPUTACIÓN DE COSTES INDIRECTOS**

<b>GASTOS</b>	<b>CRITERIO</b>
Vigilancia	Se conoce el gasto en vigilancia a nivel de campus. Este coste total se reparte según los m <sup>2</sup> de los edificios localizados en cada campus. Calculado el coste imputable a cada edificio, este se reparte atendiendo a los m <sup>2</sup> que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio. Finalmente, el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Mantenimiento Limpieza Electricidad Gas/Combustible Agua	Se conoce el gasto de cada uno de los consumos a nivel de edificio que se reparte según los m <sup>2</sup> que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio. Finalmente, el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Amortización bienes inmuebles	Se conoce la dotación anual a la amortización de los bienes inmuebles a nivel de edificio, que se reparte proporcionalmente al número de m <sup>2</sup> que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el mismo, y finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Utilización infraestructura de la Universidad	Para calcular el coste/m <sup>2</sup> por utilización de infraestructura, se divide la suma del coste total del PAS destinado en Facultades y Escuelas Universitarias y los gastos generales y de funcionamiento de dichos centros, entre la suma de la superficie total de los edificios que alojan estos centros.

Para cada centro de coste, se calculan los costes generales y de funcionamiento (directo e indirecto) que se sumarán a los procedentes de personal para obtener el coste total de ese centro de coste y, si procede, su reparto entre las actividades.

## **2.3- INGRESOS, MÁRGENES DE COBERTURA Y APORTACIÓN UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA A COSTES**

### **A. ASIGNACIÓN DE INGRESOS A ACTIVIDADES**

Como indica el Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades Públicas, una primera característica a tener en cuenta es que un ingreso concreto no va a ser objeto de reparto para su asociación con una actividad determinada, sino que será el nivel al que se concrete el ingreso el que "provocará" su asociación con el nivel de actividad que en cada caso se fije.

## **B. DETERMINACIÓN DE MÁRGENES DE COBERTURA POR ACTIVIDADES**

La información sobre márgenes, que se requiere del Modelo de Contabilidad Analítica, ha de tratarse de forma diferente según el tipo de relación existente entre los ingresos y los costes. Los ingresos que estén claramente identificados con una actividad y convenientemente periodificados (año natural) se pueden relacionar directamente con dicha actividad y la comparación con los costes correspondientes permite obtener el margen de cobertura correspondiente. En cuanto a los ingresos no afectos a actividades, según recomendaciones del Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades Públicas, no serán objeto de imputación a las mismas a través de claves de reparto y no se compararán con el coste global de éstas ni darán lugar a la existencia de márgenes globales. Estos ingresos no afectos a ninguna actividad forman parte de los ingresos globales de la Institución.

La obtención del margen de cobertura de los costes (que se expresa como un porcentaje sobre el total de los mismos) se realiza mediante la comparación de los correspondientes ingresos con los costes asociados a la actividad en cuestión.

## **C. DETERMINACIÓN DE LA APORTACIÓN UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA (UZ) A COSTES**

Para determinadas actividades, los ingresos asociados no se corresponden al año natural. En el caso de la investigación financiada, el ingreso corresponde a todo el periodo de duración del proyecto, contrato o convenio y resulta imposible a priori establecer criterios rigurosos para su reparto entre los diferentes años de vigencia. Para otras actividades como estudios propios, la existencia de remanentes (que pueden prolongarse durante varios ejercicios) impide asimismo una adecuada periodificación. En tales situaciones, se distorsionaría el cálculo del margen de cobertura de dicha actividad.

En estos casos, la información presentada es la denominada Aportación UZ a costes, definida como la suma de costes asociados a la actividad que son asumidos íntegramente por la Universidad y que, en principio, deberían ser cubiertos (parcial o totalmente) mediante el overhead. Con carácter general, los costes incluidos en la aportación UZ a costes son:

- a) Costes indirectos de personal (PDI y PAS)
- b) Costes indirectos asociados correspondientes a gastos centralizados de funcionamiento (vigilancia, limpieza, agua, mantenimiento, electricidad etc...).
- c) Amortización bienes inmuebles
- d) Utilización infraestructura de la Universidad

En estos casos, se informa sobre el Overhead y el porcentaje que ése supone sobre la Aportación UZ a costes.

## **2.4- PROCEDIMIENTOS PARA EL CÁLCULO DE COSTES DE ACTIVIDADES**

Tal como se ha mostrado en el esquema representativo de las relaciones entre estructuras, el enfoque adoptado se basa en aplicar el conjunto de costes (externos y calculados) a su correspondiente centro de coste y, de allí, imputarlo a las actividades. Bajo este planteamiento, se detalla a continuación el proceso seguido para la obtención del coste de distintas actividades.



Las fuentes de información utilizadas para el cálculo de los costes se detallan en el Anexo II.

### 2.4.1. COSTES DE ACTIVIDADES DE DOCENCIA

#### A. COSTE DE TITULACIONES OFICIALES

Calculados los costes asignables a Docencia, Gestión tanto retribuida como inducida e Investigación Genérica o sin financiación específica a nivel de departamento, la primera cuestión a tratar es su imputación a cada uno de los títulos (grado y master) en los que dicho departamento participa.

Para ello, a partir de la información recogida en la primera fase del POD se obtiene una matriz de distribución departamento/título del siguiente tipo:

$$R = \begin{pmatrix} r_{11} & r_{12} & \dots & r_{1k} \\ r_{21} & r_{22} & \dots & r_{2k} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ r_{m1} & r_{m2} & \dots & r_{mk} \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} \text{HPOD}_{11} / \text{HPOD}_1 & \dots & \text{HPOD}_{1k} / \text{HPOD}_1 \\ \text{HPOD}_{21} / \text{HPOD}_2 & \dots & \text{HPOD}_{2k} / \text{HPOD}_2 \\ \dots & \dots & \dots \\ \text{HPOD}_{m1} / \text{HPOD}_m & \dots & \text{HPOD}_{mk} / \text{HPOD}_m \end{pmatrix}$$

Siendo:

- m el número total de departamentos
- k el número total de títulos.
- $\text{HPOD}_{mk}$  = Total de horas asignadas en el POD al departamento m para el título k.
- $\text{HPOD}_m$  = Total de horas asignadas en POD al departamento m.

Los elementos de esta matriz constituyen una aproximación a la participación de cada departamento en cada título, permitiendo por tanto imputar a cada uno de ellos los costes correspondientes a los departamentos implicados con objeto de evitar, que sobre el coste de una titulación o asignatura concreta, influya la categoría y antigüedad del PDI que la imparte.

De esta forma, para cada título es posible obtener el coste de docencia, y el coste de la investigación genérica.

En concreto, el coste de Docencia asociado al título k-ésimo incluirá:

- Los costes de Docencia, gestión retribuida y gestión inducida por actividad docente (costes de personal y generales) de los centros de coste departamentos implicados en el título k-ésimo, en la proporción establecida por la matriz anterior.
- Los costes de personal y generales imputables al centro de coste, facultad/escuela, en el que se imparte el título, en la proporción correspondiente al número de alumnos matriculados en el título respecto del número total de alumnos matriculados en los títulos impartidos en dicha facultad/escuela. Notar que los costes de personal incluyen tanto el PAS adscrito a la facultad/escuela (exceptuando los adscritos previamente a un departamento) como los costes de gestión de los equipos directivos del centro.
- Los costes de las actividades de organización.
- Los costes asignados a los centros de soporte centralizado (exceptuando Gestión de la Investigación), los costes asignados a los

centros de extensión universitaria (exceptuando Competiciones Universitarias, Cursos Extraordinarios y Cursos de Español como lengua extranjera) y los costes de los centros anexos Reprografía, Gestión Social y Tribunales. Todos estos costes se imputan a través de su correspondiente actividad, a la actividad principal Docencia atendiendo al número de alumnos matriculados en el título en relación al número total de alumnos de la Universidad de Zaragoza. Este mismo criterio es el utilizado al objeto de imputar los costes de los centros de apoyo a la Docencia a la actividad principal. No obstante, existen tres excepciones (que se corresponden con tres centros de apoyo a la Docencia) en las que la asignación de costes a la actividad Docencia oficial se realiza de forma directa:

- Pabellón Río Isuela, su coste se aplica directamente al título "Graduado en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte"
- Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza, su coste se reparte entre los títulos que se imparten en la Facultad de Veterinaria en proporción a los alumnos que cursan cada uno de ellos.
- Servicio de Prácticas Odontológicas, su coste se aplica directamente al título "Graduado en Odontología".

El coste de la investigación genérica o no financiada asociado al título k-esimo integrará: los costes de investigación genérica (costes de personal y la parte  $\beta_{I,dpto} / 2$  de los generales y de funcionamiento) de los centros de coste departamentos implicados en el título, k-esimo, en la proporción establecida por la anterior matriz de reparto departamento/título. El supuesto efectuado sobre el peso otorgado a los gastos generales y de funcionamiento del departamento en la investigación genérica, se podrá ajustar más cuando se avance en un desglose detallado de las horas dedicadas a cada tipo de investigación (financiada y no financiada).

## B. COSTE DE DOCTORADO

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en la Escuela de Doctorado, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. Costes asociados a los complementos de formación Master-Doctorado, líneas de investigación y tutelas de tesis.
- 3 Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

## C. COSTE DE ESTUDIOS PROPIOS

El coste de la actividad "Estudios propios" se obtiene de la suma de:

1. El coste directo, es decir, el asumido por el Estudio Propio que corresponde tanto a personal (PDI y PAS) como a gastos corrientes y de funcionamiento.
2. El coste indirecto, esto es, el financiado por la Universidad. Este coste incluye el coste de PDI calculado a través de los módulos de actividad individual, tal como se indica en el apartado 2.2.1.A de este documento; la parte correspondiente al PAS de servicios centrales; los costes generales y de funcionamiento del centro en el que se imparte, en proporción al personal asociado a Estudios Propios; los costes generales y de funcionamiento de los

departamentos implicados según su modulo de actividad y los costes estimados por la utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

#### **D. COSTE DE ENSEÑANZA DE IDIOMAS**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en el Centro Universitario de Lenguas Modernas y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Centro Universitario de Lenguas Modernas", incluyendo tanto el PAS que desempeña tareas docentes como el PAS que desempeña tareas administrativas y las retribuciones de nómina del personal que realiza las pruebas de nivel.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados para el centro de coste "Centro Universitario de Lenguas Modernas".

#### **2.4.2. COSTES DE ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO**

##### **A. COSTE DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO**

Este coste se obtiene como agregación de:

1. Coste de la Investigación genérica o sin financiación específica. Detallado en los apartados 2.2.1.A y 2.4.1.A.
2. Coste de la Investigación con financiación específica. Incluye el coste de PDI, PAS y Personal en formación contratado con cargo a proyectos y contratos de investigación, la parte  $\beta_{i,dpto} / 2$  de los costes generales y de funcionamiento de los centros de coste departamentos y los costes directos atribuibles a las unidades de planificación correspondientes.
3. La asignación presupuestaria de la UZ a la actividad de Investigación y Transferencia del Conocimiento, que no ha sido repartida a Institutos de Investigación.
4. Costes de la actividad gestión de la investigación, que se detalla en el subapartado 2.4.3.C siguiente dedicado al cálculo del coste de las actividades de Dirección y Administración General.
5. Costes de los Institutos Universitarios de Investigación. Según detalle del epígrafe siguiente.
6. Costes de los Servicios de Apoyo a la Investigación, que se detalla en el apartado C.

##### **B. COSTE DE INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN.**

El total de estos costes integra:

1. Los costes directos (asumidos por los propios institutos) tanto de personal como corrientes y de funcionamiento.
2. Los costes indirectos (aquellos asumidos por la Universidad) asociados a cargos académicos, PAS que gestiona la administración de los institutos, parte correspondiente al PAS de servicios centrales y costes generales y de funcionamiento de los correspondientes edificios.

3. Los costes indirectos estimados que constituyen una aproximación de los costes generales y de funcionamiento para aquellos institutos sin ubicación física diferenciada.

### **C. COSTE DEL SERVICIO DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de los cargos académicos asociados a la dirección del Servicio de Apoyo a la Investigación.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al Servicio de Apoyo a la Investigación.
3. Costes directos asociados a los Servicios de Apoyo a la Investigación y costes indirectos calculados.

## **2.4.3. COSTES DE ACTIVIDADES DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL**

### **A. COSTE DE ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de Docencia y Gestión de los miembros que integran el Equipo de Dirección, Consejo Social y Defensor Universitario.
2. El coste del PAS adscrito a las unidades que constituyen el centro de coste Órganos de Gobierno.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

### **B. COSTE DE GESTIÓN**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la gestión inducida por actividad docente, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste del PAS adscrito al centro de coste Gerencia, en las áreas académica, económica y de recursos humanos.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

### **C. COSTE DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de los cargos académicos asociados a la dirección de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación OTRI.
2. El coste de la gestión inducida por actividad investigadora, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
3. El coste del PAS adscrito a los Servicios de Gestión de la Investigación, OTRI, Oficina de Proyectos Europeos, y Unidad de Gestión de la Información Científica.
4. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

Los costes de los Servicios de Apoyo a la Investigación, que en años anteriores se incluían en este apartado, se muestran a partir de 2020 como actividad independiente.

#### **2.4.4. COSTES DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y DE EXTENSION UNIVERSITARIA**

##### **A. COSTE DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste Actividades Deportivas según la dependencia orgánica establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, incluyendo el personal que desempeña estas tareas en los Campus de Huesca y Teruel.
2. Costes directos asociados a la unidad de planificación correspondiente y costes indirectos calculados.

##### **B. COSTE DE ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES**

Se calcula como la suma de:

1. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.
2. Becas concedidas a los estudiantes con cargo a los presupuestos de la Universidad de Zaragoza.

##### **C. COSTE DE COMPETICIONES UNIVERSITARIAS**

La actividad Competiciones Universitarias recoge todas las competiciones organizadas por el Servicio de Actividades Deportivas.

Incluye los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

##### **D. COSTE DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargos como Directores del Museo de Ciencias Naturales y de Actividades Culturales.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al Servicio de Actividades Culturales de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.
4. Costes indirectos calculados para los espacios ubicados en el Edificio Paraninfo dedicados a Salas de Exposiciones y al Museo de Ciencias Naturales.

##### **E. COSTE DE LOS CURSOS DE ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de Director de los cursos de español como lengua extranjera, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a los cursos de español como lengua extranjera de acuerdo con la

dependencia orgánica y funcional establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

4. Costes indirectos calculados por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

## **F. COSTE DE CURSOS EXTRAORDINARIOS**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en los Cursos Extraordinarios, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a los Cursos Extraordinarios de acuerdo con la dependencia orgánica y funcional establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

4. Costes indirectos calculados por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

## **2.4.5. COSTE DE ACTIVIDADES ANEXAS**

### **A. COSTE DE ALOJAMIENTO**

Para el cálculo del coste de la actividad Alojamiento se tendrán en cuenta los costes generados por:

- C.M.U. Pedro Cerbuna
- C.M.U. Santa Isabel
- C.M.U. Ramón Acín
- C.M.U. Pablo Serrano
- Residencia Universitaria de Jaca

El coste de alojamiento es el resultado de agregar, para cada uno de los colegios mayores/residencia universitaria, los siguientes conceptos:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, como Director del correspondiente Colegio Mayor, y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a los centros citados anteriormente de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

## **B. COSTE DEL CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de coordinación de doctorado del Campus Iberus, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. Los costes indirectos calculados asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

## **C. COSTE DE CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI asociado a los complementos de retribución "Dirección de Cátedras" y "Colaboraciones".
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a la unidad de Gestión de Cátedras según la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.
4. Los costes indirectos calculados y el coste indirecto estimado por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

## **D. COSTE DE GESTIÓN SOCIAL**

Se calcula como la suma de:

1. El 50% del coste de la nómina del PDI emérito proveniente de su adscripción al Plan de incentivación de la jubilación voluntaria del profesorado, de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. Coste de la nómina por cargo del Director de secretariado del área de accesibilidad y diversidad.
3. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste Gestión Social de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
4. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y costes indirectos calculados.

## **E. COSTE DE INSTITUTO CONFUCIO**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS adscrito al Instituto Confucio.
3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y costes indirectos calculados.
4. Los costes indirectos calculados por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

## **F. COSTE DE PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos en el área de Producción Editorial y la parte correspondiente del área administrativa del Servicio de Publicaciones de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

4. Los costes indirectos calculados por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

#### **G. COSTE DE REPROGRAFÍA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente del Servicio de Publicaciones según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.

2. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

3. Los costes indirectos calculados para cada uno de los Talleres de Impresión ubicados en los distintos centros de la Universidad de Zaragoza.

#### **H. COSTE DE TRIBUNALES**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo del Delegado del Rector para las pruebas de acceso y admisión a la Universidad, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. Un tercio del coste de la nómina del Vicegerente Académico y del Jefe del Servicio de Estudiantes, así como el coste de la nómina del PAS de la Sección de Acceso.

3. Los importes percibidos por nómina del PDI y PAS que participa en Tribunales de las pruebas de selección, promoción y acceso constituidos en la Universidad de Zaragoza.

4. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.

#### **I. COSTE DE UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS adscrito a la Universidad de la Experiencia de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y costes indirectos calculados, incluyendo la estimación del coste derivado por la utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.



