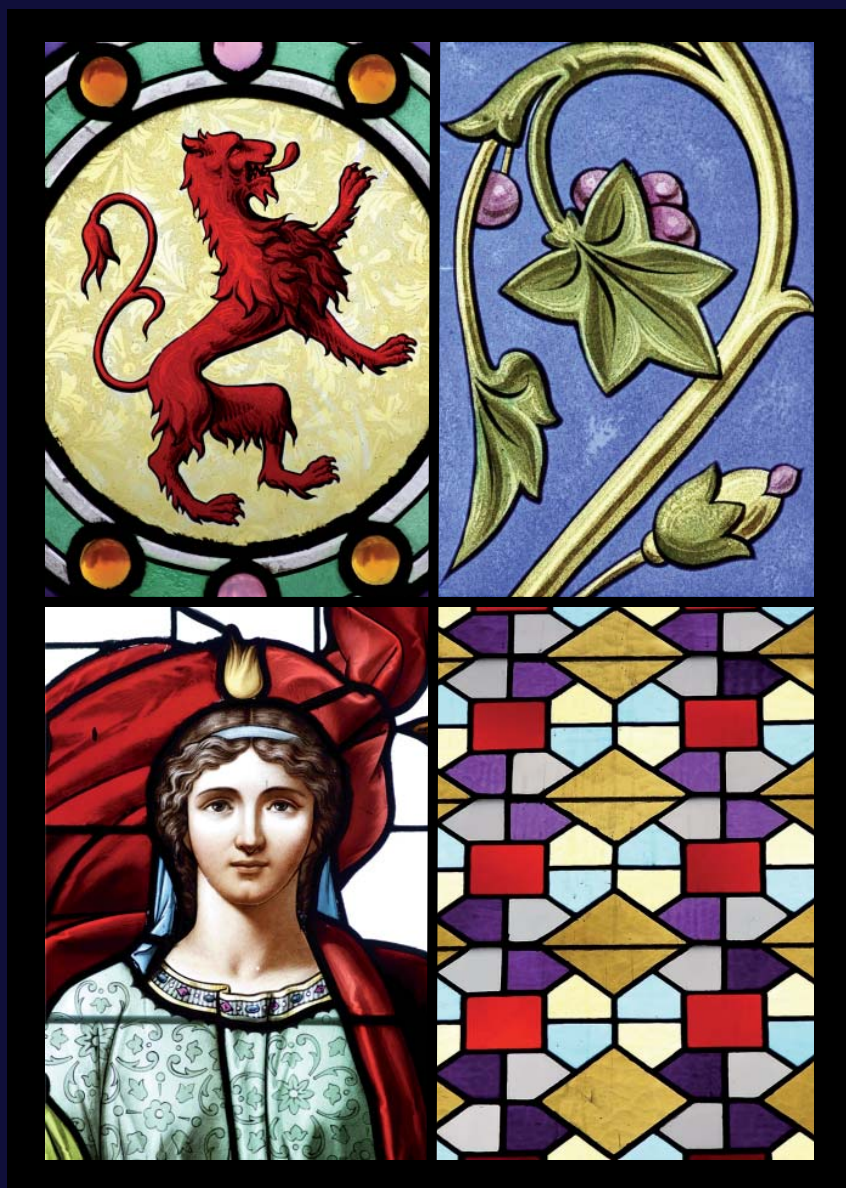


Informe de Contabilidad Analítica de la Universidad de Zaragoza Ejercicios 2008 y 2009



**INFORME DE
CONTABILIDAD ANALÍTICA
DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA
EJERCICIOS 2008 Y 2009**

**INFORME DE
CONTABILIDAD ANALÍTICA
Universidad de Zaragoza
Ejercicios 2008 y 2009**



1542

**Universidad
Zaragoza**

UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA:

Rector Magnífico: Manuel José López Pérez

Vicerrector de Economía: Fco. Javier Trávez Bielsa

Gerente: Rosa M^a Cisneros Larrodé

Directora del Área de Planificación: M^a Teresa Aparicio Aspas

Directora del Área de Recursos: M^a Rosa Duarte Pac

EDICIÓN Y COORDINACIÓN:

Vicerrectorado de Economía

EQUIPO DE TRABAJO:

Fco. Javier Trávez Bielsa, Vicerrector de Economía

Rosa M^a Cisneros Larrodé, Gerente

M^a Teresa Aparicio Aspas, Directora del Área de Planificación

M^a Rosa Duarte Pac, Directora del Área de Recursos

M^a Dolores Roche Gil, Vicegerente Económica y Financiera

M^a Pilar Millán Aznar, Jefe del Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria

Juan Bautista Arana Pérez, Director del Área de Gestión del SICUZ

Rafael Núñez Mateo, Técnico en Contabilidad Analítica

COLABORADORES:

Carmen Baras Escolá, Vicegerente de Investigación

Raquel Rodríguez Bailera, Directora Técnica de OTRI

Óscar López Lorente, Director de la Oficina de Proyectos Europeos

Francisco Serena Heras, Jefe de la Sección de Contabilidad

Pablo Gimeno Subías, Jefe de la Sección de Títulos y Estudios Propios

Jesús Aranda Guerrero, Jefe de la Sección de Recursos Económicos

M^a Jesús Pueyo Ara, Técnico de apoyo Gabinete de Imagen y Comunicación

Fernando Chico Chico, Administrador de UNIVERSA

José Antonio Pueyo Argón, Técnico Unidad SIGMA

Otras unidades colaboradoras: Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento, Servicio de Informática y Comunicaciones, Coordinación Informática de Recursos Humanos, Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria e Intervención General de la Administración del Estado

IMPRESIÓN:

Servicio de Publicaciones de la Universidad de Zaragoza

DISEÑO Y MAQUETACIÓN:

Blanca Iborra Muñoz

- 1. Introducción 7**

- 2. Modelo de costes e ingresos de la Universidad de Zaragoza 13**
 - 2.1. Estructuras del Modelo.....16
 - 2.1.1. Elementos de coste.....16
 - 2.1.2. Elementos de ingreso18
 - 2.1.3. Centros de coste.....21
 - 2.1.4. Actividades25
 - 2.2. Relaciones entre estructuras. Criterios de reparto.....28
 - 2.2.1. Criterios de reparto de coste de personal28
 - 2.2.2. Criterios de reparto de los gastos generales y de funcionamiento32
 - 2.3. Ingresos y márgenes de cobertura34
 - 2.4. Procedimientos para el cálculo de costes de actividades36
 - 2.4.1. Costes de las actividades principales36
 - 2.4.2. Costes de las actividades de organización, dirección y gestión39
 - 2.4.3. Costes de actividades auxiliares.....40
 - 2.4.4. Costes de otras actividades.....43

- 3. Resultados. Años 2008 y 2009 45**
 - 3.1. Resultados año 200847
 - 3.2. Resultados año 200987

- 4. Conciliación Contabilidad Analítica y Presupuestaria 127**
 - 4.1. Conciliación año 2008..... 129
 - 4.2. Conciliación año 2009..... 132

- Anexo I. Fuentes de información..... 135**

- Anexo II. Unidades de Planificación de Estudios Propios según presupuestos
de 2008 y 2009 139**

- Anexo III. Estructura orgánica de Unidades de Planificación..... 145**

1

Introducción

Las crecientes exigencias para mejorar la información en el sector público vienen demandando la introducción de nuevas técnicas que permitan la mejora de la gestión. Se hace imprescindible disponer de datos de los costes de las actividades desarrolladas por la institución que ayuden a la adopción de decisiones, pues existe una creciente demanda de los ciudadanos por tener información sobre el coste de los servicios que reciben y el destino que la Administración da a sus aportaciones tributarias.

Nuestra legislación contiene preceptos que evidencian la necesidad de implantar un sistema de contabilidad analítica que sirva de instrumento de medición de los resultados de la gestión pública. En este sentido, la Constitución Española, en su artículo 31, establece: " la programación y ejecución del gasto público responderá a los criterios de eficiencia y economía". Por otra parte, la Ley General Presupuestaria, Ley 47/2003, de 26 de noviembre, señala que "El control de eficacia se ejercerá mediante el análisis del coste de funcionamiento y del rendimiento de los respectivos servicios". Asimismo, el nuevo Plan General de Contabilidad Pública obliga a incluir en las cuentas anuales de la institución unos indicadores financieros patrimoniales y presupuestarios, y unos indicadores de gestión, así como información sobre el coste de las actividades con el fin de mejorar la adopción de decisiones en el marco de la gestión eficiente de los recursos públicos.

A nivel universitario, el artículo 31 de la Ley Orgánica 6/2001, de 21 de diciembre, de Universidades establece "la promoción y la garantía de la calidad de las Universidades españolas es un fin esencial de la política universitaria" teniendo entre sus objetivos "la medición del rendimiento del servicio público de la educación superior universitaria y la rendición de cuentas a la sociedad" así como "la información a las Administraciones Públicas para la toma de decisiones en el ámbito de sus competencias".

La propia Universidad de Zaragoza en el artículo 204.1 de sus Estatutos indica que "a efectos de asegurar el control interno de los gastos, ingresos e inversiones de la Universidad, el Gerente organizará sus cuentas según los principios de contabilidad presupuestaria, patrimonial y analítica".

Un último hecho relevante que cabe mencionar es la aprobación el 26 de abril de 2010 por parte del Consejo de Universidades y la Conferencia General de Política Universitaria del documento de "Mejora y seguimiento de las políticas de financiación de las universidades para promover la excelencia académica e incrementar el impacto socioeconómico del Sistema Universitario Español (SUE)". En dicho documento se establecía también un Plan de acción para 2010-2011 en el que se comprometía la implantación de un sistema normalizado de información universitaria mediante la colaboración de las respectivas comunidades autónomas y de las propias universidades, así como el avance para disponer de un modelo de contabilidad analítica para las universidades públicas españolas. Este modelo debería permitir un mejor conocimiento de los costes reales de las diferentes actividades de las universidades y su relación con la financiación pública y privada de las mismas. La comisión encargada de desarrollar un modelo de contabilidad de costes para las universidades públicas españolas, integrada por representantes del Ministerio de Educación, Comunida-

des Autónomas, Intervención General de la Administración del Estado (IGAE) y Consejo de Universidades concluyó sus trabajos en septiembre de 2010, previéndose que el documento definitivo titulado "Implantación de un modelo de contabilidad analítica en las universidades españolas" se presente en los plenarios del Consejo de Universidades y la Conferencia General de Política Universitaria durante 2011.

La contabilidad analítica permite:

- La obtención de información respecto al coste efectivo de producción de los servicios públicos.
- Analizar el empleo de los recursos públicos desde la perspectiva de la eficiencia y economía.
- Facilitar la elaboración y evaluación de los presupuestos.
- Ayudar en la adopción de decisiones sobre la producción de bienes o prestación de los servicios públicos.
- Facilitar información a órganos nacionales para fundamentar las ayudas y subvenciones.

El interés de la Universidad de Zaragoza por desarrollar una contabilidad analítica no es nuevo. En su Plan estratégico del año 2002, estableció como objetivo lograr un modelo de financiación suficiente y un sistema de gestión que garantizara la eficiencia, transparencia y responsabilidad en la gestión de los recursos, configurando como estrategia el desarrollar e implantar el sistema que permitiera cuantificar los costes de sus actividades.