## **J. COSTE DEL CENTRO DE INNOVACIÓN, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN (CIFICE)**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste CIFICE de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

## **K. COSTE DE OFICINA UNITA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste Oficina Unita de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

## **2.4.6. COSTE DE ACTIVIDADES DE ORGANIZACIÓN**

### **A. COSTES FINANCIEROS**

Incluye los intereses de los créditos utilizados a corto y largo plazo, avales y comisiones satisfechos a entidades bancarias y los intereses de demora.

### **B. ACCIÓN SINDICAL**

Incluye el coste de los liberados sindicales de la Universidad de Zaragoza.

## **2.4.7. OTROS COSTES COMPLEMENTARIOS A LA DOCENCIA**

### **A. COSTE DE BIBLIOTECA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados en las bibliotecas de todos los centros de la Universidad de Zaragoza, más el PAS asignado a la Biblioteca Universitaria, según lo establecido en la RPT.
2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

### **B. COSTE DEL HOSPITAL VETERINARIO UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS adscrito que ocupa los puestos asignados al centro de coste Hospital Veterinario UZ de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

### **C. COSTE DE INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES**

Se calcula como la suma de:

1. La parte correspondiente a la nómina del PDI por cargo y por el desempeño de actividades en esta área.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente del Servicio de Informática y Comunicaciones según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.
3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

### **D. COSTE DEL SERVICIO DE PRACTICAS ODONTOLÓGICAS**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS adscrito que ocupa los puestos asignados al centro de coste Servicio de Practicas Odontológicas de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

### **E. COSTE DEL SERVICIO DE RELACIONES INTERNACIONALES**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente de la Sección de Relaciones Internacionales según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.
2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y costes indirectos calculados.

### **F. COSTE DE UNIVERSA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de Director de Universa, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste Universa de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociado a las correspondientes unidades de planificación económica.

4. Costes indirectos calculados, incluyendo la estimación del coste derivado por la utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

#### **G. COSTE DE MUSEO DE CIENCIAS NATURALES**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de Director del Museo de Ciencias Naturales, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.
3. Los costes indirectos calculados, incluyendo la estimación del coste derivado por la utilización de infraestructura en la Universidad de Zaragoza.

#### **2.4.8. COSTE DE SUBACTIVIDAD**

##### **A. EDIFICIO CIRCE**

El Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas elaborado por el Ministerio de Educación en el año 2011, define el concepto de Subactividad como una actividad de uno o varios centros de una organización que se manifiesta como desocupación no justificada desde un punto de vista técnico de factores productivos.

En el año 2021, parte del Edificio CIRCE (Campus Actur) ha permanecido desocupado, por lo que se ha definido como Subactividad y se le ha imputado la parte proporcional de los costes indirectos de dicho edificio.

Este coste se ha repartido posteriormente a titulaciones.



# 3

**Resultados**  
**Año 2021**



Con carácter general, los resultados para el conjunto de actividades definidas en el modelo incluyen los costes asociados y los ingresos correspondientes si estos últimos existen. Tal como se expuso en el apartado 2.3, si el ingreso está claramente identificado con una actividad se procederá a calcular el correspondiente margen de cobertura. Ahora bien, si existiendo tal ingreso este no puede imputarse al periodo concreto de análisis (año natural), entonces los resultados de la actividad informaran de la aportación UZ a costes, es decir, del total de costes asociados a la actividad concreta que son asumidos por la Universidad.

### 3.1- RESULTADOS ACTIVIDADES DE DOCENCIA

Dentro de las actividades de Docencia, se comienza presentando los resultados correspondientes a las actividades de Docencia oficial y, más concretamente, de las titulaciones de Grado. Agrupando el conjunto de estas titulaciones impartidas en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2020-2021 por provincias, las tablas 3.1.1 a 3.1.3 presentan el coste de la Docencia, el coste de la investigación no financiada y el agregado de ambos para cada titulación.

**TABLA 3.1.1. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. ZARAGOZA. (MILES DE EUROS)**

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Economía y Empresa	8.202,0	1.381,9	9.583,9
Graduado en Biotecnología	F. Ciencias	2.431,3	637,5	3.068,8
Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	2.735,4	657,2	3.392,6
Graduado en Derecho	F. Derecho	7.090,4	1.238,2	8.328,7
Graduado en Economía	F Economía y Empresa	4.231,9	752,2	4.984,2
Graduado en Enfermería	F. CC. de la Salud	3.345,8	375,7	3.721,5
Graduado en Estudios Clásicos	F. Filosofía y Letras	511,1	190,1	701,2
Graduado en Estudios en Arquitectura	E. Ingeniería y Arquitectura	2.195,8	417,9	2.613,7
Graduado en Estudios Ingleses	F. Filosofía y Letras	2.192,9	408,1	2.601,0
Graduado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	1.924,1	584,2	2.508,3
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	1.218,7	101,7	1.320,4
Graduado en Finanzas y Contabilidad	F. Economía y Empresa	2.650,6	442,1	3.092,7
Graduado en Física	F. Ciencias	3.030,8	955,2	3.986,0
Graduado en Fisioterapia	F. CC. de la Salud	1.679,7	225,7	1.905,3
Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio	F. Filosofía y Letras	978,6	248,1	1.226,6
Graduado en Geología	F. Ciencias	1.749,3	750,3	2.499,6
Graduado en Historia	F. Filosofía y Letras	2.965,6	773,6	3.739,2

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Graduado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	1.744,2	316,7	2.060,9
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	715,4	167,4	882,8
Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales	E. Ingeniería y Arquitectura	5.283,3	1.270,8	6.554,2
Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación	E. Ingeniería y Arquitectura	2.397,2	751,0	3.148,2
Graduado en Ingeniería Eléctrica	E. Ingeniería y Arquitectura	1.767,3	369,0	2.136,3
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	E. Ingeniería y Arquitectura	2.605,0	635,3	3.240,3
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E. Ingeniería y Arquitectura	2.403,7	455,3	2.859,1
Graduado en Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	3.205,8	776,6	3.982,4
Graduado en Ingeniería Mecánica	E. Ingeniería y Arquitectura	5.596,5	1.287,5	6.884,0
Graduado en Ingeniería Química	E. Ingeniería y Arquitectura	2.247,4	668,0	2.915,4
Graduado en Lenguas Modernas	F. Filosofía y Letras	1.595,8	278,1	1.874,0
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Educación	2.292,8	314,6	2.607,4
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Educación	5.464,9	792,2	6.257,1
Graduado en Marketing e Investigación de Mercados	F. Economía y Empresa	2.991,9	515,9	3.507,7
Graduado en Matemáticas	F. Ciencias	2.151,5	392,0	2.543,5
Graduado en Medicina	F. Medicina	11.585,4	1.050,4	12.635,8
Graduado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	1.613,5	338,2	1.951,7
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	1.384,2	251,7	1.635,9
Graduado en Química	F. Ciencias	5.335,3	1.651,6	6.986,8
Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos	F. CC Sociales y del Trabajo	3.824,5	587,8	4.412,3
Graduado en Terapia Ocupacional	F. CC de la Salud	1.770,1	218,6	1.988,6
Graduado en Trabajo Social	F. CC Sociales y del Trabajo	3.409,4	454,9	3.864,3
Graduado en Veterinaria	F. Veterinaria	9.347,7	1.901,8	11.249,5
Programa conjunto en ADE/DERECHO (Grados)	F. Derecho	2.477,3	437,6	2.914,8
Programa conjunto en Física/Matemáticas	F. Ciencias	163,3	9,7	173,0
Programa conjunto en Matemáticas/Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	49,0	0,0	49,0
<b>TOTAL ZARAGOZA</b>		<b>132.556,4</b>	<b>26.032,4</b>	<b>158.588,8</b>



**TABLA 3.1.2. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. HUESCA. (MILES DE EUROS)**

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Empresa y Gestión Pública	1.493,9	204,0	1.697,9
Graduado en Ciencias Ambientales	E. Politécnica Superior	2.150,0	481,1	2.631,2
Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC.Salud y Deporte	1.983,6	202,6	2.186,2
Graduado en Gestión y Administración Pública	F. Empresa y Gestión Pública	991,8	147,7	1.139,4
Graduado en Ingeniería Agroalimentaria y del Medio Rural	E. Politécnica Superior	2.110,4	485,4	2.595,8
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Ciencias Humanas y Educación	2.376,6	334,6	2.711,2
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Ciencias Humanas y Educación	2.705,5	404,3	3.109,8
Graduado en Medicina	F. CC.Salud y Deporte	705,0	91,9	796,9
Graduado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC.Salud y Deporte	1.573,0	300,8	1.873,8
Graduado en Odontología	F. CC.Salud y Deporte	1.812,0	87,5	1.899,4
Programa conjunto en Nutrición Humana y Dietética/CC de la Actividad Física y del Deporte	F. CC.Salud y Deporte	56,8	0,0	56,8
<b>TOTAL HUESCA</b>		<b>17.958,5</b>	<b>2.740,0</b>	<b>20.698,5</b>

**TABLA 3.1.3. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. TERUEL. (MILES DE EUROS)**

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. Sociales y Humanas	933,5	193,9	1.127,4
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	1.836,1	116,8	1.952,9
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	E U. Politécnica	1.112,4	307,5	1.419,9
Graduado en Ingeniería Informática	E U. Politécnica	1.130,4	245,1	1.375,5
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	1.751,0	277,7	2.028,8
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	2.061,2	344,7	2.405,9
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	1.721,6	234,2	1.955,7
<b>TOTAL TERUEL</b>		<b>10.546,2</b>	<b>1.720,0</b>	<b>12.266,1</b>

Las tablas 3.1.4 a 3.1.6 presentan, para cada provincia y por titulación, el coste de Docencia y el coste agregado por alumno.

**TABLA 3.1.4. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. ZARAGOZA.(EUROS)**

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	C. DOC. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Economía y Empresa	1.590	5.158,5	6.027,6
Graduado en Biotecnología	F. Ciencias	287	8.471,3	10.692,7
Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	275	9.947,0	12.336,6
Graduado en Derecho	F. Derecho	1.365	5.194,4	6.101,6
Graduado en Economía	F. Economía y Empresa	712	5.943,7	7.000,3
Graduado en Enfermería	F.CC. de la Salud	634	5.277,3	5.869,9
Graduado en Estudios Clásicos	F. Filosofía y Letras	82	6.233,0	8.551,3
Graduado en Estudios en Arquitectura	E. Ingeniería y Arquitectura	317	6.926,9	8.245,2
Graduado en Estudios Ingleses	F. Filosofía y Letras	419	5.233,6	6.207,7
Graduado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	266	7.233,5	9.429,7
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	228	5.345,3	5.791,2
Graduado en Finanzas y Contabilidad	F. Economía y Empresa	496	5.344,0	6.235,3
Graduado en Física	F. Ciencias	362	8.372,3	11.011,1
Graduado en Fisioterapia	F.CC. de la Salud	234	7.178,0	8.142,3
Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio	F. Filosofía y Letras	127	7.705,3	9.658,5
Graduado en Geología	F. Ciencias	139	12.585,0	17.982,7
Graduado en Historia	F. Filosofía y Letras	529	5.606,0	7.068,4
Graduado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	317	5.502,2	6.501,2
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	55	13.007,9	16.051,3
Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales	E. Ingeniería y Arquitectura	716	7.379,0	9.153,9
Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación	E. Ingeniería y Arquitectura	276	8.685,5	11.406,5
Graduado en Ingeniería Eléctrica	E. Ingeniería y Arquitectura	242	7.302,9	8.827,8
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	E. Ingeniería y Arquitectura	378	6.891,6	8.572,3
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E. Ingeniería y Arquitectura	346	6.947,2	8.263,2
Graduado en Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	458	6.999,5	8.695,1
Graduado en Ingeniería Mecánica	E. Ingeniería y Arquitectura	822	6.808,4	8.374,7
Graduado en Ingeniería Química	E. Ingeniería y Arquitectura	290	7.749,6	10.053,0
Graduado en Lenguas Modernas	F. Filosofía y Letras	210	7.599,1	8.923,6

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	C. DOC. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Educación	484	4.737,3	5.387,3
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Educación	1.109	4.927,8	5.642,1
Graduado en Marketing e Investigación de Mercados	F. Economía y Empresa	611	4.896,7	5.741,0
Graduado en Matemáticas	F. Ciencias	300	7.171,7	8.478,4
Graduado en Medicina	F. Medicina	1.263	9.172,9	10.004,6
Graduado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	228	7.076,7	8.560,0
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	250	5.536,9	6.543,6
Graduado en Química	F. Ciencias	594	8.982,0	11.762,4
Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos	F. CC. Sociales y del Trabajo	740	5.168,2	5.962,6
Graduado en Terapia Ocupacional	F. CC. de la Salud	297	5.959,8	6.695,8
Graduado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	736	4.632,3	5.250,4
Graduado en Veterinaria	F. Veterinaria	759	12.315,8	14.821,5
Programa conjunto grados en ADE/ Derecho	F. Economía y Empresa/F. Derecho	449	5.517,3	6.491,8
Programa conjunto en Física/ Matemáticas	F. Ciencias	46	3.549,4	3.760,8
Programa conjunto en Matemáticas / Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	18	2.719,7	2.722,3
<b>ZARAGOZA</b>		<b>20.056</b>	<b>6.609,3</b>	<b>7.907,3</b>

TABLA 3.1.5. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. HUESCA. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	C. DOC. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Empresa y Gestión Pública	176	8.488,1	9.647,2
Graduado en Ciencias Ambientales	E. Politécnica Superior	206	10.437,1	12.772,7
Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	282	7.034,2	7.752,6
Graduado en Gestión y Administración Pública	F. Empresa y Gestión Pública	110	9.016,0	10.358,5
Graduado en Ingeniería Agroalimentaria y del Medio Rural	E. Politécnica Superior	194	10.878,4	13.380,6
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Ciencias Humanas y Educación	492	4.830,4	5.510,6
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Ciencias Humanas y Educación	554	4.883,5	5.613,3
Graduado en Medicina	F. CC. Salud y Deporte	91	7.747,6	8.757,2
Graduado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC. Salud y Deporte	240	6.554,1	7.807,7
Graduado en Odontología	F. CC. Salud y Deporte	174	10.413,6	10.916,2
Programa conjunto en Nutrición Humana y Dietética/CC de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	19	2.987,5	2.987,5
<b>HUESCA</b>		<b>2.538</b>	<b>7.075,9</b>	<b>8.155,4</b>

**TABLA 3.1.6. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. TERUEL. (EUROS)**

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	C. DOC. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. Sociales y Humanas	144	6.482,8	7.829,2
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	180	10.200,5	10.849,5
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	EU. Politécnica	87	12.786,2	16.320,5
Graduado en Ingeniería Informática	EU. Politécnica	121	9.342,1	11.368,0
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	360	4.864,0	5.635,4
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	419	4.919,3	5.742,0
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	363	4.742,6	5.387,7
<b>TERUEL</b>		<b>1.674</b>	<b>6.300,0</b>	<b>7.327,4</b>

Teniendo en cuenta los ingresos por titulación, las tablas 3.1.7 a 3.1.9 presentan, por provincia, los correspondientes márgenes de cobertura tanto para el coste de Docencia como para el coste total.

**TABLA 3.1.7. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. ZARAGOZA**

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Economía y Empresa	1.477.433	18,0%	15,4%
Graduado en Biotecnología	F. Ciencias	299.877	12,3%	9,8%
Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	312.841	11,4%	9,2%
Graduado en Derecho	F. Derecho	1.070.100	15,1%	12,8%
Graduado en Economía	F. Economía y Empresa	722.093	17,1%	14,5%
Graduado en Enfermería	F.CC. de la Salud	703.684	21,0%	18,9%
Graduado en Estudios Clásicos	F. Filosofía y Letras	51.622	10,1%	7,4%
Graduado en Estudios en Arquitectura	E. Ingeniería y Arquitectura	404.917	18,4%	15,5%
Graduado en Estudios Ingleses	F. Filosofía y Letras	307.010	14,0%	11,8%
Graduado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	175.108	9,1%	7,0%
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	153.320	12,6%	11,6%
Graduado en Finanzas y Contabilidad	F. Economía y Empresa	498.002	18,8%	16,1%
Graduado en Física	F. Ciencias	390.075	12,9%	9,8%
Graduado en Fisioterapia	F. CC. de la Salud	259.522	15,5%	13,6%

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio	F. Filosofía y Letras	112.430	11,5%	9,2%
Graduado en Geología	F. Ciencias	175.274	10,0%	7,0%
Graduado en Historia	F. Filosofía y Letras	370.284	12,5%	9,9%
Graduado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	213.335	12,2%	10,4%
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	47.035	6,6%	5,3%
Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales	E. Ingeniería y Arquitectura	810.984	15,3%	12,4%
Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación	E. Ingeniería y Arquitectura	325.709	13,6%	10,3%
Graduado en Ingeniería Eléctrica	E. Ingeniería y Arquitectura	278.405	15,8%	13,0%
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	E. Ingeniería y Arquitectura	459.461	17,6%	14,2%
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E. Ingeniería y Arquitectura	418.214	17,4%	14,6%
Graduado en Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	511.908	16,0%	12,9%
Graduado en Ingeniería Mecánica	E. Ingeniería y Arquitectura	947.874	16,9%	13,8%
Graduado en Ingeniería Química	E. Ingeniería y Arquitectura	341.907	15,2%	11,7%
Graduado en Lenguas Modernas	F. Filosofía y Letras	143.604	9,0%	7,7%
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Educación	425.336	18,6%	16,3%
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Educación	955.585	17,5%	15,3%
Graduado en Marketing e Investigación de Mercados	F. Economía y Empresa	603.437	20,2%	17,2%
Graduado en Matemáticas	F. Ciencias	236.158	11,0%	9,3%
Graduado en Medicina	F. Medicina	1.358.069	11,7%	10,7%
Graduado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	218.037	13,5%	11,2%
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	266.789	19,3%	16,3%
Graduado en Química	F. Ciencias	736.748	13,8%	10,5%
Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos	F. CC. Sociales y del Trabajo	569.769	14,9%	12,9%
Graduado en Terapia Ocupacional	F. CC. de la Salud	269.860	15,2%	13,6%
Graduado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	566.285	16,6%	14,7%
Graduado en Veterinaria	F. Veterinaria	923.541	9,9%	8,2%
Programa conjunto grados en ADE/ Derecho	F. Economía y Empresa/F.Derecho	407.823	16,5%	14,0%
Programa conjunto en Física/ Matemáticas	F. Ciencias	49.296	30,2%	28,5%
Programa conjunto en Matemáticas / Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	19.660	40,2%	40,1%
<b>ZARAGOZA</b>		<b>19.588.422</b>	<b>14,8%</b>	<b>12,4%</b>

**TABLA 3.1.8. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. HUESCA**

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Empresa y Gestión Pública	170.212	11,4%	10,0%
Graduado en Ciencias Ambientales	E. Politécnica Superior	234.553	10,9%	8,9%
Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC.Salud y Deporte	313.874	15,8%	14,4%
Graduado en Gestión y Administración Pública	F. Empresa y Gestión Pública	64.961	6,6%	5,7%
Graduado en Ingeniería Agroalimentaria y del Medio Rural	E. Politécnica Superior	229.022	10,9%	8,8%
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Ciencias Humanas y Educación	444.470	18,7%	16,4%
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Ciencias Humanas y Educación	509.792	18,8%	16,4%
Graduado en Medicina	F. CC.Salud y Deporte	81.736	11,6%	10,3%
Graduado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC.Salud y Deporte	279.970	17,8%	14,9%
Graduado en Odontología	F. CC.Salud y Deporte	212.677	11,7%	11,2%
Programa conjunto en Nutrición Humana y Dietética/CC de la Actividad Física y del Deporte	F. CC.Salud y Deporte	27.505	48,5%	48,5%
<b>HUESCA</b>		<b>2.568.774</b>	<b>14,3%</b>	<b>12,4%</b>

**TABLA 3.1.9. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. TERUEL**

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C.DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. Sociales y Humanas	117.076	12,5%	10,4%
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	200.524	10,9%	10,3%
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	EU. Politécnica	98.109	8,8%	6,9%
Graduado en Ingeniería Informática	EU. Politécnica	146.052	12,9%	10,6%
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	350.640	20,0%	17,3%
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	382.437	18,6%	15,9%
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	354.760	20,6%	18,1%
<b>TERUEL</b>		<b>1.649.598</b>	<b>15,6%</b>	<b>13,4%</b>

Las tablas 3.1.10 y 3.1.11 sintetizan los resultados principales, en cuanto a costes e ingresos respectivamente, correspondientes a las enseñanzas de Grado.

**TABLA 3.1.10. COSTES DE LAS TITULACIONES DE GRADO**

	<b>COSTE DOCENCIA</b>	<b>COSTE TOTAL</b>	<b>ALUMNOS</b>	<b>COSTE DOC. POR ALUMNO (€)</b>	<b>COSTE TOTAL POR ALUMNO (€)</b>
Zaragoza	132.556.400	158.588.845	20.056	6.609,3	7.907,3
Huesca	17.958.509	20.698.497	2.538	7.075,9	8.155,4
Teruel	10.546.171	12.266.134	1.674	6.300,0	7.327,4
<b>TOTAL</b>	<b>161.061.080</b>	<b>191.553.476</b>	<b>24.268</b>	<b>6.636,8</b>	<b>7.893,3</b>

**TABLA 3.1.11. INGRESOS DE LAS TITULACIONES DE GRADO**

	<b>INGRESOS</b>	<b>MARGEN SOBRE COSTES DOCENCIA</b>	<b>MARGEN SOBRE COSTE TOTAL</b>
Zaragoza	19.588.422	14,8%	12,4%
Huesca	2.568.774	14,3%	12,4%
Teruel	1.649.598	15,6%	13,4%
<b>TOTAL</b>	<b>23.806.794</b>	<b>14,8%</b>	<b>12,4%</b>

Considerando, ahora, cada uno de los másteres impartidos en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2020-2021, los resultados correspondientes se muestran en las Tablas 3.1.12 a 3.1.14. En dichas tablas no se recoge la información individual de aquellos másteres con menos de 5 alumnos, ni de los másteres conjuntos cuyo proceso de matriculación no es llevado a cabo por la Universidad de Zaragoza, al no disponer del dato de alumnos matriculados. El dato global se presenta en la tabla bajo el epígrafe "Resto Másteres".

**TABLA 3.1.12. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR MÁSTER. (MILES DE EUROS)**

MÁSTER	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Máster Universitario en Abogacía	900,8	113,5	1.014,3
Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales	234,2	38,5	272,7
Máster Universitario en Arquitectura	459,6	85,8	545,3
Máster Universitario en Auditoría	228,9	29,1	258,1
Máster Universitario en Biología Molecular y Celular	248,7	72,7	321,4
Máster Universitario en Biotecnología Cuantitativa	167,7	61,8	229,4
Máster Universitario en Calidad, Seguridad y Tecnología de los Alimentos	366,9	111,3	478,2
Máster Universitario en Condicionantes Genéticos, Nutricionales y Ambientales del Crecimiento y Desarrollo	202,7	13,2	215,8
Máster Universitario en Consultoría de Información y Comunicación Digital	191,4	40,8	232,2
Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas	193,8	41,3	235,1
Máster Universitario en Derecho de la Administración Pública	147,1	31,5	178,6
Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo	351,4	53,2	404,6
Máster Universitario en Dirección, Estrategia y Marketing	221,6	59,0	280,6
Máster Universitario en Economía	197,4	43,6	240,9
Máster Universitario en Energías Renovables y Eficiencia Energética	482,0	101,6	583,6
Máster Universitario en Estudios Avanzados en Historia del Arte	198,2	51,4	249,7
Máster Universitario en Estudios Avanzados sobre el Lenguaje, la Comunicación y sus Patologías	112,7	13,2	125,8
Máster Universitario en Evaluación y Entrenamiento Físico para la Salud	146,6	22,4	169,0
Máster Universitario en Física y Tecnologías Físicas	293,4	121,6	415,0
Máster Universitario en Geología: Técnicas y Aplicaciones	243,2	118,9	362,1
Máster Universitario en Gerontología Social	197,3	23,8	221,1
Máster Universitario en Gestión Administrativa	155,0	30,8	185,9
Máster Universitario en Gestión del Patrimonio Cultural	224,0	44,5	268,4
Máster Universitario en Historia Contemporánea	285,1	73,4	358,5
Máster Universitario en Ingeniería Agronómica	426,6	81,0	507,6
Máster Universitario en Ingeniería Biomédica	533,9	170,1	704,0
Máster Universitario en Ingeniería de Diseño de Producto	179,1	40,5	219,6
Máster Universitario en Ingeniería de Telecomunicación	496,9	210,3	707,2
Máster Universitario en Ingeniería Electrónica	242,7	85,5	328,1



MÁSTER	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Máster Universitario en Ingeniería Industrial	1.779,3	444,4	2.223,7
Máster Universitario en Ingeniería Informática	218,1	61,8	279,9
Máster Universitario en Ingeniería Mecánica	230,7	60,9	291,6
Máster Universitario en Ingeniería Química	395,4	154,2	549,6
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Ciencias de la Enfermería	107,2	19,1	126,3
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Medicina	356,4	30,9	387,3
Máster Universitario en Innovación y Emprendimiento en Tecnologías para la Salud y el Bienestar	168,2	47,3	215,5
Máster Universitario en Investigación en Filosofía	77,8	7,9	85,6
Máster Universitario en Investigación y Estudios Avanzados en Historia	195,0	58,7	253,7
Máster Universitario en Materiales Nanoestructurados para Aplicaciones Nanotecnológicas	269,9	104,2	374,1
Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación	181,6	35,9	217,5
Máster Universitario en Mundo Antigo y Patrimonio Arqueológico	226,3	114,0	340,3
Máster Universitario en Nutrición Animal	123,1	8,4	131,6
Máster Universitario en Ordenación Territorial y Medioambiental	200,7	57,7	258,3
Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales	207,4	31,8	239,2
Máster Universitario en Profesorado de Educación Secundaria	3.881,8	613,6	4.495,4
Máster Universitario en Psicología General Sanitaria	323,1	46,6	369,7
Máster Universitario en Química Industrial	257,2	88,8	346,0
Máster Universitario en Química Molecular y Catálisis Homogénea	353,2	122,5	475,8
Máster Universitario en Relaciones de Género	250,6	45,3	295,8
Máster Universitario en Robótica, Gráficos y Visión por Computador/Robotics, Graphics and Computer Vision	322,9	104,9	427,7
Máster Universitario en Salud Global: Integración de la Salud Ambiental, Humana y Animal	323,6	65,7	389,3
Máster Universitario en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales	195,6	39,0	234,6
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y Teledetección	245,7	63,3	309,1
Máster Universitario Erasmus Mundus en Ingeniería de Membranas	26,7	5,0	31,8
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Energías Renovables y Eficiencia Energética	66,7	7,1	73,8
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Ingeniería Electrónica	38,4	6,2	44,6
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/ Ingeniería Mecánica	28,5	3,0	31,5
Resto Másteres	384,19	176,45	560,6
<b>TOTAL MÁSTERES</b>	<b>19.763,9</b>	<b>4.608,9</b>	<b>24.372,8</b>

**TABLA 3.1.13. ALUMNOS POR MÁSTER Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)**

MÁSTER	ALUMNOS	C. DOCEN. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Máster Universitario en Abogacía	175	5.147,5	5.796,1
Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales	37	6.329,3	7.370,6
Máster Universitario en Arquitectura	62	7.412,5	8.795,7
Máster Universitario en Auditoría	40	5.723,6	6.451,7
Máster Universitario en Biología Molecular y Celular	21	11.842,5	15.302,7
Máster Universitario en Biotecnología Cuantitativa	12	13.970,8	19.119,7
Máster Universitario en Calidad, Seguridad y Tecnología de los Alimentos	28	13.102,9	17.079,0
Máster Universitario en Condicionantes Genéticos, Nutricionales y Ambientales del Crecimiento y Desarrollo	50	4.053,8	4.316,9
Máster Universitario en Consultoría de Información y Comunicación Digital	24	7.976,2	9.675,6
Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas	21	9.229,2	11.197,5
Máster Universitario en Derecho de la Administración Pública	31	4.746,2	5.761,8
Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo	39	9.010,0	10.374,2
Máster Universitario en Dirección, Estrategia y Marketing	23	9.635,2	12.199,3
Máster Universitario en Economía	23	8.581,3	10.475,9
Máster Universitario en Energías Renovables y Eficiencia Energética	64	7.531,1	9.118,3
Máster Universitario en Estudios Avanzados en Historia del Arte	17	11.659,6	14.685,9
Máster Universitario en Estudios Avanzados sobre el Lenguaje, la Comunicación y sus Patologías	24	4.693,8	5.243,1
Máster Universitario en Evaluación y Entrenamiento Físico para la Salud	22	6.661,8	7.681,9
Máster Universitario en Física y Tecnologías Físicas	14	20.958,0	29.640,5
Máster Universitario en Geología: Técnicas y Aplicaciones	13	18.710,3	27.856,6
Máster Universitario en Gerontología Social	38	5.192,0	5.817,8
Máster Universitario en Gestión Administrativa	21	7.381,3	8.850,0
Máster Universitario en Gestión del Patrimonio Cultural	36	6.221,1	7.456,5
Máster Universitario en Historia Contemporánea	33	8.638,9	10.862,9
Máster Universitario en Ingeniería Agronómica	46	9.274,1	11.035,9
Máster Universitario en Ingeniería Biomédica	52	10.267,2	13.538,0
Máster Universitario en Ingeniería de Diseño de Producto	16	11.193,9	13.723,7
Máster Universitario en Ingeniería de Telecomunicación	27	18.402,5	26.191,4

MÁSTER	ALUMNOS	C. DOCEN. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Máster Universitario en Ingeniería Electrónica	25	9.707,0	13.125,8
Máster Universitario en Ingeniería Industrial	224	7.943,5	9.927,4
Máster Universitario en Ingeniería Informática	24	9.087,3	11.663,3
Máster Universitario en Ingeniería Mecánica	24	9.612,1	12.151,0
Máster Universitario en Ingeniería Química	46	8.595,5	11.947,1
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Ciencias de la Enfermería	11	9.747,5	11.485,3
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Medicina	64	5.568,1	6.051,4
Máster Universitario en Innovación y Emprendimiento en Tecnologías para la Salud y el Bienestar	10	16.816,9	21.547,4
Máster Universitario en Investigación en Filosofía	10	7.775,8	8.562,8
Máster Universitario en Investigación y Estudios Avanzados en Historia	19	10.263,1	13.354,7
Máster Universitario en Materiales Nanoestructurados para Aplicaciones Nanotecnológicas	17	15.875,2	22.003,6
Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación	22	8.255,4	9.885,8
Máster Universitario en Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	15	15.084,3	22.683,9
Máster Universitario en Nutrición Animal	21	5.863,1	6.264,3
Máster Universitario en Ordenación Territorial y Medioambiental	19	10.561,5	13.596,4
Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales	36	5.761,8	6.645,2
Máster Universitario en Profesorado de Educación Secundaria	724	5.361,6	6.209,1
Máster Universitario en Psicología General Sanitaria	63	5.128,3	5.868,0
Máster Universitario en Química Industrial	23	11.181,0	15.043,1
Máster Universitario en Química Molecular y Catálisis Homogénea	23	15.357,7	20.685,6
Máster Universitario en Relaciones de Género	38	6.593,9	7.784,8
Máster Universitario en Robótica, Gráficos y Visión por Computador/Robotics, Graphics and Computer Vision	26	12.418,6	16.451,8
Máster Universitario en Salud Global: Integración de la Salud Ambiental, Humana y Animal	25	12.942,0	15.570,1
Máster Universitario en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales	22	8.890,6	10.663,6
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y Teledetección	32	7.679,0	9.658,1
Máster Universitario Erasmus Mundus en Ingeniería de Membranas	6	4.454,2	5.294,2
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Energías Renovables y Eficiencia Energética	17	3.926,4	4.342,8
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Ingeniería Electrónica	9	4.262,1	4.952,2
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/ Ingeniería Mecánica	7	4.070,0	4.503,6
<b>TOTAL MÁSTERES</b>	<b>2.611</b>	<b>7.422,3</b>	<b>9.119,9</b>

**TABLA 3.1.14. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR MÁSTER**

<b>MÁSTER</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>M.SOBRE C. DOC.</b>	<b>M.SOBRE C. TOTAL</b>
Máster Universitario en Abogacía	190.089	21,1%	18,7%
Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales	31.032	13,3%	11,4%
Máster Universitario en Arquitectura	81.318	17,7%	14,9%
Máster Universitario en Auditoría	65.654	28,7%	25,4%
Máster Universitario en Biología Molecular y Celular	37.101	14,9%	11,5%
Máster Universitario en Biotecnología Cuantitativa	24.174	14,4%	10,5%
Máster Universitario en Calidad, Seguridad y Tecnología de los Alimentos	51.666	14,1%	10,8%
Máster Universitario en Condicionantes Genéticos, Nutricionales y Ambientales del Crecimiento y Desarrollo	57.523	28,4%	26,6%
Máster Universitario en Consultoría de Información y Comunicación Digital	33.479	17,5%	14,4%
Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas	25.244	13,0%	10,7%
Máster Universitario en Derecho de la Administración Pública	36.454	24,8%	20,4%
Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo	63.295	18,0%	15,6%
Máster Universitario en Dirección, Estrategia y Marketing	28.275	12,8%	10,1%
Máster Universitario en Economía	40.024	20,3%	16,6%
Máster Universitario en Energías Renovables y Eficiencia Energética	82.053	17,0%	14,1%
Máster Universitario en Estudios Avanzados en Historia del Arte	21.655	10,9%	8,7%
Máster Universitario en Estudios Avanzados sobre el Lenguaje, la Comunicación y sus Patologías	36.266	32,2%	28,8%
Máster Universitario en Evaluación y Entrenamiento Físico para la Salud	35.527	24,2%	21,0%
Máster Universitario en Física y Tecnologías Físicas	28.714	9,8%	6,9%
Máster Universitario en Geología: Técnicas y Aplicaciones	24.530	10,1%	6,8%
Máster Universitario en Gerontología Social	78.807	39,9%	35,6%
Máster Universitario en Gestión Administrativa	37.674	24,3%	20,3%
Máster Universitario en Gestión del Patrimonio Cultural	70.953	31,7%	26,4%
Máster Universitario en Historia Contemporánea	52.526	18,4%	14,7%
Máster Universitario en Ingeniería Agronómica	44.467	10,4%	8,8%
Máster Universitario en Ingeniería Biomédica	64.357	12,1%	9,1%
Máster Universitario en Ingeniería de Diseño de Producto	29.182	16,3%	13,3%
Máster Universitario en Ingeniería de Telecomunicación	29.826	6,0%	4,2%
Máster Universitario en Ingeniería Electrónica	28.236	11,6%	8,6%

MÁSTER	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Máster Universitario en Ingeniería Industrial	243.601	13,7%	11,0%
Máster Universitario en Ingeniería Informática	39.428	18,1%	14,1%
Máster Universitario en Ingeniería Mecánica	30.669	13,3%	10,5%
Máster Universitario en Ingeniería Química	47.473	12,0%	8,6%
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Ciencias de la Enfermería	24.819	23,1%	19,6%
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Medicina	129.923	36,5%	33,5%
Máster Universitario en Innovación y Emprendimiento en Tecnologías para la Salud y el Bienestar	15.663	9,3%	7,3%
Máster Universitario en Investigación en Filosofía	12.614	16,2%	14,7%
Máster Universitario en Investigación y Estudios Avanzados en Historia	28.202	14,5%	11,1%
Máster Universitario en Materiales Nanoestructurados para Aplicaciones Nanotecnológicas	23.638	8,8%	6,3%
Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación	27.462	15,1%	12,6%
Máster Universitario en Mundo Antigo y Patrimonio Arqueológico	25.147	11,1%	7,4%
Máster Universitario en Nutrición Animal	16	0,0%	0,0%
Máster Universitario en Ordenación Territorial y Medioambiental	33.724	16,8%	13,1%
Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales	74.244	35,8%	31,0%
Máster Universitario en Profesorado de Educación Secundaria	671.870	17,3%	14,9%
Máster Universitario en Psicología General Sanitaria	68.764	21,3%	18,6%
Máster Universitario en Química Industrial	50.028	19,5%	14,5%
Máster Universitario en Química Molecular y Catálisis Homogénea	44.695	12,7%	9,4%
Máster Universitario en Relaciones de Género	65.447	26,1%	22,1%
Máster Universitario en Robótica, Gráficos y Visión por Computador/Robotics, Graphics and Computer Vision	44.305	13,7%	10,4%
Máster Universitario en Salud Global: Integración de la Salud Ambiental, Humana y Animal	49.297	15,2%	12,7%
Máster Universitario en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales	38.047	19,5%	16,2%
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y Teledetección	61.372	25,0%	19,9%
Máster Universitario Erasmus Mundus en Ingeniería de Membranas	16.824	63,0%	53,0%
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Energías Renovables y Eficiencia Energética	27.351	41,0%	37,0%
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Ingeniería Electrónica	13.607	35,5%	30,5%
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/ Ingeniería Mecánica	13.740	48,2%	43,6%
Resto Másteres	1.749	0,5%	0,3%
<b>TOTAL MÁSTERES</b>	<b>3.353.821</b>	<b>17,0%</b>	<b>13,8%</b>

Agrupando el conjunto de grados en Ramas de Conocimiento o Macroáreas, los correspondientes costes, ingresos y márgenes de cobertura se recogen en las Tablas 3.1.15 a 3.1.18.