En orden a conseguir este objetivo, se constituyó un Comité de Dirección para la implantación de la contabilidad analítica integrado por los siguientes miembros:

- Prof. Dr. D. Vicente Pinilla Navarro, Vicerrector de Organización y Gestión Económica.
- Prof. Dr. D. Julio López Laborda, Director del Secretariado de Financiación y Planificación Presupuestaria.
- Prof. D. José Vicente Pina Martínez, Catedrático del Área de Economía Financiera y Contabilidad.
- Prof. Dra. Dña. Lourdes Torres Pradas, Catedrática del Área de Economía Financiera y Contabilidad.
- Dña. Rosa M^a Cisneros Larrodé, Vicegerente de Asuntos Económicos.
- D. Jaime Villares Martínez, Vicegerente de Asuntos Administrativos
- D. Manuel Raso Arilla, Jefe de la Unidad de Control Interno.
- Dña. María Dolores Roche Gil, Jefe del Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria.
- D. Pablo Gimeno Subías, Jefe de la Sección de Contabilidad.
- Asesor: un miembro de la Intervención General de la Administración del Estado (Subdirección General de Planificación y Dirección de la Contabilidad).

Además, se creó en marzo de 2004 un Comité operativo encargado de elaborar el informe de personalización de costes de la Universidad de Zaragoza, que desarrolló el modelo contable definiendo la metodología y estructura de la contabilidad de costes que se proponía para nuestra Universidad, de acuerdo con las pautas generales del modelo CANOA, diseñado por la IGAE. En dicho informe se definían los centros de coste, las actividades, los elementos de coste y los criterios de imputación, así como las interrelaciones entre los mismos.

Este informe ha servido como punto de partida para la obtención de información sobre costes que parcialmente se ha recogido como anexo en las memorias económicas de la Universidad de Zaragoza.

Es un objetivo del actual Consejo de dirección lograr un modelo de financiación suficiente y un sistema de gestión que garantice la eficiencia, transparencia y responsabilidad en la gestión de los recursos y por ello se hace necesaria la implantación de un sistema que permita cuantificar los costes de sus actividades.

Con este fin, se ha creado un grupo de trabajo integrado por:

Prof. Dr. D. Javier Trívez Bielsa, Vicerrector de Economía.

D^a Rosa M^a Cisneros Larrodé, Gerente de la Universidad de Zaragoza.

Prof. Dra. D^a M^a Teresa Aparicio Aspas, Directora del Área de Planificación.

Prof. Dra. D^a M^a Rosa Duarte Pac, Directora del Área de Recursos.

D^a M^a Dolores Roche Gil, Vicegerente Económico y Financiero.

D^a M^a Pilar Millán Aznar, Jefe del Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria.

D. Juan Bautista Arana Pérez, Director del Área de Gestión del SICUZ.

D. Rafael Núñez Mateo, Técnico en Contabilidad Analítica.

El resultado del trabajo realizado se sintetiza en esta publicación que pretende ser el inicio de un informe anual de los costes e ingresos de las principales actividades de la Universidad de Zaragoza. Se han introducido importantes cambios: se ha perfeccionado el método de cálculo de los costes de personal del PDI y PAS de la Universidad, se ha procedido a un análisis y depuración de las fuentes de información, se ha diseñado un modelo de tratamiento de datos y se ha tratado de establecer un marco que permita detectar errores de asignación.

Entendemos que el sistema de cálculo de costes e ingresos no debe ser algo estático sino que, como instrumento de gestión, debe estar sometido a revisiones periódicas que permitan no solo corregir posibles fallos del sistema sino ampliar el análisis de ciertas actividades a un nivel más detallado o introducir nuevos criterios de asignación que respondan a las circunstancias cambiantes de la universidad. En este sentido, esta primera publicación establece los objetivos fundamentales del sistema, los criterios utilizados y los primeros resultados generales obtenidos. Avanzar en conseguir un nivel más detallado de información y en una sistematización del modelo de tratamiento de los datos es el reto que tenemos por delante y que se irá plasmando en las sucesivos informes anuales.

Los resultados que se presentan corresponden a los años 2008 y 2009. Este aparente desfase temporal se debe a que es preciso conciliar los datos de la contabilidad analítica con los de la contabilidad presupuestaria de la Universidad de Zaragoza, para lo cual debe haberse procedido al cierre presupuestario, que se lleva a cabo en junio del año siguiente. Por lo tanto, en el momento de redactar este informe, el último ejercicio cerrado es 2009 y, una vez rendidas las cuentas de 2010, se procederá a elaborar el informe de costes e ingresos correspondiente a dicho año. Como se ha expuesto anteriormente, cada nuevo informe permitirá completar determinados aspectos de los anteriores; en concreto, en los próximos informes tenemos como objetivo la realización de un análisis más pormenorizado de la actividad de investigación, que en el actual estudio se ha realizado de una forma global.

El propósito de difundir la información obtenida en este documento es que consiga desempeñar un papel fundamental en la Universidad de Zaragoza, como instrumento para la mejora de la gestión, para lograr un uso eficiente de los recursos públicos y, finalmente, para rendir cuentas con mayor transparencia a la comunidad universitaria y, en general, a toda la sociedad, que es el verdadero cliente de la universidad pública.

2

**Modelo de costes e
ingresos de la
Universidad de
Zaragoza**

El modelo contable de costes se puede definir como el método utilizado para analizar los costes y determinar los resultados de la organización en función del tiempo, permitiendo responder a las preguntas básicas de todo sistema de costes: qué se consume, cómo y para qué se consume y quién lo consume.

La metodología y estructura del modelo de costes desarrollado responde a las pautas generales enunciadas en el documento "Implantación de un modelo de contabilidad analítica en las Universidades españolas" y reúne las principales características generales planteadas en el mismo:

- Comparabilidad, entre distintos ejercicios en la misma universidad y con otras Universidades.
- Adaptabilidad: posibilidad de introducir variaciones.
- Utilización de costes reales o históricos, es decir, una vez que se ha producido el hecho determinante que da lugar a los mismos.
- Utilización de costes completos, esto es, se consideran todos los costes en que incurre la organización para conseguir un producto/servicio determinado.
- Determinación estratificada del coste, el sistema es capaz de ofrecer información suficientemente segmentada para poder analizar cada uno de los componentes del coste.
- Aplicación del principio del devengo estricto, lo que supone la imputación temporal de costes/ingresos en función de la corriente real de bienes y servicios, independientemente de los movimientos monetarios que susciten.
- Posibilidad de obtener una doble visión del ciclo productivo: curso académico y año natural.
- Independencia del sistema de contabilidad financiera.

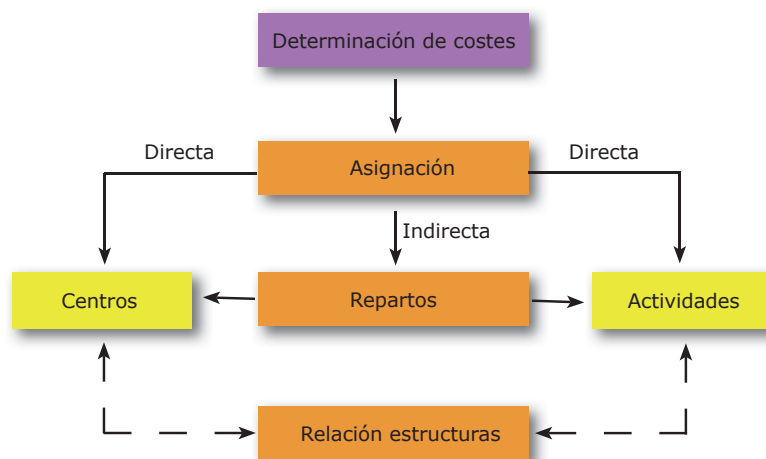


FIGURA 2.1. DETERMINACIÓN DE COSTES

El modelo puede concretarse para su descripción en los siguientes componentes:

1. Estructuras.
2. Relaciones entre estructuras.
3. Procedimientos para el cálculo de costes de actividades.

La determinación de costes se puede representar mediante el esquema contenido en la Figura 2.1.

2.1- ESTRUCTURAS DEL MODELO

Se definen cuatro estructuras básicas:

1. Elementos de coste.
2. Elementos de ingreso.
3. Centros de coste.
4. Actividades.

2.1.1.- Elementos de coste

Se define como coste el consumo valorado en dinero de los bienes y servicios necesarios para la producción que constituye el objeto de la entidad. Los elementos de coste responden a la pregunta ¿en qué se ha consumido en la organización?

Un adecuado análisis de costes requiere una clasificación de los consumos de acuerdo a distintos criterios que informen sobre su origen, su incorporación como coste en la contabilidad analítica y su posible relación con el objeto de coste.

Si se comienza atendiendo al origen se puede diferenciar entre:

- Costes externos: aquellos que son reflejo de una relación con terceros; por tanto, serán aquellos costes que tienen entrada al sistema como cargas que proceden de gastos ejecutados por la propia Universidad (costes de personal, suministros, comunicaciones, gastos corrientes, etc...).
- Costes calculados: son aquellos que no se derivan de un compromiso de gasto con terceros (amortizaciones, utilización de infraestructuras de la universidad).

Con independencia de su origen, no todas las cargas consideradas como gastos para la contabilidad financiera o para la contabilidad presupuestaria pueden considerarse como costes para la contabilidad analítica, lo que permite distinguir entre:

- Cargas incorporables: gastos que se incorporan al proceso de contabilidad analítica.
- Cargas no incorporables: gastos que no se incorporan al proceso de contabilidad analítica por no corresponderse con actividades de la Universidad (nómina de profesorado médico con plaza vinculada, costes de personal recuperados por invalidez transitoria, accidentes de trabajo, ...).

Por último, si se atiende a la relación con el objeto de coste se puede distinguir entre:

- Costes directos: aquellos asignados directamente a centros de coste, actividades u otros objetos de cálculo.

- Costes indirectos: aquellos asignados mediante algún criterio de reparto a centros de coste, actividades u otros objetos de cálculo.

La relación de elementos de coste considerados en el modelo de costes propuesto es la siguiente:

COSTES EXTERNOS

Costes de personal

1. Sueldos y salarios. Remuneraciones fijas y variables satisfechas al personal que preste sus servicios en la entidad: personal docente (funcionario y contratado) y no docente (funcionario y laboral).
2. Cotizaciones sociales a cargo del empleador.
3. Otros costes sociales: costes de formación y perfeccionamiento del personal, indemnizaciones por razón del servicio, gratificaciones por jubilación,...
4. Plan de pensiones de la Universidad de Zaragoza.
5. Otros costes de personal externo a la Universidad de Zaragoza. Incluye las retribuciones y otros gastos ocasionados por los servicios prestados por personal que no formando parte de la plantilla de la universidad, participa en la realización de las actividades de ésta: honorarios por cursos y conferencias, becas, derechos de autor, asistencias...

Costes en adquisición de bienes y servicios

1. Adquisición bienes: mobiliario, enseres, maquinaria, material informático...
2. Adquisición material no inventariable.
3. Adquisición de prensa, revistas y fondos bibliográficos.
4. Trabajos realizados por otras empresas: gastos que corresponden a actividades que se ejecutan mediante la contratación con empresas externas a la universidad (limpieza, seguridad, mantenimiento...)
5. Arrendamiento de edificios, maquinaria, instalación y utillaje y equipos informáticos.
6. Reparación, reposición y conservación de edificios, equipos informáticos, maquinaria, instalaciones y utillaje, mobiliario y enseres.
7. Servicios de profesionales independientes: gastos jurídicos y contenciosos.
8. Publicidad, propaganda y atenciones protocolarias.
9. Suministros: electricidad, gas, agua, combustible, material deportivo,...
10. Comunicaciones postales y telefónicas.
11. Gastos de vehículos propios y alquilados.

Otros costes

1. Gastos financieros.

2. Primas de seguros.

COSTES CALCULADOS

1. Amortización.

- Amortización bienes inmuebles.
- Amortización bienes muebles.
- Amortización aplicaciones informáticas.
- Amortización elementos de transporte.

2. Utilización infraestructura de la Universidad.

2.1.2.- ELEMENTOS DE INGRESO

Son ingresos los flujos que determinan los recursos percibidos por la Universidad de Zaragoza, producidos a lo largo del ejercicio por las operaciones conocidas de naturaleza presupuestaria o no presupuestaria, cuyo objetivo fundamental es la financiación de sus gastos corrientes y de capital.