**TABLA 3.1.15. COSTE DOCENCIA, COSTE INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA Y COSTE AGREGADO POR RAMA DE CONOCIMIENTO. (EUROS)**

RAMA	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL	CONTRIB. C.DOCENCIA	CONTRIB. C.TOTAL
1. Biomédica	33.596.880	4.486.587	38.083.467	20,9	19,9
2. Científica	21.409.348	5.872.867	27.282.214	13,3	14,2
3. Humanística	13.988.552	2.769.326	16.757.878	8,7	8,7
4. Sociales	60.011.035	9.694.076	69.705.111	37,3	36,4
5. Técnica	32.055.265	7.669.540	39.724.805	19,9	20,7
<b>TITULACIONES U.Z.</b>	<b>161.061.080</b>	<b>30.492.396</b>	<b>191.553.476</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**TABLA 3.1.16. ALUMNOS POR RAMA DE CONOCIMIENTO, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)**

RAMA	ALUMNOS	C.DOCENCIA ALUMNO	C.TOTAL ALUMNO	DISTRIB. ALUMNOS
1. Biomédica	4.074	8.246,7	9.347,9	16,8
2. Científica	2.455	8.720,7	11.112,9	10,1
3. Humanística	2.231	6.270,1	7.511,4	9,2
4. Sociales	11.261	5.329,1	6.190,0	46,4
5. Técnica	4.247	7.547,7	9.353,6	17,5
<b>TITULACIONES U.Z.</b>	<b>24.268</b>	<b>6.636,8</b>	<b>7.893,3</b>	<b>100</b>

**TABLA 3.1.17. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR RAMA DE CONOCIMIENTO**

RAMA	INGRESOS	M. SOBRE C. DOCENCIA	M. SOBRE COSTE TOTAL
1. Biomédica	4.471.326	13,31%	11,74%
2. Científica	2.672.518	12,48%	9,80%
3. Humanística	1.614.808	11,54%	9,64%
4. Sociales	10.075.580	16,79%	14,45%
5. Técnica	4.972.562	15,51%	12,52%
<b>TITULACIONES U.Z.</b>	<b>23.806.794</b>	<b>14,8%</b>	<b>12,4%</b>

**TABLA 3.1.18. COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO PARA CADA RAMA DE CONOCIMIENTO Y PROVINCIA. (EUROS)**

<b>RAMA</b>	<b>C. DOCENCIA ALUMNO</b>	<b>COSTE TOTAL ALUMNO</b>
Biomédicas Campus Zaragoza	8.700,5	9.884,2
Biomédicas Campus Huesca	7.913,6	8.830,0
Biomédicas Campus Teruel	4.742,6	5.387,7
Científicas Campus Zaragoza	8.563,5	10.960,9
Científicas Campus Huesca	10.437,1	12.772,7
Humanísticas Campus Zaragoza	5.925,1	7.218,4
Humanísticas Campus Teruel	10.200,5	10.849,5
Sociales Campus Zaragoza	5.240,0	6.109,4
Sociales Campus Huesca	5.917,8	6.719,1
Sociales Campus Teruel	5.141,6	6.026,1
Técnicas Campus Zaragoza	7.204,7	8.929,4
Técnicas Campus Huesca	10.878,4	13.380,6
Técnicas Campus Teruel	10.782,6	13.439,5

Las Tablas 3.1.19 a 3.1.21 muestran la misma información anterior, relativa a costes, ingresos y márgenes de cobertura, pero agrupando las titulaciones de grado por nivel de experimentalidad.

**TABLA 3.1.19. COSTE DE DOCENCIA, INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA Y AGREGADO POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD. (EUROS)**

<b>EXPERIMENTALIDAD</b>	<b>COSTE DOCENCIA</b>	<b>COSTE INV. NO FINAN.</b>	<b>COSTE TOTAL</b>	<b>CONTRIB. C.DOCENCIA</b>	<b>CONTRIB. C. TOTAL</b>
Grado 1	50.093.674	8.701.846	58.795.519	31,1	30,7
Grado 2	36.636.691	8.949.464	45.586.154	22,7	23,8
Grado 3	46.862.228	7.759.921	54.622.149	29,1	28,5
Grado 4	27.468.488	5.081.166	32.549.654	17,1	17,0
<b>TITULACIONES U.Z.</b>	<b>161.061.080</b>	<b>30.492.396</b>	<b>191.553.476</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**TABLA 3.1.20. ALUMNOS POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)**

EXPERIMENTALIDAD	ALUMNOS	C. DOCEN. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO	DISTRIBUC. ALUMNOS
Grado 1	5.851	8.561,6	10.048,8	24,1
Grado 2	4.812	7.613,6	9.473,4	19,8
Grado 3	8.603	5.447,2	6.349,2	35,4
Grado 4	5.002	5.491,5	6.507,3	20,6
<b>TITULACIONES U.Z.</b>	<b>24.268</b>	<b>6.636,8</b>	<b>7.893,3</b>	<b>100</b>

**TABLA 3.1.21. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD**

EXPERIMENTALIDAD	INGRESOS	M.SOBRE C. DOCENCIA	M.SOBRE C. TOTAL
Grado 1	6.645.520	13,3%	11,3%
Grado 2	5.528.018	15,1%	12,1%
Grado 3	7.947.857	17,0%	14,6%
Grado 4	3.685.400	13,4%	11,3%
<b>TITULACIONES U.Z.</b>	<b>23.806.794</b>	<b>14,8%</b>	<b>12,4%</b>



La información relativa al resto de actividades de Docencia, en concreto a las actividades de Docencia propia como son Estudios Propios, enseñanza de idiomas y Doctorado se presenta respectivamente en las tablas 3.1.22, 3.1.23 y 3.1.24.

**TABLA 3.1.22. ESTUDIOS PROPIOS. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>2.412.664</b>
Costes directos de Personal	685.279	28,4%
PDI colaboración EEPP	501.683	
PAS colaboración EEPP	183.596	
Costes indirectos de Personal	308.580	12,8%
PDI	244.673	
PAS servicios centrales	63.907	
Gasto corriente directo	878.139	36,4%
Amortización muebles	2.756	0,1%
Costes Indirectos	537.910	22,3%
Vigilancia	2.622	
Limpieza	7.096	
Mantenimiento	4.386	
Agua	434	
Electricidad	3.302	
Gas/Combustible	1.910	
Amortización Edificio	9.285	
Departamentos	4.722	
Utilización Infraestructura UZ*	504.153	
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>846.490</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>35,09%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>394.559</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>46,61%</b>

\* Se considera un uso anual de un espacio de 50 m<sup>2</sup> para cada Estudio Propio. En 2021 se impartieron 62 (gestionados 56).

Se estima que el coste promedio m<sup>2</sup> en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 162,63 euros/m<sup>2</sup>

Los resultados detallados para los 56 Estudios Propios impartidos y gestionados por la Universidad se presentan en el Anexo IV.

**TABLA 3.1.23. ENSEÑANZA DE IDIOMAS . COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>3.090.478</b>
Costes de Personal	2.950.631	95,5%
PDI (Cargos Académicos)	14.663	
PAS (Docencia y Administración)	2.889.711	
Cursos, Conferencias y gratificaciones	18.916	
Idioma Moderno, nivel B1	27.340	
Costes directos	54.551	1,8%
Material de Oficina	1.994	
Comunicaciones	954	
Fondos Bibliográficos	1.830	
Gastos diversos	29.214	
Indemnizac. por razón de servicio	1.197	
Amortización Muebles	10.112	
Becas	9.251	
Costes indirectos	85.297	2,8%
Vigilancia	6.026	
Limpieza	28.653	
Mantenimiento	10.763	
Agua	207	
Electricidad	12.833	
Gas/Combustible	5.596	
Amortización Edificio	21.220	
<b>INGRESOS</b>		<b>431.676</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>14,0%</b>

TABLA 3.1.24. DOCTORADO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>4.774.419</b>
Costes de Personal	467.692	9,8%
PDI (Cargos Académicos)	104.707	
PAS	352.335	
Actividades transversales	10.650	
Costes complementos de formación Máster-Doctorado, líneas investig. y tutelas de tesis	4.272.629	89,5%
Costes directos	29.358	0,6%
Escuela de Doctorado	19.250	
Tribunales Tesis	10.108	
Costes Indirectos	4.739	0,1%
Vigilancia	225	
Limpieza	1.071	
Mantenimiento	2.177	
Agua	8	
Electricidad	507	
Gas/Combustible	233	
Amortización Edificio	517	
<b>INGRESOS</b>		<b>476.395</b>
Tasas y Gestión Académica	476.395	
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>10,0%</b>

### 3.2- RESULTADOS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

La tabla 3.2.1 presenta la información global relativa a la actividad de Investigación y Transferencia del Conocimiento, mientras que en las tablas 3.2.2 a 3.2.13 se muestran los resultados del conjunto de los Institutos Universitarios de Investigación y de cada uno de ellos.

**TABLA 3.2.1. INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>	<b>86.399.691</b>
Investigación genérica	35.101.328 40,6%
PDI no Institutos Universitarios de Investigación	11.445.948
PDI Institutos Universitarios de Investigación	23.655.380
Investigación con financiación específica	14.976.165 17,3%
Costes de personal (PDI, PAS, FPI, FPU)	9.204.844
Costes directos OTRI	4.452.732
Costes directos SGI	609.608
Costes directos OPE	332.211
Departamentos *	376.770
Otros costes UZ	422.373 0,5%
Gestión Investigación	2.943.171 3,4%
Coste Financiado por UZ	2.940.758
Coste Financiado por ingresos propios	2.413
Institutos Universitarios de Investigación	28.855.051 33,4%
Coste Financiado por UZ	5.959.107
Coste Financiado por ingresos propios	22.783.418
Servicios de Apoyo a la Investigación	4.101.604 4,7%
Coste Financiado por UZ	3.782.252
Coste Financiado por ingresos propios	319.352
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>	<b>48.582.588</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>	<b>56,2%</b>
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES, SIN INVESTIGACIÓN GENÉRICA</b>	<b>13.481.260</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>	<b>15,6%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>	<b>5.091.139</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>	<b>10,5%</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ, SIN INVESTIGACIÓN GENÉRICA</b>	<b>37,8%</b>

\* Parte correspondiente de los costes generales y de funcionamiento de los departamentos universitarios de acuerdo con el módulo de la actividad investigadora.

**TABLA 3.2.2. INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>52.510.431</b>
Investigación genérica	23.655.380	45,0%
Costes directos de Personal	13.947.284	26,6%
Personal contratado con financ. externa	13.947.284	
Costes indirectos de Personal	2.364.676	4,5%
Cargos Académicos	298.441	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	2.066.235	
Gasto corriente directo	8.836.134	16,8%
De proyectos	8.817.415	
General	18.719	
Costes indirectos	2.407.363	4,6%
Vigilancia	124.598	
Limpieza	514.808	
Mantenimiento	255.903	
Agua	15.873	
Electricidad	963.317	
Gas/Combustible	97.993	
Amortización Edificio	434.871	
Costes indirectos estimados	31.172	0,1%
Asignación presupuestaria UZ Investigación	1.268.422	2,4%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>29.614.487</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>56,4%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>3.995.782</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>13,5%</b>

**TABLA 3.2.3. INSTITUTO DE BIOCOMPUTACIÓN Y FÍSICA DE SISTEMAS COMPLEJOS (BIFI). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>5.230.011</b>
Investigación genérica	1.172.687	22,4%
Costes directos de Personal	1.615.458	30,9%
Personal contratado con financ. externa	1.615.458	
Costes indirectos de Personal	340.034	6,5%
Cargos Académicos	38.532	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	301.503	
Gasto corriente directo	1.440.282	27,5%
De proyectos	1.436.454	
General	3.828	
Costes indirectos	462.453	8,8%
Vigilancia	17.013	
Limpieza	79.079	
Mantenimiento	44.664	
Agua	1.589	
Electricidad	235.923	
Gas/Combustible	16.434	
Amortización Edificio	67.752	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	199.097	3,8%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>2.174.271</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>41,6%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>297.042</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>13,7%</b>

**TABLA 3.2.4. INSTITUTO MIXTO CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE RECURSOS Y CONSUMOS ENERGÉTICOS (CIRCE). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>1.466.872</b>
Investigación genérica	600.258	40,9%
Costes directos de Personal	366.046	25,0%
Personal contratado con financ. externa	366.046	
Costes indirectos de Personal	164.901	11,2%
Cargos Académicos	41.939	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	122.962	
Gasto corriente directo	281.578	19,2%
De proyectos	280.769	
General	809	
Costes indirectos	28.778	2,0%
Vigilancia	1.884	
Limpieza	7.714	
Mantenimiento	5.298	
Agua	235	
Electricidad	4.935	
Gas/Combustible	1.097	
Amortización Edificio	7.615	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	25.312	1,7%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>819.249</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>55,9%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>104.028</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>12,7%</b>

**TABLA 3.2.5. INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN INGENIERÍA DE ARAGÓN (I3A). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>16.262.693</b>
Investigación genérica	5.596.819	34,4%
Costes directos de Personal	6.264.564	38,5%
Personal contratado con financ. externa	6.264.564	
Costes indirectos de Personal	656.605	4,0%
Cargos Académicos	43.455	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	613.150	
Gasto corriente directo	2.582.417	15,9%
De proyectos	2.578.147	
General	4.270	
Costes indirectos	733.448	4,5%
Vigilancia	38.641	
Limpieza	146.356	
Mantenimiento	64.630	
Agua	3.760	
Electricidad	305.378	
Gas/Combustible	29.284	
Amortización Edificio	145.399	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	428.838	2,6%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>7.415.711</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>45,6%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>2.061.713</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>27,8%</b>



**TABLA 3.2.6. INSTITUTO MIXTO NANOCIENCIA Y MATERIALES DE ARAGÓN (INMA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>5.798.720</b>
Investigación genérica	1.540.098	26,6%
Costes directos de Personal	1.903.104	32,8%
Personal contratado con financ. externa	1.903.104	
Costes indirectos de Personal	352.207	6,1%
Cargos Académicos	19.826	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	332.381	
Gasto corriente directo	951.150	16,4%
De proyectos	942.852	
General	8.299	
Costes indirectos	810.406	14,0%
Vigilancia	39.775	
Limpieza	176.667	
Mantenimiento	81.356	
Agua	5.449	
Electricidad	338.168	
Gas/Combustible	30.766	
Amortización Edificio	138.224	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	241.755	4,2%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>2.944.466</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>50,8%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>371.451</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>12,6%</b>

**TABLA 3.2.7. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS AMBIENTALES (IUCA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>3.955.173</b>
Investigación genérica	2.586.133	65,4%
Costes directos de Personal	594.876	15,0%
Personal contratado con financ. externa	594.876	
Costes indirectos de Personal	131.908	3,3%
Cargos Académicos	31.557	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	100.350	
Gasto corriente directo	477.145	12,1%
De proyectos	477.031	
General	114	
Costes indirectos	97.590	2,5%
Vigilancia	9.660	
Limpieza	28.081	
Mantenimiento	17.394	
Agua	1.117	
Electricidad	14.817	
Gas/Combustible	5.645	
Amortización Edificio	20.876	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	67.521	1,7%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>2.785.562</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>70,4%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>208.845</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>7,5%</b>

**TABLA 3.2.8. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE SÍNTESIS QUÍMICA Y CATÁLISIS HOMOGÉNEA (ISQCH). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>2.307.054</b>
Investigación genérica	761.837	33,0%
Costes directos de Personal	677.955	29,4%
Personal contratado con financ. externa	677.955	
Costes indirectos de Personal	112.596	4,9%
Cargos Académicos	10.054	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	102.542	
Gasto corriente directo	482.025	20,9%
De proyectos	482.025	
Costes indirectos	241.283	10,5%
Vigilancia	15.584	
Limpieza	69.909	
Mantenimiento	29.449	
Agua	3.228	
Electricidad	61.339	
Gas/Combustible	12.058	
Amortización Edificio	49.717	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	31.356	1,4%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>1.147.073</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>49,7%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>92.347</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>8,1%</b>

**TABLA 3.2.9. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE MATEMÁTICAS Y APLICACIONES (IUMA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>1.537.717</b>
Investigación genérica	1.215.795	79,1%
Costes directos de Personal	120.081	7,8%
Personal contratado con financ. externa	120.081	
Costes indirectos de Personal	86.331	5,6%
Cargos Académicos	36.747	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	49.585	
Gasto corriente directo	100.188	6,5%
De proyectos	99.380	
General	809	
Costes indirectos	3.472	0,2%
Vigilancia	224	
Limpieza	1.004	
Mantenimiento	420	
Agua	47	
Electricidad	887	
Gas/Combustible	173	
Amortización Edificio	717	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	11.850	0,8%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>1.317.449</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>85,7%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>32.662</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>2,5%</b>

**TABLA 3.2.10. LABORATORIO DE INVESTIGACIÓN EN TECNOLOGÍAS DE LA COMBUSTIÓN (LITEC). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>623.452</b>
Investigación genérica	281.775	45,2%
Costes directos de Personal	235.083	37,7%
Personal contratado con financ externa	235.083	
Costes indirectos de Personal	16.096	2,6%
PAS de gestión y porcentaje servicios centrales	16.096	
Gasto corriente directo	46.014	7,4%
De proyectos	46.014	
Costes indirectos estimados	31.172	5,0%
Asignación presupuestaria UZ Investigación	13.312	2,1%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>342.355</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>54,9%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>61.688</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>18,0%</b>

TABLA 3.2.11. INSTITUTO AGROALIMENTARIO DE ARAGÓN (IA2). (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>6.943.226</b>
Investigación Genérica	3.133.543	45,1%
Costes directos de Personal	1.631.476	23,5%
Personal contratado con financiación externa	1.631.476	
Costes indirectos de Personal	304.488	4,4%
Cargos Académicos	24.605	
PAS de Gestión y porcentaje de servicios Centrales	279.883	
Gasto corriente directo	1.726.139	24,9%
De Proyectos	1.726.139	
Costes indirectos	3.858	0,1%
Vigilancia	279	
Limpieza	1.026	
Mantenimiento	471	
Agua	104	
Electricidad	654	
Gas/Combustible	196	
Amortización Edificio	1.128	
Asignación Presupuestaria UZ investigación	143.722	2,1%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>3.585.611</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>51,6%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>527.768</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>14,7%</b>

TABLA 3.2.12. INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN PATRIMONIO Y HUMANIDADES (IPH). (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>3.705.546</b>
Investigación Genérica	2.903.395	78,4%
Costes directos de Personal	225.241	6,1%
Personal contratado con financiación externa	225.241	
Costes indirectos de Personal	135.001	3,6%
Cargos Académicos	35.324	
PAS de Gestión y porcentaje de servicios Centrales	99.677	
Gasto corriente directo	375.701	10,1%
De Proyectos	375.111	
General	590	
Costes indirectos	14.936	0,4%
Vigilancia	883	
Limpieza	2.729	
Mantenimiento	7.316	
Agua	195	
Electricidad	535	
Gas/Combustible	1.372	
Amortización Edificio	1.907	
Asignación Presupuestaria UZ investigación	51.272	1,4%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>3.089.668</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>83,4%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>119.843</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>3,9%</b>

**TABLA 3.2.13. INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN DE EMPLEO, SOCIEDAD DIGITAL Y SOSTENIBILIDAD (IEDIS). (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>4.679.967</b>
Investigación Genérica	3.863.039	82,5%
Costes directos de Personal	313.401	6,7%
Personal contratado con financiación externa	313.401	
Costes indirectos de Personal	64.508	1,4%
Cargos Académicos	16.402	
PAS de Gestión y porcentaje de servicios Centrales	48.106	
Gasto corriente directo	373.494	8,0%
De Proyectos	373.493	
General	1	
Costes indirectos	11.138	0,2%
Vigilancia	655	
Limpieza	2.244	
Mantenimiento	4.906	
Agua	149	
Electricidad	681	
Gas/Combustible	966	
Amortización Edificio	1.537	
Asignación Presupuestaria UZ investigación	54.387	1,2%
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>3.993.072</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>85,3%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>118.395</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>3,0%</b>



TABLA 3.2.14. SERVICIOS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>4.101.604</b>
Costes de Personal	2.871.919	70,0%
PDI (Cargos Académicos)	3.017	
PAS unidad administrativa	480.930	
PAS divisiones	2.387.972	
Costes directos	654.063	15,9%
SAI unidad administrativa	58.443	
División Biomédica	65.066	
División Física y Química	93.349	
Servicios Transversales	203.657	
Servicio de Experimentación Animal	233.547	
Costes indirectos	575.622	14,0%
Vigilancia	41.296	
Limpieza	154.387	
Mantenimiento	93.549	
Agua	5.094	
Electricidad	32.272	
Gas/Combustible	9.067	
Amortización Edificio	78.957	
Plan gestión CIBA	161.000	
Ingresos externos	319.352	44,0%
SAI unidad administrativa	38.463	
División Biomédica	40.025	
Servicio de Experimentación Animal	49.441	
División Física y Química	108.363	
Servicios Transversales	83.060	
Reasignaciones de crédito	372.073	51,3%
Asignación presupuestaria UZ	34.000	4,7%
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>725.425</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>17,7%</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b>		<b>7,8%</b>
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>3.481.541</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>84,9%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>26.114</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>0,8%</b>

TABLA 3.2.15. SAI DIVISIÓN BIOMÉDICA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>801.509</b>
Costes de Personal	721.421	90,0%
PAS	721.421	
Costes directos	65.066	8,1%
División Biomédica	65.066	
Costes indirectos	15.023	1,9%
Vigilancia	1.034	
Limpieza	4.199	
Mantenimiento	4.859	
Agua	622	
Electricidad	1.073	
Gas/Combustible	590	
Amortización Edificio	2.645	
Total Ingresos		78.010
Ingresos externos	40.025	51,3%
Reasignaciones de crédito	37.985	48,7%
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>9,7%</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b>		<b>5,0%</b>
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>736.443</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>91,9%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>73</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>0,0%</b>

TABLA 3.2.16. SAI EXPERIMENTACIÓN ANIMAL. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>	<b>1.236.314</b>
Costes de Personal	731.933 59,2%
PAS	731.933
Costes directos	233.547 18,9%
Experimentación Animal	233.547
Costes indirectos	270.834 21,9%
Vigilancia	31.554
Limpieza	115.932
Mantenimiento	55.736
Agua	31
Electricidad	12.045
Gas/Combustible	5.269
Amortización Edificio	50.267
Total Ingresos	163.961
Ingresos externos	49.441 30,2%
Reasignaciones de crédito	114.519 69,8%
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>	<b>13,3%</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b>	<b>4,0%</b>
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>	<b>1.002.767</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>	<b>81,1%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>	<b>8.764</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>	<b>0,9%</b>

TABLA 3.2.17. SAI FÍSICA Y QUÍMICA (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>520.924</b>
Costes de Personal	403.402	77,4%
PAS	403.402	
Costes directos	93.349	17,9%
Física y Química	93.349	
Costes indirectos	24.173	4,6%
Vigilancia	1.664	
Limpieza	7.240	
Mantenimiento	2.671	
Agua	314	
Electricidad	6.069	
Gas/Combustible	1.082	
Amortización Edificio	5.132	
Total Ingresos		175.820
Ingresos externos	108.363	61,6%
Reasignaciones de crédito	67.458	38,4%
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>33,8%</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b>		<b>20,8%</b>
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>427.575</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>82,1%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>12.871</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>3,0%</b>

TABLA 3.2.18. SAI SERVICIOS TRANSVERSALES (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>788.868</b>
Costes de Personal	531.216	67,3%
PAS	531.216	
Costes directos	203.657	25,8%
Servicios Transversales	203.657	
Costes indirectos	53.994	6,8%
Vigilancia	3.920	
Limpieza	16.561	
Mantenimiento	5.858	
Agua	736	
Electricidad	13.085	
Gas/Combustible	2.126	
Amortización Edificio	11.708	
Total Ingresos		206.896
Ingresos externos	83.060	40,1%
Reasignaciones de crédito	123.837	59,9%
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>26,2%</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b>		<b>10,5%</b>
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>585.210</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>74,2%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>4.370</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>0,7%</b>

### 3.3- RESULTADOS ACTIVIDADES DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL

Estos resultados hacen referencia a dos grandes aspectos: la organización y dirección de la Universidad y la gestión de la misma. La tabla 3.3.1 se refiere a la organización y dirección, mientras que las tablas 3.3.2 y 3.3.3 se centran en la gestión. En concreto, la tabla 3.3.2 recoge los resultados de las diferentes áreas de la Universidad excepto el área de investigación que se presenta por separado en la tabla 3.3.3.

**TABLA 3.3.1. ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN. COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>5.467.600</b>
Costes de Personal		3.802.593 69,5%
PDI (Cargos Académicos)	1.063.822	
PAS	2.738.771	
Costes directos		444.149 8,1%
Consejo de Dirección	134.312	
Secretaría General	34.201	
Defensor Universitario	890	
Vicerrectorado de Huesca	53.844	
Vicerrectorado de Teruel	50.136	
Consejo Social	43.070	
Innovación y Calidad	43.111	
Universidad Saludable	15.800	
Planificación Económica	68.786	
Costes Indirectos		1.220.858 22,3%
Vigilancia	153.900	
Limpieza	189.671	
Mantenimiento	177.006	
Agua	9.057	
Electricidad	90.183	
Gas/Combustible	39.115	
Amortización Edificio	561.926	

TABLA 3.3.2. GESTIÓN. COSTES. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>14.106.329</b>
Costes de Personal	11.139.873	79,0%
Gestión docente inducida PDI	1.742.280	
PAS	9.397.593	
Costes directos	2.419.075	17,1%
Representantes Sindicales	464	
Provisiones	0	
Suministros centralizados	31.511	
Obras menores y proyectos	1.107.055	
Unidad de Prev.de Riesgos Lab.	357.035	
Edificio Control Acceso	22.871	
Gestión Seguridad	166.842	
Gastos generales de Gestión	504.058	
Tributos	19.114	
Gestión Académica	161.220	
Formación PAS	48.904	
Costes Indirectos	547.382	3,9%
Vigilancia	37.022	
Limpieza	145.868	
Mantenimiento	146.137	
Agua	10.812	
Electricidad	63.728	
Gas/Combustible	35.609	
Amortización Edificio	108.206	

**TABLA 3.3.3. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN. COSTES E INGRESOS. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>2.943.171</b>
Costes de Personal	2.683.943	91,2%
PDI (Cargos Académicos)	3.561	
Gestión investigación inducida PDI	2.025.413	
PAS	654.969	
Costes directos	18.024	0,6%
Gestión OTRI	1.879	
Servicio Gestión Investigación	866	
Oficina de Proyectos Europeos	389	
Unidad de Gestión de la Información Científica	14.890	
Costes Indirectos	241.203	8,2%
Vigilancia	21.955	
Limpieza	53.580	
Mantenimiento	40.598	
Agua	2.243	
Electricidad	14.793	
Gas/Combustible	25.212	
Amortización Edificio	82.822	
Ingresos	2.413	
Centro Documentación Científica	2.413	



### 3.4- RESULTADOS ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

TABLA 3.4.1. ACTIVIDADES DEPORTIVAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>1.679.751</b>
Costes de Personal	1.218.256	72,5%
PAS	1.218.256	
Costes directos	164.154	9,8%
Arrendamientos y cánones	8.070	
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	7.502	
Material de oficina	299	
Suministros	12.342	
Comunicaciones	902	
Transportes	4.368	
Primas de seguros	2.202	
Gastos diversos	32.467	
Trabajos realizados por otras empresas	84.214	
Indemnizaciones por razón de servicio	241	
Amortización Muebles	11.547	
Costes Indirectos	297.341	17,7%
Vigilancia	24.476	
Limpieza	102.539	
Mantenimiento	59.708	
Agua	2.524	
Electricidad	38.267	
Gas/Combustible	17.148	
Amortización Edificio	52.678	
<b>INGRESOS</b>		<b>241.213</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>14,4%</b>

**TABLA 3.4.2. ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>759.258</b>
Costes directos	42.634	5,6%
Material de oficina	882	
Comunicaciones	460	
Gastos diversos	31.983	
Trabajos realizados por otras empresas	4.175	
Indemnizaciones por razón de servicio	4.799	
Amortización Muebles	333	
Becas	716.624	94,4%
<b>INGRESOS</b>		<b>944.675</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>124,4%</b>

**TABLA 3.4.3. COMPETICIONES UNIVERSITARIAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>140.008</b>
Costes de Personal	720	0,5%
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	720	
Costes directos	139.288	99,5%
Arrendamientos y cánones	10.530	
Suministros	31.465	
Transportes	10.134	
Primas de seguros	750	
Gastos diversos	81.592	
Trabajos realizados por otras empresas	3.879	
Indemnizaciones por razón de servicio	937	
<b>INGRESOS</b>		<b>43.963</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>31,4%</b>

TABLA 3.4.4. EXTENSIÓN UNIVERSITARIA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>675.003</b>
Costes de Personal	327.032	48,4%
PDI (Cargos Académicos)	33.841	
PAS	288.622	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	4.569	
Costes directos	157.990	23,4%
Material de oficina	548	
Comunicaciones	532	
Primas de seguros	1.685	
Reparaciones, Mantenimiento y Conservación	1.707	
Gastos diversos	119.236	
Indemnizaciones por razón de servicio	3.185	
Amortización Muebles	8.365	
Becas	22.733	
Costes Indirectos (Museo Ciencias Naturales y Salas Exposiciones Paraninfo)	189.981	28,1%
Vigilancia	52.212	
Limpieza	24.766	
Mantenimiento	16.467	
Agua	1.016	
Electricidad	12.448	
Gas/Combustible	4.405	
Amortización Edificio	78.667	
<b>INGRESOS</b>		<b>74.799</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>11,1%</b>

**TABLA 3.4.5. CURSOS DE ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>863.124</b>
Costes de Personal	763.474	88,5%
PDI (Cargos Académicos)	17.248	
PAS	715.985	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	30.241	
Costes directos	42.360	4,9%
Arrendamientos y cánones	629	
Material de oficina	1.633	
Reparaciones, mantenimiento y conservación	309	
Comunicaciones	366	
Transportes	1.976	
Gastos diversos	21.785	
Indemnizaciones por razón de servicio	5.078	
Amortización Muebles	3.701	
Becas	6.883	
Costes Indirectos	57.290	6,6%
Vigilancia*	21.722	
Limpieza*	13.987	
Mantenimiento	902	
Agua	22	
Electricidad	1.457	
Gas/Combustible	670	
Amortización Edificio	2.266	
Utilización Infraestructura UZ **	16.263	
<b>INGRESOS</b>	<b>626.838</b>	
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>	<b>72,6%</b>	

\* Se incluye el coste de vigilancia y limpieza del Museo del Fuego

\*\*Se considera un uso anual de dos aulas de 50 m<sup>2</sup>. La estimación del coste promedio m<sup>2</sup> anual es de 162,63 euros/m<sup>2</sup>.

TABLA 3.4.6. CURSOS EXTRAORDINARIOS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>311.426</b>
Costes de Personal	173.726	55,8%
PDI (Cargos Académicos)	19.209	
PAS	108.869	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	45.648	
Costes directos	120.532	38,7%
Arrendamientos y cánones	375	
Material de oficina	418	
Comunicaciones	619	
Transportes	9.319	
Gastos diversos	72.127	
Trabajos realizados por otras empresas	600	
Indemnizaciones por razón de servicio	35.267	
Amortización Muebles	1.807	
Costes Indirectos	17.168	5,5%
Vigilancia	646	
Limpieza	3.073	
Mantenimiento	902	
Agua	22	
Electricidad	1.457	
Gas/Combustible	670	
Amortización Edificio	2.266	
Utilización Infraestructura UZ *	8.132	
<b>INGRESOS</b>		<b>192.420</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>61,8%</b>

\* Se considera un uso anual de un aula de 50 m<sup>2</sup>. La estimación del coste promedio m<sup>2</sup> anual es de 162,63 euros/m<sup>2</sup>.

### 3.5- RESULTADOS ACTIVIDADES ANEXAS

Considerando en primer lugar la actividad alojamiento, sus resultados a nivel agregado se presentan en la tabla 3.5.1 y a nivel individual en las tablas 3.5.2 a 3.5.6.