Los ingresos admiten las siguientes clasificaciones:

a) Clasificación orgánica: la clasificación por unidades orgánicas de los recursos del presupuesto de ingresos se efectuará en función de la unidad a que corresponda imputar dicho ingreso (Centro, Departamento, Servicio, etc.).

b) Clasificación económica: implica la ordenación de los mismos con arreglo a la clasificación por capítulos, artículos, conceptos y subconceptos. El modo de reflejar dichas categorías es por dígitos.

c) Ingresos presupuestarios y no presupuestarios. Ingresos presupuestarios son aquellos flujos que determinan recursos para financiar los gastos presupuestarios de la entidad. Generan derechos de cobro presupuestarios que deben imputarse al correspondiente presupuesto, mientras que los ingresos no presupuestarios son aquellos que no corresponde aplicar al presupuesto y que, posteriormente, hay que abonar a otros entes (por ejemplo, la cuota obrera de la seguridad social, que se retiene en nómina a los trabajadores y, posteriormente, se abona a la tesorería de la Seguridad Social).

d) Ingresos del ejercicio corriente y de ejercicios cerrados. Ingresos del ejercicio corriente son aquellos que producen un incremento de los derechos presupuestarios de la entidad en el presupuesto del ejercicio en que se reconocen, mientras que ingresos de ejercicios cerrados son los que han sido reconocidos en ejercicios anteriores y, por tanto, no producen incremento de los derechos presupuestarios de la entidad en el presupuesto del ejercicio en que se cobran, puesto que por aplicación del criterio de devengo, incrementaron los derechos de ejercicios anteriores, encontrándose pendientes de cobro a 31 de diciembre del año en que fueron reconocidos.

e) Ingresos de contraído previo y de contraído simultáneo. Los ingresos de contraído previo surgen cuando el reconocimiento del derecho es anterior a la recaudación, mientras que los ingresos de contraído simultáneo se producen sin previa liquidación administrativa, procediéndose al reconocimiento del ingreso con el cobro, porque hasta entonces es desconocido.

f) Ingresos genéricos y finalistas. Ingresos finalistas son los que financian conceptos del presupuesto de gastos de manera directa y específica, no pudiendo materializarse el gasto hasta el reconocimiento de los derechos o la recepción material de los fondos. Los ingresos genéricos son los destinados a atender los gastos ocasionados por las actividades propias de la institución.

A los efectos de la contabilidad analítica, se tomarán en consideración los ingresos en función de su naturaleza económica y teniendo en cuenta la clasificación orgánica, que sean presupuestarios y obtenidos en el ejercicio corriente que se analice, siendo irrelevante que se trate de ingresos de contraído previo o simultáneo y cobrando especial importancia el hecho de que se encuentren afectados a actividades concretas (finalistas) o que sean genéricos y por lo tanto, encontrándonos con gran dificultad para establecer entre ellos y las actividades las relaciones que darán lugar al análisis posterior de los mismos.

El modelo de contabilidad analítica para universidades, elaborado por la Comisión nacional designada al respecto, en su intento de diferenciar los conceptos de transferencias y subvenciones, establece una premisa, según la cual "todo ingreso recibido por una universidad tendrá la consideración de ingreso tratable por el sistema de contabilidad analítica, independientemente de su afectación o no a una actividad concreta o de su consideración como ingreso o transferencia corriente o de capital". Esta afirmación subraya la importancia de realizar dos distinciones fundamentales de ingresos: según su naturaleza económica y según la relación con las actividades.

Por su naturaleza económica, podríamos clasificar los ingresos siguiendo los capítulos presupuestarios existentes en la Universidad de Zaragoza, de la siguiente forma:

1. Tasas, precios públicos y otros ingresos (capítulo III del presupuesto de ingresos).
2. Transferencias corrientes (capítulo IV del presupuesto de ingresos).
3. Ingresos patrimoniales (capítulo V del presupuesto de ingresos).
4. Transferencias de capital (capítulo VII del presupuesto de ingresos).
5. Ingresos procedentes de activos financieros (capítulo IX del presupuesto de ingresos).

Atendiendo a un mayor detalle de la naturaleza del ingreso, los capítulos se desglosan en artículos, conceptos y subconceptos económicos:

1. Tasas, precios públicos y otros ingresos.
 - 1.1. Precios públicos.
 - 1.1.1. Precios académicos (derechos de matrícula).
 - 1.1.2. Precios administrativos (apertura de expediente, gastos fijos).
 - 1.1.3. Otros precios (alojamiento, alquiler de aulas, etc.).
 - 1.2. Prestación de servicios (compensación de infraestructuras, congresos, etc.).
 - 1.3. Venta de bienes (publicaciones, fotocopias, etc.).

- 1.4. Otros ingresos diversos.
2. Transferencias corrientes.
 - 2.1. De la Administración del Estado.
 - 2.2. De Organismos Autónomos.
 - 2.3. Del Gobierno de Aragón.
 - 2.4. De Corporaciones locales.
 - 2.5. De empresas privadas.
 - 2.6. De familias e instituciones sin fines de lucro.
 - 2.7. Del exterior.
3. Ingresos patrimoniales.
 - 3.1. Intereses de depósitos.
 - 3.2. Rentas de bienes inmuebles.
 - 3.3. Concesiones administrativas.
4. Transferencias de capital para inmovilizado inmaterial (investigación).
 - 4.1. De la Administración del Estado.
 - 4.2. De Organismos Autónomos.
 - 4.3. Del Gobierno de Aragón.
 - 4.4. De Corporaciones locales.
 - 4.5. De empresas privadas.
 - 4.6. De familias e instituciones sin fines de lucro.
 - 4.7. Del exterior.
5. Pasivos financieros.
 - 5.1. Préstamos recibidos en moneda nacional.
 - 5.2. Depósitos y fianzas recibidas.

En función de su relación con las actividades, podríamos diferenciar entre:

- Ingresos relacionados con actividades (precios públicos, becas, proyectos de investigación). Estos ingresos se vinculan directamente con los costes totales de sus correspondientes actividades. Son los llamados ingresos finalistas.

- Ingresos no relacionados con actividades (transferencia básica, por ejemplo). Son los ingresos que no se pueden vincular directamente a ninguna actividad.

Según esta última clasificación, los ingresos pueden diferenciarse como sigue:

Ingresos relacionados con actividades:

1. Docencia.
2. Doctorado.
3. Estudios propios.
4. Enseñanza de idiomas.
5. Investigación.
6. Actividades deportivas.
7. Actividades de estudiantes.
8. Alojamiento (colegios mayores y residencia de Jaca).

9. Cátedras institucionales y de empresa.
10. Club Deportivo Universidad.
11. Difusión de la lengua y la cultura.
12. Extensión universitaria.
13. Formación e inserción laboral.
14. Gestión social (asesorías, campamento, atención a la discapacidad, fondo social, plan de pensiones).
15. Instituto de Ciencias de la Educación.
16. Internacionalización.
17. Publicaciones universitarias.
18. Reprografía.
19. Tribunales.

Ingresos no relacionados con actividades:

1. Transferencia básica de la Comunidad Autónoma de Aragón.
2. Contratos-programa que financian el presupuesto global de la Universidad.
3. Ingresos patrimoniales.
4. Ingresos financieros.
5. Tasas de centros adscritos.
6. Compensación por utilización de infraestructuras.
7. Otros ingresos genéricos.

Las diferencias algebraicas entre valores monetarios de ingresos y costes agregados constituyen los resultados o "márgenes de cobertura", referidos a los objetos de coste o a la totalidad de la organización.

2.1.3.- CENTROS DE COSTE

Los centros de coste responden a la pregunta ¿quién consume en la organización? Son los entes donde se originan los costes. La estructura orgánica de la universidad tiene reflejo en la determinación de los centros de coste.

El modelo planteado clasifica los centros de coste, atendiendo a su participación en el proceso de formación del coste, como:

- Centros de dirección, administración y gestión: son los centros encargados de dirigir, coordinar o administrar las actividades de los demás centros.
- Centros de coste finalistas o principales: son los centros encargados de realizar las actividades finales o productos/servicios de la entidad.
- Centros de coste auxiliares: son los centros que realizan actividades específicas que no trascienden al exterior y que sirven de apoyo a los centros principales.
- Centros anexos: realizan actividades vinculadas con la prestación de servicios finales a usuarios externos, no consideradas imprescindibles para el cumplimiento de los fines generales de la universidad.
- Centros mixtos: participan de las características de dos o más de los anteriores tipos de centros.

TABLA DE CENTROS DE COSTE

Centros de dirección, administración y gestión:

1. Órganos de Gobierno.
 - Rector.
 - Vicerrectores/Adjuntos.
 - Defensor Universitario.
 - Secretaría General.
 - Gabinete Rectorado.
 - Unidad de Control Interno.
 - Centro de Información y Reclamaciones.
2. Consejo Social.
3. Gerencia.
 - Gestión Económica.
 - Gestión Académica.
 - Gestión de Recursos Humanos.
 - Otras unidades.
4. Gestión de la Investigación.
 - Servicio Gestión de la Investigación.
 - Gestión OTRI.
 - Oficina de Proyectos Europeos.
 - Servicios de Apoyo a la Investigación.
 - Unidad Mixta de la Investigación.
 - Centro de Documentación Científica.

Centros finalistas o principales:

1. Centro Politécnico Superior.
2. Facultad de Ciencias.
3. Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.
4. Facultad de Ciencias Sociales y del Trabajo.
5. Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación de Huesca.
6. Facultad de Ciencias de la Salud y del Deporte de Huesca.
7. Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de Teruel.
8. Facultad de Derecho.
9. Facultad de Educación.
10. Facultad de Filosofía y Letras.
11. Facultad de Medicina.
12. Facultad de Veterinaria.
13. EU Ciencias de la Salud.
14. EU Estudios Empresariales de Huesca.
15. EU Estudios Empresariales de Zaragoza.
16. EU Ingeniería Técnica Industrial.
17. EU Politécnica Superior de Huesca.
18. EU Politécnica de Teruel.
19. Departamento de Agricultura y Economía Agraria.

20. Departamento de Análisis Económico.
21. Departamento de Anatomía Patológica, Medicina Legal y Forense y Toxicología.
22. Departamento de Anatomía, Embriología y Genética Animal.
23. Departamento de Anatomía e Histología Humanas.
24. Departamento de Bioquímica y Biología Molecular y Celular.
25. Departamento de Ciencia y Tecnología de Materiales y Fluidos.
26. Departamento de Ciencias de la Antigüedad.
27. Departamento de Ciencias de la Documentación e Historia de la Ciencia.
28. Departamento de Ciencias de la Educación.
29. Departamento de Ciencias de la Tierra.
30. Departamento de Cirugía, Ginecología y Obstetricia.
31. Departamento de Contabilidad y Finanzas.
32. Departamento de Derecho Penal, Filosofía del Derecho e Historia del Derecho.
33. Departamento de Derecho de la Empresa.
34. Departamento de Derecho Privado.
35. Departamento de Derecho Público.
36. Departamento de Didáctica de las Lenguas y de las Ciencias Humanas y Sociales.
37. Departamento de Didáctica de las Ciencias Experimentales.
38. Departamento de Economía y Dirección de Empresas.
39. Departamento de Estructura e Historia Económica y Economía Pública.
40. Departamento de Expresión Musical, Plástica y Corporal.
41. Departamento de Farmacología y Fisiología.
42. Departamento de Filología Inglesa y Alemana.
43. Departamento de Filología Española.
44. Departamento de Filología Francesa.
45. Departamento de Filosofía.
46. Departamento de Fisiatría y Enfermería.
47. Departamento de Física Aplicada.
48. Departamento de Física de la Materia Condensada.
49. Departamento de Física Teórica.
50. Departamento Genérico (Asignaturas sin adscripción departamental).
51. Departamento de Geografía y Ordenación del Territorio.
52. Departamento de Historia Medieval, Ciencias y Técnicas Historiográficas y Estudios Árabes e Islámicos.
53. Departamento de Historia del Arte.
54. Departamento de Historia Moderna y Contemporánea.
55. Departamento de Informática e Ingeniería de Sistemas.
56. Departamento de Ingeniería Química y Tecnología del Medio Ambiente.
57. Departamento de Ingeniería de Diseño y Fabricación.

58. Departamento de Ingeniería Eléctrica.
59. Departamento de Ingeniería Eléctrica, Electrónica y de Comunicaciones.
60. Departamento de Ingeniería Mecánica.
61. Departamento de Lingüística General e Hispánica.
62. Departamento de Matemática Aplicada.
63. Departamento de Matemáticas.
64. Departamento de Medicina, Psiquiatría y Dermatología.
65. Departamento de Métodos Estadísticos.
66. Departamento de Microbiología, Medicina Preventiva y Salud Pública.
67. Departamento de Patología Animal.
68. Departamento de Pediatría, Radiología y Medicina Física.
69. Departamento de Producción Animal y Ciencia de los Alimentos.
70. Departamento de Psicología y Sociología.
71. Departamento de Química Orgánica y Química Física.
72. Departamento de Química Analítica.
73. Departamento de Química Inorgánica.
74. Centro de Lenguas Modernas.
75. Estudios Propios.
76. Doctorado.
77. Institutos Universitarios de Investigación.

Centros auxiliares:

1. Instituto de Ciencias de la Educación.
2. Biblioteca Universitaria.
3. Informática y Comunicaciones.
4. Servicio de Actividades Deportivas.
5. Pabellón polideportivo río Isuela.
6. Actividades estudiantiles.
7. Actividades culturales.
8. Relaciones Internacionales.
9. Costes financieros.
10. Granja de Almudévar.
11. Gestión social (asesorías, campamento, atención a la discapacidad, fondo social, plan de pensiones).
12. Universa.
13. Tribunales.

Centros anexos:

1. Colegio Mayor Pablo Serrano
2. Colegio Mayor Pedro Cerbuna
3. Colegio Mayor Ramón Acín.
4. Colegio Mayor Santa Isabel.
5. Residencia universitaria de Jaca.
6. Servicio de difusión de la lengua y cultura española.

7. Unidad de cátedras.
8. Prensas universitarias.
9. Club Deportivo Universidad.

Centros mixtos:

1. Reprografía.
2. Hospital Clínico Veterinario.

2.1.4 ACTIVIDADES

Para determinar las actividades/productos responderemos a la pregunta: ¿para qué se ha consumido en la organización?, intentando reflejar el aspecto funcional de la universidad.

Entenderemos por actividad, una acción o conjunto de acciones destinadas a la producción de un bien o servicio.

Podremos distinguir entre:

- Actividades principales: son las actividades que materializan los productos o servicios de la organización.
- Actividades auxiliares: las realizadas por los centros auxiliares, cuyos costes serán agregados a las actividades principales.
- Actividades de organización, dirección y gestión: son aquellas cuyos costes no son agregables a centros o actividades específicos, ya que se consideran cargas globales de la organización; no obstante, sus costes podrán ser asignados a las actividades finales.
- Otras actividades: incluye el resto de servicios prestados por la Universidad.

TABLA DE ACTIVIDADES

Actividades principales:

1. Docencia (titulaciones oficiales).
2. Doctorado.
3. Estudios propios.
4. Enseñanza de idiomas.
5. Investigación.

Actividades de organización, dirección y gestión:

1. Organización y dirección.
2. Gestión.
3. Gestión de la investigación.

Actividades auxiliares:

1. Actividades deportivas.
2. Actividades de estudiantes.
3. Biblioteca.
4. Costes financieros.
5. Extensión universitaria.
6. Formación e inserción laboral.
7. Gestión social (asesorías, campamento, atención a la discapacidad, fondo social, plan de pensiones).

8. Informática y comunicaciones.
9. Instituto de Ciencias de la Educación.
10. Internacionalización.
11. Reprografía.
12. Tribunales.

Otras actividades:

1. Alojamiento.
 - a. C.M.U. Pablo Serrano.
 - b. C.M.U. Pedro Cerbuna.
 - c. C.M.U. Ramón Acín.
 - d. C.M.U. Santa Isabel.
 - e. Residencia Universitaria de Jaca.
2. Cátedras institucionales y de empresa.
3. Club Deportivo Universidad.
4. Difusión de la lengua y la cultura.
5. Publicaciones universitarias.

En el esquema contable general, representado en la Figura 2.2, pueden verse resumidas las diferentes relaciones entre centros de coste y actividades.

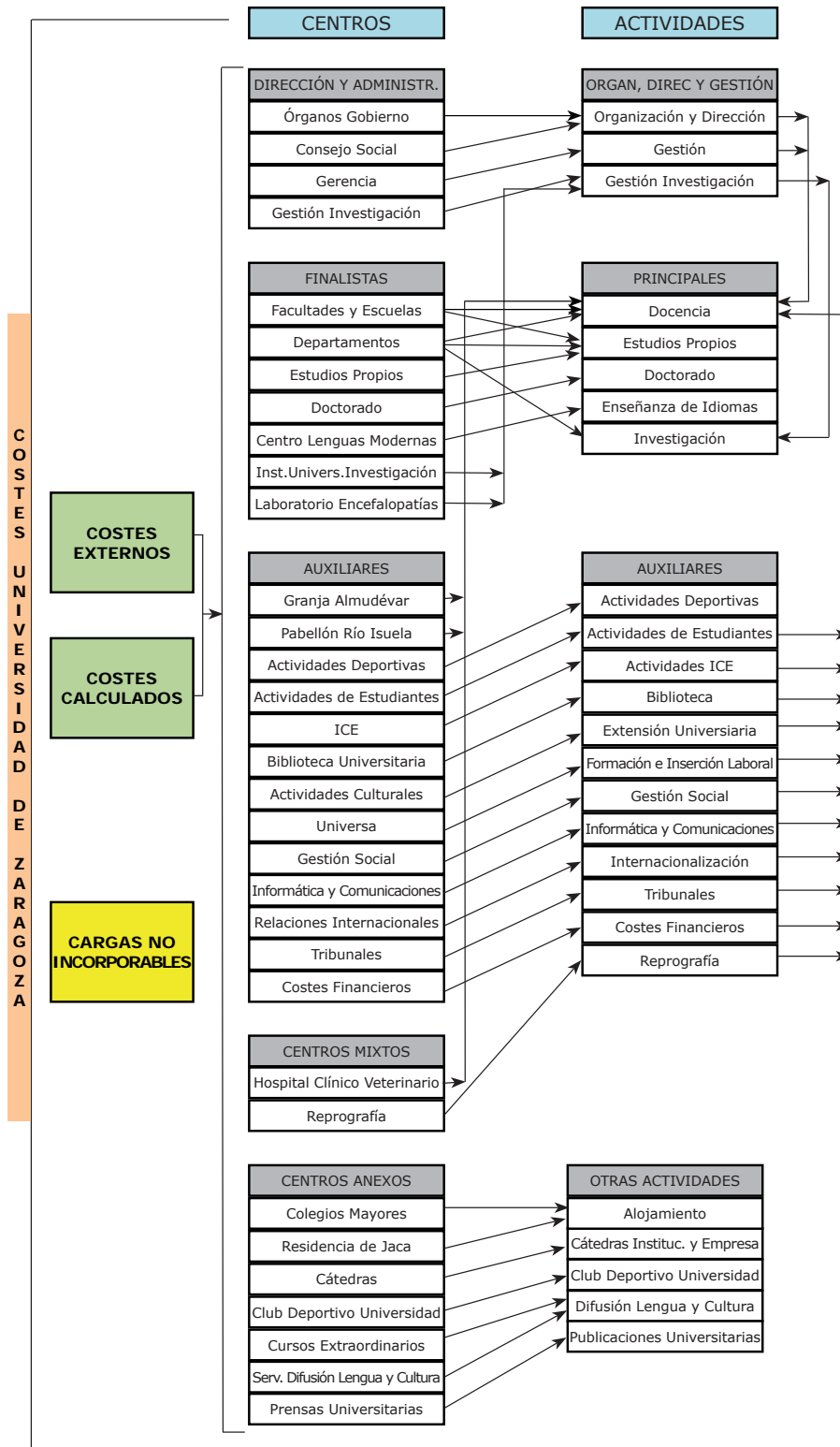


FIGURA 2.2. ESQUEMA CONTABLE GENERAL

2.2- RELACIONES ENTRE ESTRUCTURAS. CRITERIOS DE REPARTO

2.2.1.- Criterios de reparto de costes de personal

Para calcular el reparto de costes del PDI y PAS se utilizan las bases de datos de nómina. En el caso del PDI, se tiene en cuenta además el Plan de Ordenación Docente (POD) y la información relativa al compromiso investigador.

En ambos casos, se utilizará el importe total de la nómina para el año natural (año n).

En relación al POD, se utilizarán los datos del curso n-1/n. Dado que el POD es una base viva, se tomarán los datos de POD a fecha 31 de mayo del año n. Se considera que en dicha fecha el curso está prácticamente cerrado. Por último, el Compromiso Investigador hace referencia al año n.

A. Criterios de reparto de costes del PDI

A partir de los datos de retribuciones del PDI, el coste total de cada PDI puede desglosarse, de forma general, en los siguientes conceptos:

Nómina total – coste plazas vinculadas= Total= Común + Docencia+ Investigación + Gestión+ Estudios propios + Cátedras + Tribunales.

Los diferentes conceptos retributivos de la nómina se asignan a cada uno de los grupos en los que se desglosa, inicialmente, el denominado Total.

El grupo "Común" incluye los importes de todos los conceptos salariales considerados como tales (salario base, trienios, pagas extraordinarias, complemento de destino, complemento específico.....).

El grupo "Docencia" engloba el importe de todos los conceptos salariales considerados como méritos docentes (quinquenios estatales y autonómicos).

El concepto "Investigación" puede tener un doble carácter. Por una parte, podemos hablar de "Investigación genérica o sin financiación específica", que comprende el importe de los complementos de productividad de investigación (tanto estatales como autonómicos). Por otra parte, la "Investigación con financiación específica" comprenderá todos los conceptos retributivos (excepto Estudios propios y Cátedras) percibidos por los PDI contratados para investigación (personal investigador en formación, Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, etc).

En el apartado "Gestión" se recogen los importes percibidos como complemento por cargo académico y otras actividades de gestión universitaria.

El grupo "Estudios propios" recoge aquellos importes percibidos por este concepto.

El grupo "Cátedras" incluye los complementos de dirección/codirección de cátedras. Por último, el grupo "Tribunales" recogerá todos aquellos conceptos salariales percibidos por la participación en tribu-

nales (concursos plazas PDI, tribunales de selección PAS, armonización Logse, pruebas acceso a la universidad...)

Al objeto de repartir los costes de PDI entre las actividades objeto de la contabilidad analítica, se hace necesario distribuir el grupo "Común" entre ellas, atendiendo a algún criterio de reparto.

A grandes rasgos, el criterio adoptado supone estimar unas horas totales equivalentes para el PDI y distribuir las mismas entre las diferentes actividades de docencia, investigación genérica o sin financiación específica, gestión y estudios propios. De esta forma, el importe denominado "Común" se prorratea entre las actividades según el peso de cada actividad (en horas) sobre el total de horas estimadas. Para la estimación de las horas totales se tiene en cuenta la información que suministra el POD, la contenida en el compromiso investigador, así como los propios datos de nómina.

Horas docencia:

De la información contenida en el POD se obtienen las horas de dedicación y las horas de reducción por distintos conceptos de cada PDI.