**TABLA 3.5.1. ALOJAMIENTO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>3.827.298</b>
Costes de Personal	1.085.460	28,4%
PDI	54.041	
PAS	1.031.419	
Costes directos	1.032.253	27,0%
Arrendamientos y cánones	376	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	6.423	
Material de oficina	1.713	
Suministros	150	
Comunicaciones	4.385	
Transportes	591	
Primas de seguros	1.020	
Gastos diversos	35.960	
Trabajos realizados por otras empresas	832.897	
Indemnizaciones por razón de servicio	64	
Becas	56.569	
Pequeñas reformas	23.600	
Amortización Muebles	68.503	
Costes indirectos	1.709.585	44,7%
Vigilancia	219.757	
Limpieza	574.710	
Mantenimiento	327.595	
Agua	66.762	
Electricidad	160.809	
Gas/Combustible	120.923	
Amortización Edificio	239.030	
<b>INGRESOS</b>		<b>2.853.316</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>74,6%</b>

**TABLA 3.5.2. COLEGIO MAYOR PEDRO CERBUNA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>1.187.510</b>
Costes de Personal	280.246	23,6%
PDI	9.037	
PAS	271.209	
Costes directos	392.444	33,0%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	1.334	
Material de oficina	313	
Comunicaciones	2.373	
Gastos diversos	12.107	
Trabajos realizados por otras empresas	328.527	
Becas	13.200	
Pequeñas reformas	22.972	
Amortización Muebles	11.618	
Costes Indirectos	514.820	43,4%
Vigilancia	73.203	
Limpieza	213.103	
Mantenimiento	65.562	
Agua	23.719	
Electricidad	49.772	
Gas/Combustible	28.072	
Amortización Edificio	61.388	
<b>INGRESOS</b>		<b>1.452.169</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>122,3%</b>

**TABLA 3.5.3. COLEGIO MAYOR SANTA ISABEL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>485.417</b>
Costes de Personal	215.572	44,4%
PDI	9.037	
PAS	206.535	
Costes directos	35.367	7,3%
Material de oficina	249	
Comunicaciones	770	
Gastos diversos	3.114	
Trabajos realizados por otras empresas	18.927	
Becas	4.200	
Pequeñas reformas	628	
Amortización Muebles	7.479	
Costes Indirectos	234.478	48,3%
Vigilancia	34.672	
Limpieza	71.481	
Mantenimiento	59.618	
Agua	2.981	
Electricidad	14.202	
Gas/Combustible	22.780	
Amortización Edificio	28.743	
<b>INGRESOS</b>		<b>105.199</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>21,7%</b>



TABLA 3.5.4. COLEGIO MAYOR RAMÓN ACÍN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>722.222</b>
Costes de Personal	240.473	33,3%
PDI	16.049	
PAS	224.424	
Costes directos	218.249	30,2%
Transportes	291	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	389	
Material de oficina	102	
Comunicaciones	491	
Gastos diversos	13.579	
Trabajos realizados por otras empresas	179.337	
Becas	16.500	
Amortización Muebles	7.559	
Costes Indirectos	263.500	36,5%
Vigilancia	55.597	
Limpieza	85.616	
Mantenimiento	39.574	
Agua	10.347	
Electricidad	16.679	
Gas/Combustible	23.062	
Amortización Ediificio	32.624	
<b>INGRESOS</b>		<b>428.074</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>59,3%</b>

**TABLA 3.5.5. COLEGIO MAYOR PABLO SERRANO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>1.029.971</b>
Costes de Personal	207.018	20,1%
PDI	19.919	
PAS	187.099	
Costes directos	331.232	32,2%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	3.241	
Material de oficina	724	
Comunicaciones	426	
Transportes	300	
Gastos diversos	4.313	
Trabajos realizados por otras empresas	260.590	
Indemnizaciones por razón de servicio	64	
Becas	22.669	
Amortización Muebles	38.905	
Costes Indirectos	491.721	47,7%
Vigilancia	39.344	
Limpieza	130.604	
Mantenimiento	118.423	
Agua	17.372	
Electricidad	69.020	
Gas/Combustible	29.225	
Amortización Edificio	87.733	
<b>INGRESOS</b>		<b>779.280</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>75,7%</b>

**TABLA 3.5.6. RESIDENCIA UNIVERSITARIA DE JACA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>402.178</b>
Costes de Personal	142.151	35,3%
PAS	142.151	
Costes directos	54.961	13,7%
Arrendamientos y cánones	376	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	1.460	
Material de oficina	324	
Suministros	150	
Comunicaciones	325	
Primas de seguros	1.020	
Gastos diversos	2.848	
Trabajos realizados por otras empresas	45.515	
Amortización Muebles	2.942	
Costes Indirectos	205.066	51,0%
Vigilancia	16.940	
Limpieza	73.905	
Mantenimiento	44.418	
Agua	12.342	
Electricidad	11.136	
Gas/Combustible	17.783	
Amortización Edificio	28.541	
<b>INGRESOS TOTALES</b>		<b>121.803</b>
Ingresos externos	88.594	22,0%
Reasignaciones de crédito	33.209	8,3%
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>30,3%</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b>		<b>22,0%</b>

Las reasignaciones de crédito recogidas en la tabla 3.5.6 son los cargos internos a otras unidades de la Universidad por alojamiento. Resulta informativo, por tanto, calcular el margen de cobertura tanto de los ingresos totales como únicamente de los ingresos externos.

Las tablas siguientes hacen referencia al resto de actividades Anexas.

**TABLA 3.5.7. CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL. COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>122.547</b>
Costes de Personal	17.959	14,7%
PDI	17.959	
Costes directos	92.587	75,6%
Costes Indirectos	12.001	9,8%
Vigilancia	878	
Limpieza	2.134	
Mantenimiento	5.087	
Agua	143	
Electricidad	515	
Gas/Combustible	971	
Amortización Edificio	2.273	

**TABLA 3.5.8. CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>1.688.816</b>
Costes de Personal	507.569	30,1%
PDI	365.304	
PAS	142.265	
Costes directos	529.916	31,4%
Gastos Generales	529.916	
Costes indirectos	651.332	38,6%
Vigilancia	58	
Limpieza	276	
Mantenimiento	81	
Agua	2	
Electricidad	131	
Gas Combustible	60	
Amortización Edificio	204	
Utilización Infraestructura UZ*	650.520	
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>793.596</b>
<b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>		<b>47,0%</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>316.168</b>
<b>PORCENTAJE OVERHEAD SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>39,8%</b>

\*Se considera un uso anual de un espacio de 50m<sup>2</sup> para cada una de las 80 cátedras existentes durante el 2021. La estimación del coste promedio m<sup>2</sup> anual es de 162,63 euros/m<sup>2</sup>.

TABLA 3.5.9. GESTIÓN SOCIAL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>3.843.686</b>
Costes de Personal	410.729	10,7%
PDI Eméritos	227.772	
Cargo académico	3.222	
PAS	178.535	
Cursos, conferencias y gratificaciones	1.200	
Costes directos	3.420.222	89,0%
Atención a la diversidad	295.037	
Asistencia a la comunidad universitaria	2.933	
Campamentos UZ	1.945	
Intercambio de vacaciones	29.056	
Premios de jubilación PAS	740.501	
Matrículas gratuitas a personal	945.528	
Compensación IT Universidad	1.405.222	
Costes Indirectos	12.735	0,3%
Vigilancia	533	
Limpieza	2.308	
Mantenimiento	6.871	
Agua	354	
Electricidad	705	
Gas/Combustible	295	
Amortización Edificio	1.669	
<b>INGRESOS</b>		<b>44.875</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>1,2%</b>

TABLA 3.5.10. INSTITUTO CONFUCIO. COSTES. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>			<b>160.892</b>
Costes de Personal		71.446	44,4%
PDI		16.597	
PAS		54.849	
Costes directos		83.270	51,8%
Material de oficina		266	
Comunicaciones		595	
Primas de seguros		4.026	
Gastos diversos		63.956	
Indemnizaciones por razón de servicio		10.512	
Amortización Muebles		3.914	
Costes Indirectos		6.176	3,8%
Vigilancia		1.067	
Limpieza		2.268	
Mantenimiento		338	
Agua		29	
Electricidad		724	
Gas/Combustible		343	
Amortización Edificio		1.407	
<b>INGRESOS</b>			<b>190.118</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>			<b>118,2%</b>

**TABLA 3.5.11. PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>564.458</b>
Costes de Personal	404.043	71,6%
PDI (Cargos Académicos)	17.184	
PAS	373.270	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	13.589	
Costes directos	149.144	26,4%
Reparaciones y conservación de edificios	1.659	
Impresión, composición y maquetación	47.770	
Comunicaciones	16.899	
Gastos diversos	64.160	
Indemnizaciones por razón de servicio	777	
Derechos de autor	12.701	
Amortización Muebles	5.178	
Costes Indirectos	11.270	2,0%
Vigilancia	726	
Limpieza	3.260	
Mantenimiento	1.363	
Agua	151	
Electricidad	2.880	
Gas/Combustible	563	
Amortización Edificio	2.327	
<b>INGRESOS</b>		<b>310.517</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>55,0%</b>

TABLA 3.5.12. REPROGRAFÍA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>2.042.135</b>
Costes de Personal	1.710.987	83,8%
PAS	1.710.987	
Costes directos	276.858	13,6%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	2.033	
Material de oficina	169.856	
Comunicaciones	289	
Transportes	1.387	
Gastos diversos	9.381	
Canon reprografía	88.678	
Indemnizaciones por razón del servicio	56	
Amortización Muebles	5.178	
Costes Indirectos	54.290	2,7%
Vigilancia	4.480	
Limpieza	16.630	
Mantenimiento	6.997	
Agua	744	
Electricidad	10.964	
Gas/Combustible	2.859	
Amortización Edificio	11.616	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>427.724</b>
Ingresos externos	134.586	6,6%
Reasignaciones de crédito	293.138	14,4%
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>20,9%</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b>		<b>6,6%</b>

Los ingresos totales de la actividad anexa Reprografía son la suma de dos partidas: los ingresos provenientes del exterior y los cargos internos (reasignaciones de crédito) por la prestación de servicio, desde el taller central y talleres de los centros, a las distintas unidades de la Universidad. Resulta informativo, por tanto, obtener el margen de cobertura no sólo con el total de ingresos sino también considerando únicamente los ingresos externos.



TABLA 3.5.13. TRIBUNALES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>882.545</b>
Costes de Personal	227.161	25,7%
PDI (Cargos Académicos)	3.561	
PAS	223.600	
Costes asistencia Tribunales PDI y PAS	293.121	33,2%
EvAU	222.830	
Otros tribunales	70.291	
Costes directos	337.600	38,3%
EvAU	297.406	
Tribunales de Profesorado	40.195	
Costes directos	24.663	2,8%
Utilización Infraestructura UZ *	24.663	
<b>INGRESOS</b>		<b>886.161</b>
EvAU	814.172	
Otros tribunales	71.989	
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>100,4%</b>

\* Se considera un uso de diferentes espacios durante 6 días para realizar las pruebas EvAU.

Se estima que el coste anual promedio m2 en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 162,63 euros/m2.

Se estima que el coste diario promedio m2 en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 0,7228 euros/m2

**TABLA 3.5.14. UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>279.957</b>
Costes de Personal	129.366	46,2%
PDI (Cargos Académicos)	18.110	
PAS	71.726	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	39.530	
Costes directos	79.395	28,4%
Material de oficina	182	
Primas de seguros	4.900	
Comunicaciones	1.084	
Gastos diversos	54.221	
Indemnizaciones por razón de servicio	3.420	
Becas	15.590	
Costes Indirectos	71.196	25,4%
Vigilancia	1.128	
Limpieza	5.402	
Mantenimiento	3.846	
Agua	179	
Electricidad	10.423	
Gas/Combustible	1.437	
Amortización Edificio	2.055	
Utilización Infraestructura UZ *	46.727	
<b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>		<b>200.562</b>
<b>INGRESOS</b>		<b>321.978</b>
<b>OVERHEAD RECAUDADO</b>		<b>40.466</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>362.445</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>129,5%</b>
<b>PORCENTAJE OVERHEAD SOBRE APORTACIÓN UZ</b>		<b>20,2%</b>

\*En 2021 se estima que el coste promedio metro cuadrado en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 162,63 euros/m<sup>2</sup>.

Para la impartición de estos cursos se considera un uso de dos horas diarias en 17 aulas cuyas superficies suman 2.757,46 m<sup>2</sup>

### 3.6- RESULTADOS ACTIVIDADES DE ORGANIZACIÓN

TABLA 3.6.1. COSTES FINANCIEROS. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>145.747</b>
Costes directos		145.747 100%
Intereses corto plazo	752	
Intereses largo plazo	0	
Intereses de demora	77.864	
Gastos de emisión, modificación y cancelación	2	
Otros gastos financieros	46.432	
Intereses de depósitos y avales	20.696	

TABLA 3.6.2. ACCIÓN SINDICAL. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>346.114</b>
Costes directos Liberados Sindicales		346.114 100%

### 3.7- RESULTADOS DE OTROS CENTROS DE COSTE

TABLA 3.7.1. BIBLIOTECA. COSTES. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>10.745.689</b>
Costes de Personal		6.371.107 59,3%
PAS	6.371.107	
Costes directos		2.598.492 24,2%
Biblioteca Universitaria. Suscripciones	2.413.492	
Biblioteca Universitaria. Gastos generales	38.641	
Proyecto Informatización Bibliotecas	145.392	
Biblioteca Hypatia de Alejandría	968	
Costes Indirectos		1.776.090 16,5%
Vigilancia	186.528	
Limpieza	516.531	
Mantenimiento	243.656	
Agua	20.992	
Electricidad	266.937	
Gas/Combustible	73.055	
Amortización Edificio	468.391	

**TABLA 3.7.2. HOSPITAL VETERINARIO UZ. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>1.846.275</b>
Costes de Personal	748.534	40,5%
PDI (Cargos Académicos)	30.048	
PAS	652.101	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	66.385	
Costes directos	560.783	30,4%
Arrendamientos y cánones	62	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	32.688	
Material de oficina	2.404	
Suministros	320.950	
Comunicaciones	1.452	
Transportes	229	
Primas de seguros	140	
Gastos diversos	32.526	
Trabajos realizados por otras empresas	39.988	
Indemnizaciones por razón de servicio	779	
Becas	101.333	
Amortización muebles	28.233	
Costes Indirectos	536.958	29,1%
Vigilancia	23.676	
Limpieza	122.153	
Mantenimiento	38.849	
Agua	593	
Electricidad	228.854	
Gas/Combustible	42.577	
Amortización Edificio	80.256	
<b>INGRESOS</b>		<b>821.636</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>44,5%</b>

TABLA 3.7.3. INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES. COSTES. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>7.420.940</b>
Costes de Personal	4.883.492	65,8%
PAS	4.883.492	
Costes directos	2.393.329	32,3%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	1.986.654	
Material de oficina	5.791	
Equipamiento informático	29.897	
Comunicaciones*	27.116	
Gastos diversos	2.918	
Indemnizaciones por razón de servicio	1.753	
Amortización Muebles	339.199	
Costes Indirectos	144.120	1,9%
Vigilancia	7.612	
Limpieza	31.775	
Mantenimiento	58.396	
Agua	1.187	
Electricidad	18.621	
Gas/Combustible	8.250	
Amortización Edificio	18.279	

\*Incluidos 21.007,75€ en concepto de líneas móviles suministradas a estudiantes por la pandemia.

**TABLA 3.7.4. CENTRO DE INNOVACIÓN, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS DE LA EDUCACION. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>642.261</b>
Costes de Personal	510.247	79,4%
PDI	34.196	
PAS	439.234	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	36.817	
Costes directos	23.572	3,7%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	299	
Material de oficina	2.065	
Comunicaciones	4.147	
Gastos diversos	6.883	
Indemnizaciones por razón de servicio	670	
Amortización Muebles	9.508	
Costes Indirectos	108.441	16,9%
Vigilancia	4.998	
Limpieza	23.941	
Mantenimiento	17.044	
Agua	794	
Electricidad	46.193	
Gas/Combustible	6.366	
Amortización Edificio	9.106	
<b>INGRESOS</b>		<b>1.809</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>0,3%</b>

**TABLA 3.7.5. SERVICIO DE PRÁCTICAS ODONTOLÓGICAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA.(EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>765.538</b>
Costes de Personal	359.079	46,9%
PDI (Cargos Académicos)	18.216	
PAS	340.863	
Costes directos	235.251	30,7%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	25.888	
Suministros	122.339	
Gastos diversos	30.730	
Trabajos realizados por otras empresas	45.940	
Amortización muebles	10.354	
Costes Indirectos	171.208	22,4%
Vigilancia	15.598	
Limpieza	40.584	
Mantenimiento	26.654	
Agua	2.592	
Electricidad	18.212	
Gas/Combustible	11.539	
Amortización Edificio	56.029	
<b>INGRESOS</b>		<b>223.992</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>29,3%</b>

**TABLA 3.7.6. SERVICIO DE RELACIONES INTERNACIONALES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>4.071.896</b>
Costes de Personal	727.073	17,9%
PAS	699.544	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	27.529	
Costes directos	3.340.815	82,0%
Gastos Relaciones Internacionales	2.774.731	
Material de oficina	197	
Suministros	2.336	
Comunicaciones	288	
Transportes	1.832	
Primas de seguros	8.431	
Fondos bibliográficos	178	
Indemnizaciones por razón de servicio	72.559	
Becas	479.817	
Amortización Muebles	445	
Costes Indirectos	4.008	0,1%
Vigilancia	287	
Limpieza	1.363	
Mantenimiento	400	
Agua	10	
Electricidad	646	
Gas/Combustible	297	
Amortización Edificio	1.005	
<b>INGRESOS</b>		<b>3.145.033</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>77,2%</b>



TABLA 3.7.7. UNIVERSA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>2.547.738</b>
Costes de Personal	962.346	37,8%
PDI (Cargos Académicos)	30.932	
PAS	839.727	
Cursos, conferencias y gratif. por serv. extraordinarios	91.687	
Costes directos	1.405.009	55,1%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	315	
Material de oficina	2.783	
Comunicaciones	1.678	
Primas de seguros	7.380	
Gastos diversos	878	
Trabajos realizados por otras empresas	20.531	
Indemnizaciones por razón de servicio	116.150	
Becas	1.249.668	
Amortización Muebles	5.626	
Costes Indirectos	180.383	7,1%
Vigilancia	1.866	
Limpieza	8.892	
Mantenimiento	18.156	
Agua	7	
Electricidad	12.342	
Gas/Combustible	202	
Amortización Edificio	683	
Utilización infraestructura U.Z.*	138.236	
<b>INGRESOS**</b>		<b>1.898.206</b>

\*En 2021 se estima que el coste promedio metro cuadrado en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 162,63 euros m<sup>2</sup>.

\*\* La imputación de parte de estos ingresos corresponde a ejercicios anteriores. El cálculo del margen de cobertura aparecería distorsionado por este motivo.

TABLA 3.7.8. MUSEO DE CIENCIAS NATURALES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>188.032</b>
Costes de Personal	17.867	9,5%
PDI (Cargos Académicos)	17.867	
Costes directos	29.769	15,8%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	513	
Material de oficina	83	
Comunicaciones	25	
Primas de seguros	324	
Gastos diversos	15.287	
Indemnizaciones por razón de servicio	2.143	
Becas	7.143	
Amortización muebles	4.249	
Costes Indirectos	140.397	74,7%
Vigilancia	45.181	
Limpieza	17.117	
Mantenimiento	11.381	
Agua	702	
Electricidad	8.603	
Gas/Combustible	3.044	
Amortización Edificio	54.369	
<b>INGRESOS</b>		<b>18.400</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>9,8%</b>

TABLA 3.7.9. OFICINA UNITA. (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>153.865</b>
Costes de Personal	95.785	62,3%
PDI	17.756	
PAS	78.030	
Costes directos	48.377	31,4%
Material de oficina	58	
Comunicaciones	38	
Primas de seguros	219	
Gastos diversos	3.223	
Indemnizaciones por razón de servicio	35.650	
Becas	8.519	
Amortización Muebles	670	
Costes Indirectos	9.702	6,3%
Vigilancia	573	
Limpieza	1.773	
Mantenimiento	4.752	
Agua	127	
Electricidad	348	
Gas/Combustible	891	
Amortización Edificio	1.239	
<b>INGRESOS</b>		<b>763.031</b>
<b>MARGEN DE COBERTURA</b>		<b>495,9%</b>

TABLA 3.7.9. SUBACTIVIDAD. EDIFICIO CIRCE (EUROS)

<b>TOTAL COSTES</b>		<b>107.437</b>
Costes Indirectos		107.437 100,0%
Vigilancia	7.033	
Limpieza	28.799	
Mantenimiento	19.778	
Agua	877	
Electricidad	18.423	
Gas/Combustible	4.097	
Amortización Edificio	28.430	

# 4

## **Síntesis de resultados y análisis comparativo**



El esquema contable general presentado en la Figura 2.2. muestra con claridad las actividades finalistas del modelo planteado. Los resultados relativos a tales actividades se presentan en la Tabla 4.1. la cual informa, además, de la participación que el coste de cada una de ellas tiene sobre el total.

**TABLA 4.1. COSTE DE LAS ACTIVIDADES FINALISTAS. AÑO 2021**

ACTIVIDAD	COSTE (€)	CONTRIBUCIÓN (%)
Docencia*	180.839.623	63,17
Estudios Propios	2.412.664	0,84
Enseñanza de idiomas	3.090.478	1,08
Investigación	86.399.692	30,18
Doctorado	4.774.419	1,67
Competiciones Universitarias	140.008	0,05
Cursos de Español como Lengua Extranjera	863.124	0,30
Cursos Extraordinarios	311.426	0,11
Alojamiento	3.827.298	1,34
Campus Excelencia internacional	122.547	0,04
Cátedras Institucionales y de Empresa	1.688.816	0,59
Instituto Confucio	160.892	0,06
Publicaciones Universitarias	564.458	0,20
Universidad de la Experiencia	279.957	0,10
CIFICE**	642.261	0,22
Oficina Unita**	153.865	0,05
<b>TOTAL</b>	<b>286.271.528</b>	<b>100</b>

\* Incorpora 14.691 euros correspondientes a cursos tutelados para homologación de títulos

\*\*Nuevas actividades finalistas

Dada la relevancia de las actividades de Docencia e Investigación, la Tabla 4.2. muestra con mayor detalle el origen de los costes asociados a dichas actividades.

**TABLA 4.2. DESGLOSE DEL COSTE DE LAS ACTIVIDADES DOCENCIA E INVESTIGACIÓN. AÑO 2020**

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>COSTE (€)</b>	<b>Variación (%)</b>
<b>Docencia</b>	<b>180.839.623</b>	
Costes de asignación directa	126.105.192	69,7
Costes de asignación indirecta	54.734.431	30,3
<b>Investigación</b>	<b>86.399.692</b>	
Investigación genérica o no financiada	34.699.677	40,63
PDI no Institutos	13.871.571	
PDI Institutos	20.828.106	
Investigación financiada no Institutos	12.183.559	17,82
Servicio de Apoyo a la Investigación	3.442.099	4,75
Gestión de la investigación	3.123.081	3,41
Inst. Universitarios de Investigación	29.408.171	33,40

Tal como se explicita en la Figura 2.2., los costes de asignación directa, distinguidos en la actividad Docencia, son aquellos que se imputan de forma directa desde los centros de soporte descentralizado, centros de docencia y los cuatro centros de apoyo a la docencia considerados como excepciones en el apartado 2.4.1.A de esta publicación, ya que está perfectamente identificada la actividad con el centro. Por su parte, los costes de asignación indirecta son los que se imputan a la actividad Docencia mediante un criterio general al conjunto de titulaciones y a través de otras actividades y otros centros de apoyo a la docencia.



La tabla 4.3 muestra la variación porcentual del coste de las actividades finalistas en los dos últimos períodos.

**TABLA 4.3. COSTE DE ACTIVIDADES FINALISTAS. VARIACIÓN 2020/2021**

<b>Actividad</b>	<b>Coste 2020 (€)</b>	<b>Coste 2021 (€)</b>	<b>Variación (%)</b>
Docencia	172.534.537	180.839.623	4,81
Estudios Propios	2.087.425	2.412.664	15,58
Enseñanza de idiomas	3.046.649	3.090.478	1,44
Investigación	82.856.587	86.399.692	4,28
Doctorado	4.245.440	4.774.419	1,67
Competiciones Universitarias*	69.737	140.008	100,77
Cursos de Esp. como Lengua Extranjera	902.339	863.124	-4,35
Cursos Extraordinarios*	234.745	311.426	32,67
Alojamiento	3.395.168	3.827.298	12,73
Campus Excelenc.Internac.	115.034	122.547	6,53
Cátedras Institucionales y de Empresa	1.250.548	1.688.816	35,05
Instituto Confucio	185.439	160.892	-13,24
Publicaciones Universitarias	510.130	564.458	10,65
Univers. de la Experienc.	313.048	279.957	-10,57
CIFICE**		642.261	
Oficina Unita**		153.865	
<b>TOTAL</b>	<b>271.746.826</b>	<b>286.271.528</b>	<b>5,34</b>

\* Debido a la pandemia, en 2020 se prestaron menos servicios en estas actividades

\*\*Nuevas actividades finalistas en 2021

Finalmente, la tabla 4.4. recoge el análisis para el resto de actividades y centros de costes relevantes.

**TABLA 4.4 COSTE DE OTRAS ACTIVIDADES Y CENTROS. VARIACIÓN 2020-2021**

Centro	Coste 2020 (€)	Coste 2021 (€)	Variación (%)
Acción sindical	350.286	346.114	-1,2
Actividades deportivas	1.607.419	1.679.751	4,5
Actividades de estudiantes*	537.827	759.258	41,2
Biblioteca	10.175.659	10.745.689	5,6
Costes financieros**	92.342	145.747	57,8
Extensión universitaria	627.705	675.003	7,5
Gestión	14.709.157	14.106.329	-4,1
Gestión social	3.851.070	3.843.686	-0,2
Hospital Veterinario UZ	1.577.632	1.846.275	17,0
Informática y comunicaciones	6.872.642	7.420.940	8,0
Instituto Ciencias de la Educación***	583.232		
Museo de Ciencias Naturales	166.040	188.032	13,2
Organización y dirección	4.936.239	5.467.600	10,8
Relaciones Internacionales*	2.670.418	4.071.896	57,8
Reprografía	2.005.871	2.042.135	1,8
Servicio Prácticas Odontológicas*	658.294	765.538	16,3
Subactividad (Edificio CIRCE)	90.626	107.437	18,5
Tribunales	889.574	882.545	-0,8
Universa*	1.799.455	2.547.738	41,6

\* Debido a la pandemia, en 2020 se prestaron menos servicios en estas actividades

\*\* En 2021 han aumentado los intereses de demora

\*\*\* En 2021 esta actividad se convierte en la actividad finalista CIFICE

# 5

**Conciliación  
Contabilidad  
Analítica y  
Presupuestaria**



Aunque una de las características del modelo de costes planteado es su independencia de la contabilidad financiera, parece adecuado, una vez cerrado el ejercicio presupuestario, realizar el proceso de conciliación entre ambos subsistemas contables. Esta conciliación cumple un doble objetivo:

- a) Contrastar la información obtenida por el sistema de Contabilidad Analítica con la ofrecida por el sistema de Contabilidad Presupuestaria y Financiera.
- b) Identificar posibles discrepancias en la obtención de resultados por parte de los dos sistemas que actúan sobre una misma realidad.

Siguiendo con el mismo procedimiento planteado en todos los ejercicios anteriores debe analizarse, en primer lugar, la ejecución presupuestaria de las partidas de gasto con el objeto de proceder a su conciliación con la información obtenida por el sistema de contabilidad analítica. Los gastos presupuestarios de 2021, desglosados por capítulos, son los recogidos en la Tabla 5.1:

**TABLA 5.1. CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2021**

Capítulo I	Gastos de personal	210.027.148
Capítulo II	Compras de bienes y servicios	35.066.892
Capítulo III	Gastos financieros	147.332
Capítulo IV	Transferencias corrientes	2.661.238
Capítulo VI	Inversiones reales	40.658.504
Capítulo VIII	Activos financieros	300.000
Capítulo IX	Pasivos financieros	306.459
<b>TOTAL</b>	<b>Gastos presupuestarios</b>	<b>289.167.573</b>

El encuadre presupuestario no es determinante, puesto que es la propia naturaleza del gasto la que lo convierte y clasifica en un determinado elemento de coste y no su asignación presupuestaria. De esta forma, los elementos de coste que no se han considerado en el sistema de contabilidad analítica, por su carácter inventariable o por no estar relacionados con las actividades objeto de análisis, son los que figuran en la Tabla 5.2.

TABLA 5.2. PARTIDAS PRESUPUESTARIAS NO IMPUTABLES A COSTES

ECONÓMICA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
22611	Reposición de mobiliario y enseres	165.106
22612	Reposición de equipamiento informático	697.568
22614	Aplicaciones informáticas	31.384
22615	Reposición de maquinaria, instalaciones y utillaje	430.400
62150	Plan inversiones Gobierno de Aragón	8.758.493
62501	Mobiliario y enseres en centros	4.000
62540	Equipamiento RAM	9.465
62550	Equipamiento plan de inversiones	155.711
62600	Equipos informáticos	219.242
62601	Equipamiento informático y de comunicaciones centralizado	124.696
62602	Infraestructura de telecomunicaciones y telefonía. Proyecto RACI	16.465
62640	Equipamiento informático RAM	6.511
62650	Equipamiento informático plan de inversiones	3.972
85	Adquisición acciones y participaciones	300.000
911	Amortización préstamos sector público	176.702
912	Amortización préstamos corto plazo	0
941	Fianzas	129.757
	Diferencia pago cuota patronal 2021	-1.118.677
	PDI plazas vinculadas	1.291.712
<b>TOTAL</b>		<b>11.402.505</b>

Hallando la diferencia entre la totalidad de los gastos presupuestarios, que ascienden a 289.167.573€ y los gastos que no se imputan en contabilidad analítica, que suponen 11.402.505€, se calcula el importe de los costes que deberían ser obtenidos en esta última y que ascienden a un total de **277.765.067€**.

Los costes obtenidos por el sistema de contabilidad analítica y que corresponden a las actividades finalistas de la Universidad de Zaragoza, son los desglosados en la Tabla 4.1. que ascienden a **286.271.528€**.

Para conciliar este resultado con la contabilidad presupuestaria, al coste de las actividades finalistas deben restarse los costes no

incluidos en la contabilidad presupuestaria, esto es, costes de amortización de bienes inmuebles, costes de amortización de bienes muebles y costes por utilización de infraestructura de la Universidad. La cuantía de todos ellos se presenta en la Tabla 5.3.

**TABLA 5.3. COSTES NO INCLUIDOS EN CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA**

Amortización de bienes inmuebles	5.323.847
Amortización de bienes muebles (excepto Unidades de Investigación)	2.010.656
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Estudios Propios.	504.153
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Cursos de Español como Lengua Extranjera.	16.263
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Cursos Extraordinarios	8.132
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Cátedras Institucionales	650.520
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Universidad de la Experiencia	46.727
Conciliación asignación UZ Consorcio "Campus Iberus"	-85.000
Costes indirectos estimados. Institutos Investigación	31.172
<b>TOTAL</b>	<b>8.506.470</b>

La diferencia entre el cálculo del coste total de las actividades según el sistema de contabilidad analítica y los costes no incluidos en la contabilidad presupuestaria es **277.765.058€**.

La Tabla 5.4. recoge los resultados anteriores y la diferencia obtenida entre ambos sistemas.

**TABLA 5.4. DIFERENCIA EJECUCIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA Y CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA**

Costes según contabilidad analítica	277.765.058
Costes según ejecución presupuestaria	277.765.067
<b>Diferencia</b>	<b>9</b>

El desajuste obtenido supone un 0,000% de error respecto a los costes totales imputados, considerándose correcta la conciliación realizada entre ambos sistemas de contabilidad de la Universidad de Zaragoza.





anexo



**Dedicación del PDI  
a la investigación**



El Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas establece en su regla 23 el tratamiento de la dedicación del PDI, con el objeto de distribuir la parte de la nómina denominada "común" entre las diferentes actividades que este personal realiza siendo una de ellas la actividad de investigación.

La distribución de horas dedicadas a la investigación se realiza en función de las variables siguientes:

- a) Sexenios obtenidos frente a sexenios potenciales de cada PDI.
- b) Tesis dirigidas de cada PDI, bien como director principal o como codirector.
- c) Participación en proyectos de investigación y desarrollo.
- d) Recursos captados por el artículo 83.

Lo primero es diferenciar al PDI en función de sus características: funcionario, contratado doctor, ayudante doctor, visitante, etc.

A. En el caso del **Personal Docente e Investigador perteneciente a los cuerpos docentes universitarios, el profesorado contratado doctor, los visitantes, los colaboradores y el profesorado emérito**, la clasificación se realizará de la siguiente forma:

a) Si un profesor de este grupo cumple al menos una de las siguientes situaciones:

- Número de sexenios obtenidos+1  $\geq$  Número de sexenios potenciales, siempre y cuando tenga al menos un sexenio.
- Dirección de al menos 2 tesis doctorales en los tres últimos años.
- Ser IP en al menos un proyecto de investigación de carácter competitivo (Plan Nacional, FIS, Proyectos Europeos y/o Proyectos competitivos de las Comunidades Autónomas).
- Realizar una de las actividades comprendidas en el artículo 83, dirigidas exclusivamente a investigación y transferencia, por un volumen anual contratado superior o igual a 50.000 euros.

En este caso, se considera que todas las horas que resten de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a investigación, por lo que la distribución de horas se realizará de la siguiente forma:

$$HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$$

b) Si un profesor de este grupo, no cumple las condiciones del apartado a) y cumple al menos una de las siguientes situaciones:

- Sexenios obtenidos + 2  $\geq$  Sexenios potenciales, siempre y cuando tenga al menos un sexenio.
- Dirección de al menos 1 tesis doctorales en los tres últimos años.

- Participar en un proyecto de investigación competitivo Plan Nacional, FIS, Proyectos Europeos y/o Proyectos competitivos de las Comunidades Autónomas).
- Realizar una de las actividades comprendidas en el artículo 83 por un volumen anual contratado inferior a 50.000 euros.

En este caso se considera que la mitad de las horas que resten de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a la investigación, y la otra mitad, es decir, el otro 50% serán consideradas horas dedicadas a la Docencia. Por tanto:

$$HI = [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$$

c) En caso de no cumplirse ni a) ni b), todas las horas restantes de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas de Docencia. De este modo, la diferencia  $37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$  se computa a horas de Docencia.