En concreto,

- Horas dedicación: horas que corresponden por definición a cada figura (es decir, 240 para CU, TU, Contratado doctor, Ayudante doctor y ATC, 60 para Ayudantes, 300 TEU no doctor y las correspondientes a cada modalidad de contratación a tiempo parcial).
- Horas reducción: horas de reducción por distintos conceptos (gestión, mayor de 60 años, tutor de prácticas, etc.).

De estas dos magnitudes se obtienen las horas disponibles (HD) como la diferencia entre las horas de dedicación y las horas de reducción. Esto es lo que se identifica con horas de docencia.

$$HD = \text{Horas dedicación} - \text{Horas reducción}$$

Horas investigación genérica:

A partir de la información del compromiso investigador, expresada en créditos, se calcula una aproximación a las horas de investigación genérica multiplicando tales créditos por 10 para transformarlos en horas de actividad y posteriormente, se multiplica por un factor de corrección de 2,5 para compensar su equivalencia con la actividad docente.

$$HIG = 2,5 * \text{Créditos Compromiso Investigador} * 10$$

Horas gestión:

Tomando como base las horas de reducción que muestra el POD, se definen las horas de gestión (HG) como aquellas horas de reducción remuneradas con un concepto retributivo de gestión.

$$\text{HG} = \text{Horas reducción si existe complemento retributivo}$$

Horas docencia estudios propios:

Para aproximarnos a las horas de docencia en estudios propios (EEPP), hay que tener en cuenta que éstas no aparecen reflejadas en el POD. El único dato disponible es la retribución por este concepto. A partir de aquí, el cálculo de las horas de estudios propios se hará de acuerdo con el siguiente criterio:

$$\text{HEP} = \text{Pago concepto EEPP}/75$$

Teniendo en cuenta que, según Resolución del Rectorado sobre retribuciones correspondientes a Estudios propios (17-5-1999), actualizada en sus cantidades de acuerdo con las últimas Normas de Gestión Económica de la Universidad de Zaragoza, se establece que la hora lectiva por docencia en estudios propios para el profesorado perteneciente a la plantilla de la Universidad de Zaragoza se retribuirá como máximo por 75 euros/hora lectiva.

En definitiva, para cada PDI, se estima el número de horas totales equivalentes, expresadas como suma de HD, HG, HIG y HEP

$$\text{HTE}_i = \text{HD}_i + \text{HG}_i + \text{HIG}_i + \text{HEP}_i$$

A partir de la expresión anterior, es posible definir los módulos de actividad individuales como:

$$\alpha_{D,i} = \text{HD}_i / \text{HTE}_i$$

$$\alpha_{G,i} = \text{HG}_i / \text{HTE}_i$$

$$\alpha_{IG,i} = \text{HIG}_i / \text{HTE}_i$$

$$\alpha_{EP,i} = \text{HEP}_i / \text{HTE}_i$$

Los módulos de actividad individual permiten repartir la parte de nómina llamada "Común" entre las diferentes actividades. De este modo, el coste de cada actividad para cada PDI se obtendrá como suma de los conceptos salariales directamente imputados a la actividad y la parte del común imputable a la actividad a través del módulo de actividad.

Notar que, en el cálculo del coste de gestión, todo aquel PDI cuyas horas de docencia se ven minoradas por reducciones de gestión retribuidas reparten su complemento de docencia entre docencia y gestión según el peso que cada una de estas actividades tiene sobre la suma de horas de ambas. En esa misma cuantía se ve incrementado su coste de gestión.

Algunas situaciones especiales han requerido un tratamiento más específico. Entre ellas:

- Como se ha comentado, en el caso del PDI contratado para investigación (personal investigador en formación, investigador, Ramón y Cajal, Juan de la Cierva,...) se considera que el total de su retribución corresponde a la actividad investigación financiada.
- Profesores contratados únicamente para estudios propios. Se considera que el total de su retribución corresponde a la actividad estudios propios.
- Profesores eméritos (la figura de emérito previo a la introducción del sistema de jubilación anticipada). Sus retribuciones se reparten equitativamente entre docencia e investigación.

La información individual se agrega a nivel de departamentos, lo que permite calcular pesos de docencia, gestión, investigación y EEPP, es decir, los módulos de actividad de cada departamento. Así:

$$HTE_{dpto} = \sum_i HTE_i$$

$$HD_{dpto} = \sum_i HD_i$$

$$HG_{dpto} = \sum_i HG_i$$

$$HI_{dpto} = \sum_i HI_i$$

$$HEP_{dpto} = \sum_i HEP_i$$

$$\beta_{D,dpto} = HD_{dpto} / HTE_{dpto}$$

$$\beta_{G,dpto} = HG_{dpto} / HTE_{dpto}$$

$$\beta_{I,dpto} = HI_{dpto} / HTE_{dpto}$$

$$\beta_{EP,dpto} = HEP_{dpto} / HTE_{dpto}$$

Estos módulos de actividad de cada departamento serán los utilizados para repartir, entre las actividades (docencia, investigación, etc) los gastos generales y de funcionamiento correspondientes al departamento.

Destacar que, en el proceso de asignación de costes a centros de coste, mientras los costes de docencia e investigación genérica del PDI de un departamento se vinculan al centro de coste Departamento, y de allí se imputarán a las distintas actividades, los costes de gestión de dicho PDI se vincularán a aquel centro de coste que lo origina (departamentos, centros de dirección, administración y gestión, facultades/escuelas,...) y de ahí se repartirán a las actividades.

B. Criterios de reparto de costes del PAS

Como criterio general, el coste total de nómina del PAS se asigna íntegramente a su centro de coste (departamentos, servicios centrales, centros,...) y a las actividades asociadas al mismo.

Se exceptúa el coste del PAS contratado con cargo a Proyectos de investigación el cual se asigna al Departamento al que está vinculado el investigador principal del proyecto, y de allí a la actividad "Investigación con financiación específica".

2.2.2.- CRITERIOS DE REPARTO DE LOS GASTOS GENERALES Y DE FUNCIONAMIENTO

Para cualquier centro de coste, los gastos generales y de funcionamiento pueden clasificarse en directos e indirectos.

Los gastos directos son aquellos imputados directamente a un centro de coste, mientras que los indirectos deben imputarse al centro de coste mediante algún criterio.

Consideramos como costes directos aquellos que cada centro de coste gestiona de acuerdo con una asignación aprobada en los correspondientes presupuestos de la Universidad de Zaragoza; entre otros podemos citar los siguientes:

- Gastos en pequeñas reparaciones, mantenimiento y conservación de edificios, maquinaria, instalaciones, mobiliario y enseres, etc.
- Gastos en la adquisición de material fungible no inventariable.
- Gastos en comunicaciones telefónicas y postales.
- Gastos en la adquisición de fondos bibliográficos.
- Pagos a profesionales.
- Reposición de mobiliario, enseres y equipos informáticos.
- Indemnizaciones por razón de servicio del personal destinado en cada centro.
- Amortización de bienes muebles.

En el caso de la amortización, se realizan los cálculos atendiendo a la vida útil del bien de acuerdo con la instrucción de la IGAE, según resolución de 14 de diciembre de 1999 por la que se regula la operación contable de amortización del inmovilizado.

El coste de amortización de cada bien mueble se vincula al centro de coste atendiendo a la "dependencia económica", es decir, quién lo compró independientemente de dónde se ubica dicho bien, según los datos de Universitas XXI Inventario.

Consideramos como costes indirectos aquellos que son soportados centralizadamente y que se imputan a los centros de coste de acuerdo a un criterio de reparto.

La Tabla 2.1 resume los criterios de imputación usados para ese reparto.

TABLA 2.1. CRITERIOS DE IMPUTACIÓN DE COSTES INDIRECTOS

GASTOS	CRITERIO
Vigilancia	Se conoce el gasto en vigilancia a nivel de campus. Se reparte proporcionalmente al número de m ² de los edificios localizados en cada campus. Calculado el coste imputable a cada edificio se reparte proporcionalmente al número de m ² que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio, y finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Limpieza	Se conoce el gasto en limpieza a nivel de edificio que se reparte proporcionalmente al número de m ² que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio, y finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Mantenimiento	Se conoce el gasto en mantenimiento a nivel de edificio que se reparte proporcionalmente al número de m ² que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio, y finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Agua	Se conoce el consumo de agua total de la Universidad de Zaragoza, que se reparte entre cada edificio proporcionalmente al número de m ² , y dentro de estos se reparte entre los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio según los m ² que ocupan respecto al total del edificio. Finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Electricidad	Se dispone de información a nivel de edificio. Se computa el número de m ² dedicados a departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes. Se distribuye el coste entre los correspondientes centros de coste según la superficie. Calculado el coste imputable a departamentos incluidos en el edificio, la asignación a cada departamento se hará proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Gas/combustible	Se conoce el gasto en gas y combustible a nivel de edificio que se reparte proporcionalmente al número de m ² que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio, y finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.

GASTOS	CRITERIO
Amortización bienes inmuebles	Se conoce la amortización acumulada de los bienes inmuebles a nivel de edificio que se reparte proporcionalmente al número de m ² que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio, y finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Utilización Infraestructura de la Universidad	Para calcular el coste/m ² por utilización de infraestructura se divide la suma del coste total del PAS destinados en Facultades y Escuelas Universitarias y los gastos generales y de funcionamiento de dichos centros entre la suma de la superficie total de los edificios que alojan estos centros.

Para cada centro de coste, se calculan los costes generales y de funcionamiento (directos e indirectos) que se sumarán a los procedentes de personal para obtener el coste total de ese centro de coste y, si procede, su reparto entre las actividades.

2.3- INGRESOS Y MARGENES DE COBERTURA

A. Asignación de ingresos a actividades

Como indica el Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades, elaborado en 2011 por la Comisión Nacional designada, una primera característica a tener en cuenta es que un ingreso concreto no va a ser objeto de reparto para su asociación con una actividad determinada, sino que será el nivel al que se concrete el ingreso el que "provocará" su asociación con el nivel de actividad que en cada caso se fije. La consecuencia inmediata de lo anterior es que no existirán en relación con ingresos las fases que se han descrito en el proceso de determinación de costes.

Los ingresos se relacionarán con todas o con algunas de las actividades que se han definido como finalistas en la Universidad, existiendo la posibilidad de que ciertos ingresos no puedan ser individualizados ni siquiera a un determinado nivel de las actividades que conforman la estructura de la organización.

B. Determinación de márgenes de cobertura por actividades

La información sobre márgenes, que se requiere del modelo de contabilidad analítica, ha de tratarse de forma muy diferente según el tipo de relación existente entre los ingresos y los costes; es decir, siguiendo la clasificación expuesta en el apartado 2.1.2. Elementos de ingreso:

Ingresos afectos a las actividades. Todos los ingresos que se puedan relacionar directamente con actividades se compararán con los costes de las mismas para obtener el margen correspondiente.

De esta forma, podrán obtenerse los siguientes márgenes:

1. Docencia.
2. Doctorado.

3. Estudios propios.
4. Enseñanza de idiomas.
5. Investigación.
6. Actividades deportivas.
7. Actividades de estudiantes.
8. Alojamiento (Colegios mayores y Residencia de Jaca).
9. Cátedras institucionales y de empresa.
10. Club Deportivo Universidad.
11. Difusión de la lengua y la cultura.
12. Extensión universitaria.
13. Formación e inserción laboral.
14. Gestión social (asesorías, campamento, atención a la discapacidad, fondo social, plan de pensiones).
15. Instituto de Ciencias de la Educación.
16. Internacionalización.
17. Publicaciones universitarias.
18. Reprografía.
19. Tribunales.

En cuanto a los ingresos no afectos a actividades, según recomendaciones contenidas en el documento de Principios sobre contabilidad analítica, no son objeto de afectación a las actividades a través de claves de reparto y no se comparan con el coste global de éstas ni dan lugar a la existencia de márgenes globales. En consecuencia, el margen de cobertura debería calcularse únicamente para las actividades a las que se pueden afectar ingresos y coste, puesto que el conjunto de ingresos no afectos a ninguna actividad forma parte de los ingresos globales de la Institución.

En el caso de los ingresos que se hayan asociado con actividades, se procederá a obtener el grado de cobertura de los costes (representará un porcentaje sobre el total de costes), mediante la comparación de dichos ingresos con los costes asociados a las actividades en cuestión.

La determinación de costes, ingresos y márgenes de cobertura puede representarse mediante el esquema contenido en la Figura 2.3.

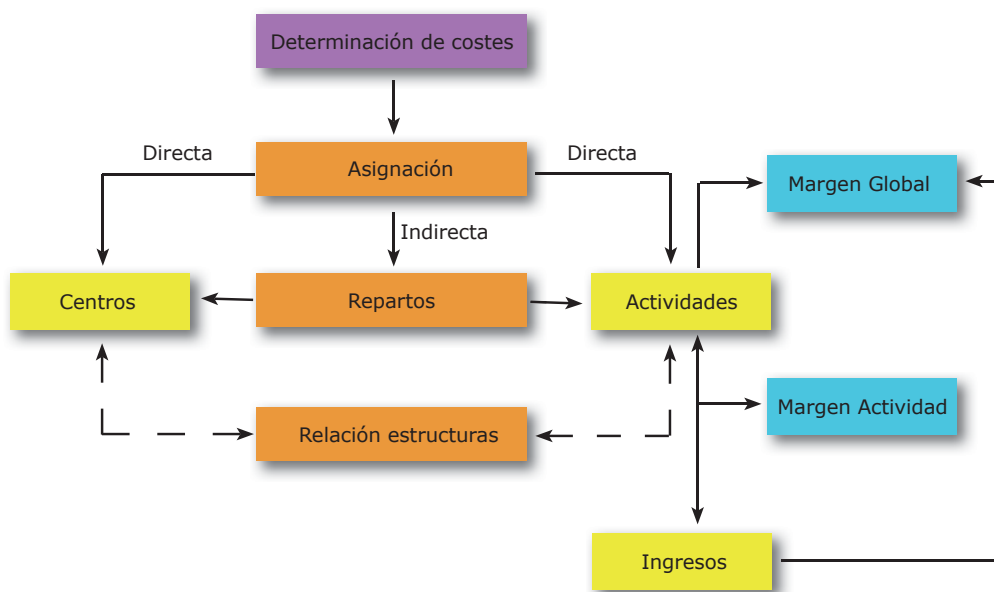


FIGURA 2.3. DETERMINACIÓN DE COSTES, INGRESOS Y MÁRGENES DE COBERTURA

2.4- PROCEDIMIENTOS PARA EL CÁLCULO DE COSTES DE ACTIVIDADES

Tal como se ha mostrado en el esquema representativo de las relaciones entre estructuras, el enfoque adoptado se basa en aplicar el conjunto de costes (externos y calculados) a su correspondiente centro de coste y, de allí, imputarlo a las actividades. Bajo este planteamiento, se detalla a continuación el proceso seguido para la obtención del coste de distintas actividades.

Las fuentes de información utilizadas para el cálculo de estos costes se detallan en el Anexo I.

2.4.1. COSTE DE LAS ACTIVIDADES PRINCIPALES

A. COSTE DE DOCENCIA

Calculados los costes asignables a docencia, gestión e investigación genérica o sin financiación específica a nivel de departamento, la primera cuestión a tratar es su imputación a cada una de las titulaciones en las que dicho departamento participa.

Para ello, a partir de la información recogida en la primera fase del POD se obtiene una matriz de distribución departamento/titulación del siguiente tipo:

$$R = \begin{pmatrix} r_{11} & r_{12} & \dots & r_{1k} \\ r_{21} & r_{22} & \dots & r_{2k} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ r_{m1} & r_{m2} & \dots & r_{mk} \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} \text{HPOD}_{11} / \text{HPOD}_1 & \dots & \text{HPOD}_{1k} / \text{HPOD}_1 \\ \text{HPOD}_{21} / \text{HPOD}_2 & \dots & \text{HPOD}_{2k} / \text{HPOD}_2 \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ \text{HPOD}_{m1} / \text{HPOD}_m & \dots & \text{HPOD}_{mk} / \text{HPOD}_m \end{pmatrix}$$

Siendo:

- m el número total de departamentos.
- k el número total de titulaciones.
- $HPOD_{mk}$ = Total de horas asignadas en el POD al departamento m para la titulación k .
- $HPOD_m$ = Total de horas asignadas en POD al departamento m .

Los elementos de esta matriz constituyen una aproximación a la participación de cada departamento en cada titulación, permitiendo por tanto imputar a cada titulación los costes correspondientes a los departamentos implicados.

De esta forma, para cada titulación es posible obtener el coste de docencia y el coste de la investigación genérica.

En concreto, el coste de docencia asociado a la titulación k -ésima incluirá:

- Los costes de docencia y gestión (costes de personal y generales) de los centros de coste departamentos implicados en la titulación k -ésima, en la proporción establecida por la matriz anterior.
- Los costes de personal y generales imputables al centro de coste Facultad/Escuela en el que se imparte la titulación, en la proporción correspondiente al nº de alumnos matriculados en la titulación respecto del número total de alumnos matriculados en las titulaciones impartidas en dicha Facultad/Escuela. Notar que los costes de personal incluyen tanto el PAS adscrito a la Facultad/Escuela (exceptuando los adscritos previamente a un departamento) como los costes de gestión de los equipos directivos del centro.
- Los costes asignados a los centros auxiliares, centros mixtos y centros de dirección y administración (exceptuando Gestión de la Investigación) se imputan a través de su correspondiente actividad a la actividad principal docencia atendiendo al número de alumnos matriculados en la titulación en relación al número total de alumnos de la UZ. No obstante, en el caso de los centros auxiliares, existen tres excepciones, en las que la asignación de costes se realiza de forma directa:
 - Granja de Almudévar: Su coste se repartirá a las titulaciones que se imparten en la Escuela Politécnica Superior en proporción a los alumnos que cursan cada titulación
 - Hospital Clínico Veterinario, su coste se repartirá a las titulaciones que se imparten en la Facultad de Veterinaria en proporción a los alumnos que cursan cada titulación.
 - Pabellón Río Isuela, su coste se aplicará directamente a la titulación "Licenciado en Ciencias de la Salud y del Deporte"

Por otro lado, el coste de la investigación genérica o no financiada asociado a la titulación k -ésima integrará: los costes de investigación genérica (costes de personal y la parte $\beta_{I,dpto} / 2$ de los generales y de funcionamiento) de los centros de coste departamentos implicados en la titulación k -ésima, en la proporción establecida por la matriz anterior. El supuesto efectuado sobre el peso otorgado a los gastos generales y de funcionamiento del departamento en la inves-

tigación genérica, se podrá ajustar más cuando se avance en un desglose detallado de las horas dedicadas a cada tipo de investigación (financiada y no financiada).

B. COSTE DE DOCTORADO

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en la Comisión de Doctorado, y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. Costes directos e indirectos calculados para el centro de coste "Doctorado", asociado a la unidad de planificación 300 según presupuesto.
3. Costes asociados a los complementos de formación Master – Doctorado, líneas de investigación y tutelas de tesis.

C. COSTE DE ESTUDIOS PROPIOS

El coste de la actividad "Estudios Propios" se obtendrá de la suma de:

- El coste por Estudios Propios calculado a partir de la nómina del PDI, de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
- El coste del PAS contratado exclusivamente para Estudios Propios.
- Costes directos de las unidades de planificación económicas de Estudios Propios, de acuerdo con el documento de presupuesto anual. (Ver Anexo II).
- Costes indirectos: costes generales y de funcionamiento de los centros implicados en proporción al personal asociado a Estudios Propios, costes generales y de funcionamiento de los departamentos implicados según su modulo de actividad y utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

D. COSTE DE ENSEÑANZA DE IDIOMAS

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en el Centro de Lenguas Modernas y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Centro de Lenguas Modernas", incluyendo tanto el PAS que desempeña tareas docentes como el PAS que desempeña tareas administrativas.
3. Costes directos e indirectos calculados para el centro de coste "Centro de Lenguas Modernas", asociado a la unidad de planificación 560 según presupuesto.

E. COSTE DE INVESTIGACIÓN

El coste de investigación se obtiene como agregación de:

- Coste de la Investigación genérica o sin financiación específica. Detallado en los apartados 2.2.1 A y 2.4.1.A.
- Coste de la Investigación con financiación específica. Incluye el coste de PDI y PAS contratado con cargo a proyectos y contratos de investigación, más la parte $\beta_{I,dpto} / 2$ de los costes generales y de funcionamiento de los centros de coste departamentos.
- Costes por Gestión de la investigación, que se detalla en el subapartado 2.4.2.C siguiente al tratar el coste de las actividades de Organización, Dirección y Gestión.

2.4.2. COSTE DE LAS ACTIVIDADES DE ORGANIZACIÓN, DIRECCIÓN Y GESTIÓN

A. COSTE DE ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN

Incluirá:

- 1.- El coste de docencia y gestión de los miembros que integran el Equipo de Dirección, Consejo Social y Defensor Universitario.
- 2.- El coste del PAS adscrito a las unidades que constituyen el centro de coste Órganos de Gobierno.
- 3.- Los costes directos e indirectos calculados para las unidades de planificación económica que se relacionan a continuación:

U.P.	DENOMINACIÓN
000	Consejo de Dirección
001	Secretaría General
002	Defensor Universitario
008	Vicerrectorado Huesca
009	Vicerrectorado Teruel
010	Consejo Social
176	Teconologías para la Docencia
178	Acciones Docentes Específicas
537	Convergencia europea / Innovación y calidad
641	Centro información Universitaria y Reclamaciones
750	Gabinete de Prensa
820	Planificación y Calidad / Planificación económica
822	Relaciones Institucionales y Comunicación

B. COSTE DE GESTIÓN

Incluirá:

- 1.- Coste PDI por asesoramiento técnico a otras instituciones.
- 2.- El coste del PAS adscrito al centro de coste Gerencia, en las áreas de recursos humanos, académica y económica.
- 3.- Los costes directos e indirectos calculados para las unidades de planificación económica que se relacionan a continuación:

U. P.	DENOMINACIÓN
040, 041	Representantes Sindicales
197	Unidad Técnica de Construcciones
198	Unidad de Prevención de Riesgos Laborales
530, 531	Unidad de Seguridad y Gestión de Tráfico
700	Gastos generales de gestión
740	Gastos de gestión académica
921	Formación PAS

C. COSTE DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Incluirá:

- 1.- El coste de cargos académicos de PDI en Institutos universitarios de investigación.
- 2.- El coste del PAS adscrito a los Servicios de Gestión de la Investigación, OTRI, Oficina de Proyectos Europeos, Servicios de Apoyo a la Investigación, Unidad Mixta de la Investigación, Centro de Documentación Científica e Institutos Universitarios de Investigación.
- 3.- Los costes directos e indirectos calculados para las unidades de planificación económica de gestión de investigación, según la relación siguiente:

U.P.	DENOMINACIÓN
415	Gestión OTRI
423	Servicio de Gestión de la Investigación
424	Gestión Oficina de Proyectos Europeos
430	Centro Documentación Científica
450	Servicios de Apoyo a la Investigación
451	Unidad Mixta de Investigación
150,164, 165,171, 188	Institutos Universitarios de Investigación

2.4.3. COSTE DE LAS ACTIVIDADES AUXILIARES¹

A. COSTE DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Actividades Deportivas" según la dependencia orgánica establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, incluyendo el personal que desempeña estas tareas en los Campus de Huesca y Teruel.
2. Costes directos e indirectos asociados a la unidad de planificación 610.