B. En el caso del PDI **ayudante y ayudante doctor**, la clasificación se realizará de la forma siguiente:

- a) Si pertenece a un grupo de investigación, todas las horas que resten de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios se asignarán a horas de investigación.
- b) Si no pertenece a ningún grupo de investigación, la mitad de las horas que resten de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a la investigación, y la otra mitad, es decir, el otro 50% serán consideradas horas dedicadas a la Docencia.

C. El **profesorado asociado** tiene sólo capacidad docente, es decir, todas sus horas han de computarse directamente a Docencia.

anexo

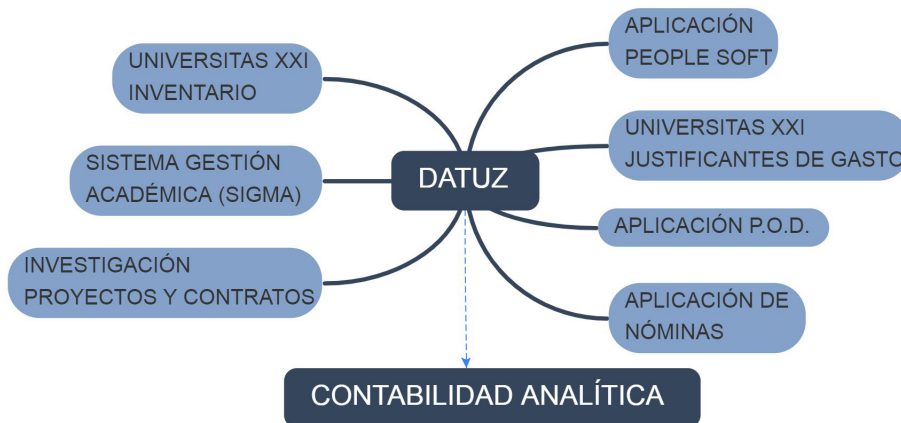


**Fuentes de  
Información**



La Contabilidad Analítica necesita obtener los datos que va a tratar de los principales sistemas de información de la Universidad de Zaragoza: Universitas XXI, Sigma, People Soft, Aplicación de Nómina y Aplicación de Investigación.

Para ello se utiliza DATUZ, que es la herramienta de analítica de datos e inteligencia institucional (datawarehouse) de la Universidad de Zaragoza, que integra los datos de los orígenes que se indican en el siguiente esquema y que son necesarios para calcular la contabilidad analítica.



Pero, además, se necesitan otro tipo de tablas y ficheros que completen y desglosen estos datos y que deben ser proporcionados por las siguientes unidades de gestión:

#### **Vicegerencia Académica**

- Número de alumnos matriculados por titulación.
- Ingresos por titulación.
- Liquidación económica de la matrícula.

#### **Vicegerencia Económica**

- Costes directos: Justificantes de gasto obtenidos de UXXI-Económico.
- Costes indirectos: Limpieza, vigilancia, teléfono...
- Cálculo de amortizaciones.

### **Vicegerencia de Investigación**

- Desglose de costes e ingresos de los Institutos Universitarios de Investigación.
- Relación del personal adscrito a los Institutos Universitarios de Investigación.

### **Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento**

- Relación de superficies de los edificios de la Universidad.
- Consumos de energía y combustible.
- Costes de mantenimiento y desglose por edificio y campus.



anexo



**Estructura Orgánica  
de Unidades de  
Planificación según  
Presupuesto 2021**



UP	DENOMINACIÓN
000	Consejo de Dirección
001	Secretaría General
002	Defensor Universitario
008	Vicerrectorado Campus de Huesca
009	Vicerrectorado Campus de Teruel
010	Consejo Social
040	Representantes Sindicales
041	Provisiones
043	Provisión Fondo Laboral
100	Facultad de Ciencias
101	Facultad de Economía y Empresa
102	Facultad de Derecho
103	Facultad de Filosofía y Letras
104	Facultad de Medicina
105	Facultad de Veterinaria
106	Escuela de Ingeniería y Arquitectura
110	Facultad de Educación
113	E.U. de Ciencias de la Salud
114	Facultad de Ciencias Sociales y del Trabajo
120	Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación
122	Escuela Politécnica Superior de Huesca
123	Facultad de Empresa y Gestión Pública
125	Facultad de Ciencias de la Salud y del Deporte
126	Servicio de Prácticas Odontológicas
130	Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de Teruel
132	E.U. Politécnica de Teruel
144	Instituto de Nanociencia y Materiales de Aragón (INMA)
145	Instituto Agroalimentario de Aragón (IA2)
147	Institutos Universitarios Campus Río Ebro
148	Instituto de Investigación CIRCE
151	Unidad de Gestión Económica de Cátedras
154	Premio Coris Gruart
161	Centro de Innovación, Formación e Investigación en Ciencias de la Educación (CIFICE)
171	Instituto de Investigación de Ingeniería de Aragón
172	Gastos Generales en Comunicaciones
173	Becas y ayudas al estudio
178	Acciones docentes específicas
189	Plan Inversiones. Gobierno de Aragón
190	Centros Adscritos
191	Equipamiento Informático y de comunicaciones
192	Suministros
193	Mantenimiento de equipos informáticos

UP	DENOMINACIÓN
194	Mantenimiento de edificios
195	Servicio de Mantenimiento
196	Inversiones. RAM y Equipamiento Docente
197	Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento
198	Unidad de Prevención de Riesgos Laborales
199	Prospectiva, Sostenibilidad e Infraestructuras
200	Microbiología, Pediatría, Radiología y Salud Pública
201	Bioquímica y Biología Molecular y Toxicología
202	Farmacología y Fisiología y Medicina Legal
203	Cirugía, Ginecología y Obstetricia y Anatomía Patológica
204	Didácticas específicas
205	Historia
206	Lingüística y Literatura Hispánicas
207	Expresión Musical, Plástica y Corporal
208	Unidad predepartamental de Periodismo, Comunicación Audiovisual y Publicidad
209	Unidad predepartamental de Bellas Artes
210	Anatomía, Embriología y Genética Animal
213	Anatomía e Histología Humanas
216	Fisiatría y Enfermería
217	Medicina, Psiquiatría y Dermatología
218	Patología Animal
221	Ciencias de la Tierra
223	Física Aplicada
224	Física de la Materia Condensada
225	Física Teórica
226	Matemática Aplicada
227	Matemáticas
228	Métodos Estadísticos
229	Producción Animal y Ciencias de los Alimentos
230	Química Analítica
231	Química Inorgánica
233	Química Física
234	Química Orgánica
241	Ciencias de la Antigüedad
244	Filología Francesa
245	Filología Inglesa y Alemana
246	Unidad predepartamental de Filosofía
247	Geografía y Ordenación del Territorio
248	Historia del Arte
261	Análisis Económico
262	Ciencias de la Educación
263	Derecho de la Empresa

UP	DENOMINACIÓN
264	Derecho Privado
265	Derecho Público
266	Derecho Penal, Filosofía del Dcho e Hª del Derecho
268	Contabilidad y Finanzas
269	Estructura e Historia Económica y Economía Pública
270	Psicología y Sociología
271	Ciencias de la Documentación e Historia de la Ciencia
272	Dirección y Organización de Empresas
273	Dirección de Marketing e Investigación de Mercados
281	Ciencias Agrarias y del Medio Natural
282	Ciencia y Tecnología de Materiales y Fluidos
283	Ingeniería de Diseño y Fabricación
284	Ingeniería Electrónica y Comunicaciones
285	Ingeniería Mecánica
286	Ingeniería Química y Tecnología del Medio Ambiente
287	Informática e Ingeniería de Sistemas
288	Ingeniería Eléctrica
291	Unidad Predepartamental de Arquitectura
298	Escuela de Doctorado
299	Programa de Doctorado en Economía
286	Ingeniería Química y Tecnología del Medio Ambiente
287	Informática e Ingeniería de Sistemas
288	Ingeniería Eléctrica
291	Unidad Predepartamental de Arquitectura
298	Escuela de Doctorado
299	Programa de Doctorado en Economía
300	Comisión de Doctorado
417	Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación
421	Programa Innocampus
422	Campus Excelencia Internacional
423	Unidad de Gestión de la Investigación
425	Proyectos Europeos Investigación
430	Unidad de Gestión de la Información Científica
450	Servicios de Apoyo a la Investigación
451	Unidad Mixta de Investigación
500	Biblioteca Universitaria. Suscripciones.
501	Biblioteca Universitaria. Gastos Generales.
502	Proyecto Informatización Bibliotecas
510	Servicio de Informática y Comunicaciones
511	Servicio de Publicaciones
512	Prensas Universitarias de Zaragoza - (P.U.Z.)
530	Unidad de Seguridad. Gestión Tráfico

UP	DENOMINACIÓN
531	Unidad de Seguridad. Gestión Seguridad
535	Programas internacionales
536	Vicerrectorado de Relaciones Internacionales
537	Innovación y Calidad
538	Proyecto UNITA
550	Servicios de Asistencia a la Comunidad Universitaria
560	Centro de Lenguas Modernas
563	Instituto Confucio
571	C. M. Pablo Serrano
572	C. M. Pedro Cerbuna
573	C. M. Ramón Acín
574	C. M. Santa Isabel
579	Residencia Universitaria de Jaca
600	Actividades Culturales
601	Museo de Ciencias Naturales
610	Servicio de Actividades Deportivas
611	Competiciones Universitarias
612	Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza
621	Actividades Estudiantiles
626	Política Social e Igualdad
630	Cursos de Español como Lengua Extranjera (Cursos ELE)
632	Exposiciones
633	Universidad de la Experiencia
634	Universidad Saludable
635	Edificio Paraninfo
650	Cursos extraordinarios
660	Plan de formación ocupacional. UNIVERSA
661	Cursos y Seminarios UZ (UNIVERSA)
662	Feria de Empleo Universidad de Zaragoza
700	Gastos generales de gestión
701	Tributos
740	Gastos de gestión académica
741	Gastos dietas de tribunales
820	Planificación económica
821	Atención a la discapacidad
900	Gastos / Ingresos Financieros
901	Amortizaciones
920	Personal
921	Formación P.A.S.
998	Programa colaboradores externos
999	Apoyo necesidades docentes

anexo **IV**

**Resultados  
Estudios Propios**





UP	DENOMINACIÓN	TOTAL COSTES DIRECTOS	APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos)	COSTE TOTAL	PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES
306	Máster Propio en Ingeniería de los Recursos Hídricos	3.067,11	10.270,20	13.337,31	77,0%
309	Máster Propio en Endocrinología y Metabolismo del Niño y del Adolescente	16.891,48	15.961,88	32.853,36	48,6%
317	Postgrado en Iniciación a la Investigación en Áreas Científicas	32,40	9.272,70	9.305,10	99,7%
340	Máster Propio en Trabajo Social en Salud Mental	90,15	9.272,70	9.362,85	99,0%
352	Máster Propio en Organización Industrial	57.484,33	16.819,76	74.304,09	22,6%
359	Máster Propio en Energías Renovables Europeo	51.002,77	26.014,09	77.016,86	33,8%
361	Máster Propio en Fisioterapia Manual Ortopédica. OMT	149.546,57	25.173,88	174.720,45	14,4%
367	Máster Propio en Osteopatía Estructural	28.739,21	9.272,70	38.011,91	24,4%
381	Diploma de Especialización en Dirección Contable y Financiera de la Empresa	11.431,89	13.445,81	24.877,70	54,0%
382	Diploma de Especialización en Contabilidad y Auditoría de las Administraciones Públicas Territoriales	26.408,29	19.814,92	46.223,21	42,9%
385	Máster Propio en Gestión Internacional y Comercio Exterior	88.394,65	20.623,42	109.018,07	18,9%
418	Diploma de Extensión Universitaria en Microsistemas e Instrumentación Inteligente	1.089,52	9.272,70	10.362,22	89,5%
447	Máster Propio en Medicina de Urgencia y Rescate en Montaña	43.819,24	14.292,65	58.111,89	24,6%
448	Diploma de Especialización en Estudios japoneses. Derecho Sociedad y Cultura	19.102,03	15.911,11	35.013,14	45,4%
449	Experto Universitario en Endoscopia Veterinaria en Pequeños Animales*	397,50	9.272,70	9.670,20	95,9%
453	Máster Propio en Administración Electrónica de Empresas (MeBA)	48.105,24	14.812,75	62.917,99	23,5%
456	Máster Propio en Endodoncia	44.022,94	13.542,67	57.565,61	23,5%
461	Máster Propio en Cooperación para el Desarrollo	33.144,41	16.988,22	50.132,63	33,9%
462	Diploma de Especialización en la Residencia del European college of small ruminants health and management (ECSRHM)*	0,00	9.272,70	9.272,70	100,0%

UP	DENOMINACIÓN	TOTAL COSTES DIRECTOS	APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos)	COSTE TOTAL	PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES
465	Máster Propio en Coloproctología (Cirugía Colorectal y del Suelo de la Pelvis)	41.948,37	16.030,37	57.978,74	27,6%
466	Máster Propio en Periodoncia e Implantología Oral	61.164,39	20.337,22	81.501,61	25,0%
468	Máster Propio en Diseño y Desarrollo de Componentes de Plástico Inyectado	15.693,10	16.848,07	32.541,17	51,8%
499	Certificación de Extensión Universitaria en Protocolo, Ceremonial y Organización de Eventos (ver anexo)	10.651,25	10.879,56	21.530,81	50,5%
616	Experto Universitario en Nutrición y alimentación del niño vegetariano y vegano	4.550,58	10.962,60	15.513,18	70,7%
617	Máster Propio en Administración de Fincas	3.459,17	10.220,54	13.679,71	74,7%
628	Máster Propio en gestión de la experiencia del cliente	25.286,31	15.086,62	40.372,93	37,4%
636	Máster Propio en Cirugía Mínimamente Invasiva vascular y no vascular guiada por imagen para Enfermería	13.067,77	9.272,70	22.340,47	41,5%
639	Experto Universitario en Cadena de Suministro 4.0	8.296,53	9.545,78	17.842,31	53,5%
644	Experto Universitario en Asistencia Sanitaria a los Accidentados de Tráfico	3.424,50	10.997,39	14.421,89	76,3%
645	Experto Universitario en Cuidados de Anestesia	3.131,00	10.997,39	14.128,39	77,8%
646	Diploma de Especialización en Derecho Migratorio, Extranjería y Asilo	8.010,01	9.272,70	17.282,71	53,7%
649	Máster Propio en Dirección y Gestión de Transporte de Mercancías	17.807,70	10.673,89	28.481,59	37,5%
658	Experto Universitario en Gestión de Plagas Agrícolas	15.504,44	12.450,61	27.955,05	44,5%
659	Diploma de Extensión Universitaria en Religión y Derecho en la sociedad democrática: retos de la convivencia en un contexto plural	6.118,32	10.327,86	16.446,18	62,8%
663	Experto Universitario en Gestión de la Responsabilidad Social	14.550,91	13.909,23	28.460,14	48,9%
664	Experto Universitario en Mercados Energéticos	5.379,22	11.934,37	17.313,59	68,9%
668	Diploma de Especialización en Dirección y Gestión de Recursos y Servicios Sociales	31.037,63	13.722,92	44.760,55	30,7%

UP	DENOMINACIÓN	TOTAL COSTES DIRECTOS	APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos)	COSTE TOTAL	PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES
670	Diploma de Especialización en Mindfulness	45.103,74	11.163,42	56.267,16	19,8%
671	Máster propio en Mindfulness	204.711,70	19.963,66	224.675,36	8,9%
675	Máster Propio en Educación Socioemocional para el Desarrollo Personal y Profesional	8.489,55	13.140,73	21.630,28	60,8%
690	Diploma de Especialización en Sustainable Energy Management	26.870,24	15.388,20	42.258,44	36,4%
695	Máster Propio en Operaciones Productivas y Logísticas - ERP	60.785,93	20.488,16	81.274,09	25,2%
697	Diploma de Especialización en Integración de Energías Renovables a la Red	23.308,74	14.749,96	38.058,70	38,8%
698	Máster Propio en Recursos Humanos	51.876,65	24.404,82	76.281,47	32,0%
923	Máster Propio en Intervencionismo Vascular y No Vascular Guiado por Imagen	72.772,25	9.272,70	82.044,95	11,3%
924	Experto Universitario en Mercado Inmobiliario	27.393,28	13.811,01	41.204,29	33,5%
925	Certificación de Extensión Universitaria en Mercado Inmobiliario	48,74	9.272,70	9.321,44	99,5%
926	Máster Propio en Instalaciones de Transporte por Cable	1.878,71	9.272,70	11.151,41	83,2%
930	Experto Universitario en Mediación	21.441,59	10.556,68	31.998,27	33,0%
943	Máster Propio en Intervención Familiar y Sistémica	40.439,90	13.734,62	54.174,52	25,4%
951	Diploma de Especialización en Gestión de Relaciones Laborales	5.168,42	10.302,41	15.470,83	66,6%
955	Diploma de Especialización en Gemología	3.676,28	9.919,03	13.595,31	73,0%
957	Máster en Clínica de Pequeños Animales-1*	2.737,50	9.272,70	12.010,20	77,2%
974	Diploma de Especialización en Filología Aragonesa	8.066,92	11.323,35	19.390,27	58,4%
981	Máster en Clínica de Pequeños Animales II*	2.509,37	9.272,70	11.782,07	78,7%
987	Diploma de Especialización en Formación Pedagógica y Didáctica para Profesores Técnicos de FP	33.105,68	18.555,50	51.661,18	35,9%

\*Estudio Propio gestionado por el Hospital Veterinario.