B. COSTE DE ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES

Se calcula como la suma de:

¹ La relación de unidades de planificación se presenta en el Anexo III.

- 1.- Costes directos asociados a la unidad de planificación económica 621.
- 2.- Becas concedidas a los estudiantes con cargo a los Presupuestos de la UZ.

C. COSTE DE BIBLIOTECA

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados en las Bibliotecas de todos los centros de la Universidad de Zaragoza mas el PAS asignado a la Biblioteca Universitaria, según lo establecido en la RPT.
2. Costes generales y de funcionamiento:
 - 2.1. Los costes directos calculados para las unidades de planificación económica asociadas (500,501, 502 y 503).
 - 2.2. Los costes indirectos calculados para cada una de las bibliotecas ubicadas en los distintos centros de la Universidad de Zaragoza.

D. COSTES FINANCIEROS

Incluye los intereses satisfechos a entidades bancarias e intereses de demora imputados a la unidad de planificación económica 900.

E. COSTE DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al área de Actividades Culturales de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
2. Costes directos asociados a la unidad de planificación económica 600.
3. Costes indirectos calculados para las Salas de Exposiciones ubicadas en el edificio Paraninfo.

F. COSTE DE FORMACIÓN E INSERCIÓN LABORAL

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de Director de Universa y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Universa" de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos e indirectos calculados para el centro de coste "Universa", asociado a las unidades de planificación económica 660 y 662.
4. Coste calculados por utilización de infraestructura.

G. COSTE DE GESTIÓN SOCIAL

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Gestión Social" de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
2. Costes directos e indirectos calculados para las unidades de planificación económica 550, 626 y 821.
3. Fondo social, Intercambio de vacaciones, Premios de jubilación PAS y Plan de Pensiones de la Universidad.

H. COSTE DE INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES

Se calculará como la suma de:

1. La parte correspondiente a la nómina del PDI por el desempeño de actividades en esta área.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente del Servicio de Informática y Comunicaciones según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.
3. Los costes directos e indirectos asociados a las unidades de planificación económica 172, 193 y 510.

I. COSTE DEL INSTITUTO DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN (ICE)

Se calculará como la suma de:

1. El coste de docencia y gestión del PDI por cargos académicos del ICE y el coste de nómina del PDI adscrito a este centro.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste ICE de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes generales y de funcionamiento:
 - 3.1. Los costes directos asociados a las unidades de planificación económica 161 y 810.
 - 3.2. Los costes indirectos asociados a la unidad de planificación 161.

J. COSTE DE INTERNACIONALIZACIÓN

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente de la Sección de Relaciones Internacionales según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.
2. Costes directos e indirectos asociados a las unidades de planificación económica 535 y 536.

K. COSTE DE TRIBUNALES

Se calculará como la suma de:

1. Los importes percibidos por nómina del PDI y PAS que participa en Tribunales de las pruebas de selección, promoción y acceso, constituidos en la Universidad de Zaragoza.
2. Costes directos asociados a la unidad de planificación económica 741.

L. COSTE DE REPROGRAFÍA

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente del Servicio de Publicaciones según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.
2. Costes generales y de funcionamiento:
 - 2.1. Los costes directos e indirectos asociados a las unidades de planificación económica 511.
 - 2.2. Los costes indirectos calculados para cada uno de los Talleres de Reprografía ubicados en los distintos centros de la Universidad de Zaragoza.

2.4.4. COSTE DE OTRAS ACTIVIDADES

A. COSTE DE ALOJAMIENTO

Para el cálculo del coste de la actividad "Alojamiento" se tendrán en cuenta los costes generados por:

- C.M.U. Pablo Serrano.
- C.M.U. Pedro Cerbuna.
- C.M.U. Ramón Acín.
- C.M.U. Santa Isabel.
- Residencia Universitaria de Jaca.

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, como Director del correspondiente Colegio Mayor, y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a los centros citados anteriormente de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos e indirectos de cada alojamiento asociados a las unidades de planificación económica 571, 572, 573, 574 y 579.

B. COSTE DE DIFUSIÓN DE LA LENGUA Y LA CULTURA

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, en el Servicio de Difusión de la Lengua y la Cultura, y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al Servicio de Difusión de la Lengua y la Cultura de acuerdo con la dependencia orgánica y funcional establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos e indirectos asociados a las unidades de planificación económica 630 y 650.

4. Coste calculados por utilización de infraestructuras de la universidad.

C. COSTE DE CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI asociado al complemento de retribución "Dirección de Cátedras".

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al Gabinete de Imagen y Comunicación respetando la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Los costes directos calculados para las unidades de planificación económica que gestionan Cátedras.

4. Costes calculados por utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

D. COSTE DEL CLUB DEPORTIVO UNIVERSIDAD

Incluye los costes directos asociados a la unidad de planificación económica 611.

E. COSTE DE PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos en el área de Prensas Universitarias de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

2. Los costes directos" asociados a la unidad de planificación económica 512.

3

**Resultados.
Años 2008 y 2009**

3.1- RESULTADOS AÑO 2008

Agrupando las titulaciones impartidas en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2007-2008 por provincias, las Tablas 3.1 a 3.3 presentan el coste de la docencia, el coste de la investigación no financiada y el agregado de ambos para cada titulación.

TABLA 3.1. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. ZARAGOZA. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Diplomado en Biblioteconomía y Documentación	F. Filosofía y Letras	882,3	152,0	1.034,3
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	6.234,0	959,5	7.193,6
Diplomado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	2.807,7	117,6	2.925,3
Diplomado en Estadística	F. Ciencias	756,6	227,4	984,0
Diplomado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	1.368,5	103,9	1.472,5
Diplomado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	1.481,0	264,5	1.745,4
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y del Trabajo	3.400,2	486,2	3.886,5
Diplomado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	1.480,4	118,0	1.598,5
Diplomado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	3.373,5	236,8	3.610,2
Ingeniero de Telecomunicación	Centro Politécnico Superior	2.693,2	855,6	3.548,9
Ingeniero en Informática	Centro Politécnico Superior	3.449,7	855,0	4.304,7
Ingeniero Industrial	Centro Politécnico Superior	8.236,2	2.086,4	10.322,6
Ingeniero Químico	Centro Politécnico Superior	2.330,4	754,7	3.085,1
Ingeniero Técnico en Diseño Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	1.740,0	239,7	1.979,7
Ingeniero Técnico Industrial ²	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	6,9	0,0	6,9
Ingeniero Técnico Industrial, Electricidad	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	2.262,7	355,9	2.618,6
Ingeniero Técnico Industrial, Electrónica Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	3.432,7	588,2	4.021,0
Ingeniero Técnico Industrial, Mecánica	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	5.030,1	920,3	5.950,4
Ingeniero Técnico Industrial, Química Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	2.372,0	748,2	3.120,2
Licenciado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. EE y EE	7.424,3	1.292,5	8.716,8
Licenciado en Bioquímica	F. Ciencias	1.124,1	422,2	1.546,4
Licenciado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	1.379,6	500,2	1.879,9
Licenciado en Derecho	F. Derecho	7.560,9	1.271,7	8.832,7
Licenciado en Economía	F. CC. EE y EE	4.957,8	882,4	5.840,3

² Titulación a extinguir. Último curso vigente 2007-2008.

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Licenciado en Filología Clásica	F. Filosofía y Letras	697,3	293,7	991,0
Licenciado en Filología Francesa	F. Filosofía y Letras	787,9	93,6	881,4
Licenciado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	2.119,0	632,1	2.751,1
Licenciado en Filología Inglesa	F. Filosofía y Letras	2.646,4	425,4	3.071,8
Licenciado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	832,6	69,4	902,1
Licenciado en Física	F. Ciencias	2.528,4	1.088,9	3.617,3
Licenciado en Geografía	F. Filosofía y Letras	1.179,9	281,3	1.461,1
Licenciado en Geología	F. Ciencias	2.990,5	1.075,2	4.065,7
Licenciado en Historia	F. Filosofía y Letras	3.452,6	914,2	4.366,7
Licenciado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	2.733,8	444,9	3.178,7
Licenciado en Matemáticas	F. Ciencias	2.129,1	590,0	2.719,1
Licenciado en Medicina	F. Medicina	10.287,6	1.527,3	11.815,0
Licenciado en Psicopedagogía	F. Educación	814,8	42,9	857,7
Licenciado en Química	F. Ciencias	6.388,2	2.355,3	8.743,5
Licenciado en Veterinaria	F. Veterinaria	9.907,3	2.014,2	11.921,5
Maestro, Audición y Lenguaje	F. Educación	1.120,2	66,5	1.186,6
Maestro, Educación Especial	F. Educación	1.342,8	86,0	1.428,9
Maestro, Educación Física	F. Educación	1.292,9	68,4	1.361,3
Maestro, Educación Musical	F. Educación	1.169,6	69,0	1.238,6
Maestro, Educación Primaria	F. Educación	1.534,9	131,8	1.666,7
Maestro, Lengua Extranjera	F. Educación	1.583,2	179,7	1.762,9
Programa conjunto ADE /DERECHO	F.CCEE y EE/ F. Derecho	2.171,3	483,7	2.654,9
TOTAL ZARAGOZA		135.495,4	27.372,5	162.867,9

TABLA 3.2. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. HUESCA. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	1.991,5	354,4	2.345,9
Diplomado en Gestión y Administración Pública	E.U. Estudios Empresariales	1.297,9	264,6	1.562,5
Diplomado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC. Salud y Deporte	1.587,5	326,0	1.913,4
Diplomado en Relaciones Laborales	E.U. Estudios Empresariales	498,7	94,4	593,1
Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo	E.U. Politécnica Superior	1.512,1	345,6	1.857,7
Ingeniero Técnico Agrícola (Explotaciones Agropecuarias)	E.U. Politécnica Superior	1.951,7	233,3	2.185,1
Ingeniero Técnico Industrial, especialidad Química Industrial	E.U. Politécnica Superior	999,2	313,4	1.312,6
Licenciado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	2.134,3	124,9	2.259,2
Licenciado en Humanidades	F. CC. Humanas y Educación	1.046,2	320,9	1.367,1
Licenciado en Medicina. Primer Ciclo	F. CC. Salud y Deporte	1.620,6	285,3	1.905,9
Licenciado en Odontología	F. CC. Salud y Deporte	756,5	121,5	877,9
Maestro, Educación Física	F. CC. Humanas y Educación	1.024,7	68,2	1.093,0
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Humanas y Educación	1.800,0	118,9	1.918,9
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Humanas y Educación	1.259,3	112,7	1.372,0
TOTAL HUESCA		19.480,2	3.084,1	22.564,3

TABLA 3.3. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. TERUEL. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y Humanas	503,2	104,7	607,8
Ingeniero Técnico de Telecomunicación, Sistemas Electrónicos	E.U. Politécnica	955,1	277,9	1.232,9
Ingeniero Técnico en Informática de Gestión	E.U. Politécnica	921,1	277,6	1.198,7
Licenciado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	559,2	40,0	599,2
Licenciado en Ciencias del Trabajo	F. CC. Sociales y Humanas	873,4	160,1	1.033,5
Licenciado en Humanidades	F. CC. Sociales y Humanas	777,0	273,5	1.050,5
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	1.175,7	94,5	1.270,2
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	994,3	99,9	1.094,2
Maestro, Lengua Extranjera	F. CC. Sociales y Humanas	889,4	100,8	990,1
TOTAL TERUEL		7.648,3	1.428,9	9.077,3

Las Tablas 3.4 a 3.6 presentan, para cada provincia y por titulación, el coste de docencia y el coste agregado por alumno.

TABLA 3.4. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. ZARAGOZA. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Diplomado en Biblioteconomía y Documentación	F. Filosofía y Letras	113	7.808	9.153
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	1.455	4.285	4.944
Diplomado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	543	5.171	5.387
Diplomado en Estadística	F. Ciencias	66	11.464	14.910
Diplomado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	201	6.809	7.326
Diplomado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	128	11.570	13.636
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y del Trabajo	741	4.589	5.245
Diplomado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	250	5.922	6.394
Diplomado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	893	3.778	4.043
Ingeniero de Telecomunicación	Centro Politécnico Superior	454	5.932	7.817
Ingeniero en Informática	Centro Politécnico Superior	634	5.441	6.790
Ingeniero Industrial	Centro Politécnico Superior	1.356	6.074	7.613
Ingeniero Químico	Centro Politécnico Superior	387	6.022	7.972
Ingeniero Técnico en Diseño Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	350	4.971	5.656
Ingeniero Técnico Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	3	2.300	2.300
Ingeniero Técnico Industrial, Electricidad	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	477	4.744	5.490
Ingeniero Técnico Industrial, Electrónica Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	796	4.312	5.051
Ingeniero Técnico Industrial, Mecánica	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	1.173	4.288	5.073
Ingeniero Técnico Industrial, Química Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	449	5.283	6.949
Licenciado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. EE y EE	1.789	4.150	4.872
Licenciado en Bioquímica	F. Ciencias	102	11.021	15.160
Licenciado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	123	11.217	15.283
Licenciado en Derecho	F. Derecho	1.827	4.138	4.835
Licenciado en Economía	F. CC. EE y EE	1.192	4.159	4.900
Licenciado en Filología Clásica	F. Filosofía y Letras	41	17.007	24.170
Licenciado en Filología Francesa	F. Filosofía y Letras	63	12.506	13.991
Licenciado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	187	11.331	14.712

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Licenciado en Filología Inglesa	F. Filosofía y Letras	429	6.169	7.160
Licenciado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	110	7.569	8.200
Licenciado en Física	F. Ciencias	206	12.274	17.560
Licenciado en Geografía	F. Filosofía y Letras	106	11.131	13.784
Licenciado en Geología	F. Ciencias	225	13.291	18.070
Licenciado en Historia	F. Filosofía y Letras	583	5.922	7.490
Licenciado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	475	5.755	6.692
Licenciado en Matemáticas	F. Ciencias	199	10.699	13.664
Licenciado en Medicina	F. Medicina	1.111	9.260	10.635
Licenciado en Psicopedagogía	F. Educación	213	3.825	4.027
Licenciado en Química	F. Ciencias	776	8.232	11.267
Licenciado en Veterinaria	F. Veterinaria	963	10.288	12.380
Maestro, Audición y Lenguaje	F. Educación	272	4.118	4.363
Maestro, Educación Especial	F. Educación	352	3.815	4.059
Maestro, Educación Física	F. Educación	294	4.398	4.630
Maestro, Educación Musical	F. Educación	286	4.090	4.331
Maestro, Educación Primaria	F. Educación	398	3.856	4.188
Maestro, Lengua Extranjera	F. Educación	333	4.754	5.294
Programa conjunto ADE / DERECHO	F.CC.EE y EE / F. Derecho	412	5.270	6.444
TOTAL ZARAGOZA		23.536	5.757	6.920

TABLA 3.5. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. HUESCA. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Em-presariales	329	6.053	7.130
Diplomado en Gestión y Administración Pública	E.U. Estudios Em-presariales	165	7.866	9.470
Diplomado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC. Salud y Deporte	216	7.349	8.859
Diplomado en Relaciones Laborales	E.U. Estudios Em-presariales	57	8.749	10.406
Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo	E.U. Politécnica Superior	115	13.149	16.154
Ingeniero Técnico Agrícola (Explotaciones Agropecuarias)	E.U. Politécnica Superior	218	8.953	10.023
Ingeniero Técnico Industrial, especialidad Química Industrial	E.U. Politécnica Superior	77	12.977	17.046
Licenciado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	299	7.138	7.556
Licenciado en Humanidades	F. CC. Humanas y Educación	52	20.118	26.291
Licenciado en Medicina. Primer Ciclo	F. CC. Salud y Deporte	133	12.185	14.330
Licenciado en Odontología	F. CC. Salud y Deporte	68	11.124	12.911
Maestro, Educación Física	F. CC. Humanas y Educación	196	5.228	5.576
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Humanas y Educación	373	4.826	5.144
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Humanas y Educación	215	5.857	6.381
TOTAL HUESCA		2.513	7.752	8.979

TABLA 3.6. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. TERUEL. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y Humanas	87	5.783	6.987
Ingeniero Técnico de Telecomunicación, Sistemas Electrónicos	E.U. Politécnica	155	6.162	7.954
Ingeniero Técnico en Informática de Gestión	E.U. Politécnica	137	6.723	8.750
Licenciado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	77	7.262	7.782
Licenciado en Ciencias del Trabajo	F. CC. Sociales y Humanas	181	4.826	5.710
Licenciado en Humanidades	F. CC. Sociales y Humanas	29	26.793	36.225
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	321	3.663	3.957
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	248	4.009	4.412
Maestro, Lengua Extranjera	F. CC. Sociales y Humanas	190	4.681	5.211
TOTAL TERUEL		1.425	5.367	6.370

Teniendo en cuenta los ingresos por titulación (Matriculas, Becas y Familia Numerosa) se puede calcular el margen de cobertura, o porcentaje de costes que cubren los ingresos, de cada una de ellas. Las Tablas 3.7 a 3.9 presentan, por provincia, los márgenes de cobertura por titulación tanto para el coste de docencia como para el coste total.

TABLA 3.7. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. ZARAGOZA.

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Diplomado en Biblioteconomía y Documentación	F. Filosofía y Letras	79.335	9,0	7,7
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	1.120.958	18,0	15,6
Diplomado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	647.653	23,1	22,1
Diplomado en Estadística	F. Ciencias	52.757	7,0	5,4
Diplomado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	210.758	15,4	14,3
Diplomado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	108.522	7,3	6,2
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y del Trabajo	560.926	16,5	14,4
Diplomado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	249.989	16,9	15,6
Diplomado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	688.536	20,4	19,1
Ingeniero de Telecomunicación	Centro Politécnico Superior	426.500	15,8	12,0
Ingeniero en Informática	Centro Politécnico Superior	563.365	16,3	13,1
Ingeniero Industrial	Centro Politécnico Superior	1.271.736	15,4	12,3
Ingeniero Químico	Centro Politécnico Superior	397.758	17,1	12,9
Ingeniero Técnico en Diseño Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	330.130	19,0	16,7
Ingeniero Técnico Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	437	6,3	6,3
Ingeniero Técnico Industrial, Electricidad	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	501.030	22,1	19,1
Ingeniero Técnico Industrial, Electrónica Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	811.653	23,6	20,2
Ingeniero Técnico Industrial, Mecánica	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	1.300.912	25,9	21,9
Ingeniero Técnico Industrial, Química Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	468.482	19,8	15,0
Licenciado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. EE y EE	1.459.482	19,7	16,7
Licenciado en Bioquímica	F. Ciencias	184.547	16,4	11,9
Licenciado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	121.757	8,8	6,5
Licenciado en Derecho	F. Derecho	1.442.087	19,1	16,3
Licenciado en Economía	F. CC. EE y EE	1.000.528	20,2	17,1
Licenciado en Filología Clásica	F. Filosofía y Letras	23.745	3,4	2,4

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Licenciado en Filología Francesa	F. Filosofía y Letras	47.257	6,0	5,4
Licenciado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	117.237	5,5	4,3
Licenciado en Filología Inglesa	F. Filosofía y Letras	309.775	11,7	10,1
Licenciado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	79.063	9,5	8,8
Licenciado en Física	F. Ciencias	191.162	7,6	5,3
Licenciado en Geografía	F. Filosofía y Letras	70.622	6,0	4,8
Licenciado en Geología	F. Ciencias	250.250	8,4	6,2
Licenciado en Historia	F. Filosofía y Letras	407.093	11,8	9,3
Licenciado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	330.313	12,1	10,4
Licenciado en Matemáticas	F. Ciencias	162.885	7,7	6,0
Licenciado en Medicina	F. Medicina	1.443.269	14,0	12,2
Licenciado en Psicopedagogía	F. Educación	129.682	15,9	15,1
Licenciado en Química	F. Ciencias	877.446	13,7	10,0
Licenciado en Veterinaria	F. Veterinaria	1.211.415	12,2	10,2
Maestro, Audición y Lenguaje	F. Educación	223.031	19,9	18,8
Maestro, Educación Especial	F. Educación	270.708	20,2	18,9
Maestro, Educación Física	F. Educación	241.843	18,7	17,8
Maestro, Educación Musical	F. Educación	227.592	19,5	18,4
Maestro, Educación Primaria	F. Educación	314.387	20,5	18,9
Maestro, Lengua Extranjera	F. Educación	254.761	16,1	14,5
Programa conjunto ADE /DERECHO	F. CC. EE y EE / F. Derecho	369.022	17,0	13,9
TOTAL ZARAGOZA		21.552.393	15,9	13,2

TABLA 3.8. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. HUESCA.

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	268.120	13,5	11,4
Diplomado en Gestión y Administración Pública	E.U. Estudios Empresariales	96.096	7,4	6,2
Diplomado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC. Salud y Deporte	238.562	15,0	12,5
Diplomado en Relaciones Laborales	E.U. Estudios Empresariales	33.412	6,7	5,6
Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo	E.U. Politécnica Superior	69.639	4,6	3,7
Ingeniero Técnico Agrícola (Explotaciones Agropecuarias)	E.U. Politécnica Superior	214.782	11,0	9,8
Ingeniero Técnico Industrial, especialidad Química Industrial	E.U. Politécnica Superior	56.670	5,7	4,3
Licenciado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	329.653	15,4	14,6
Licenciado en Humanidades	F. CC. Humanas y Educación	33.924	3,2	2,5
Licenciado en Medicina. Primer Ciclo	F. CC. Salud y Deporte	166.396	10,3	8,7
Licenciado en Odontología	F. CC. Salud y Deporte	63.113	8,3	7,2
Maestro, Educación Física	F. CC. Humanas y Educación	174.269	17,0	15,9
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Humanas y Educación	318.755	17,7	16,6
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Humanas y Educación	196.868	15,6	14,3
TOTAL HUESCA		2.260.257	11,6	10,0

TABLA 3.9. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. TERUEL.

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y Humanas	56.917	11,3	9,4
Ingeniero Técnico de Telecomunicación, Sistemas Electrónicos	E.U. Politécnica	146.117	15,3	11,9
Ingeniero Técnico en Informática de Gestión	E.U. Politécnica	114.325	12,4	9,5
Licenciado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	90.845	16,2	15,2
Licenciado en Ciencias del Trabajo	F. CC. Sociales y Humanas	84.783	9,7	8,2
Licenciado en Humanidades	F. CC. Sociales y Humanas	15.396	2,0	1,5
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	286.936	24,4	22,6
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	230.954	23,2	21,1
Maestro, Lengua Extranjera	F. CC. Sociales y Humanas	164.632	18,5	16,6
TOTAL TERUEL		1.190.905	15,6	13,1

La misma información proporcionada para cada titulación se obtiene también para cada uno de los master impartidos en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2007-2008. Los resultados se muestran en las Tablas 3.10 a 3.12.

TABLA 3.10. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR MÁSTER. (MILES DE EUROS)

MÁSTER	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Máster en Biología molecular y celular	300,0	135,9	435,9
Máster en Iniciación a la investigación en Medicina	92,4	7,0	99,4
Máster en Química sostenible	127,6	50,7	178,3
Máster en Relaciones de género	164,9	30,0	194,8
Máster Universitario en Ciencias de la enfermería	489,7	30,9	520,6
Máster Universitario en Contabilidad y finanzas	181,6	28,1	209,6
Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo	135,5	27,0	162,5
Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa	154,2	25,7	179,9
Máster Universitario en Física y tecnologías físicas	357,6	180,7	538,3
Máster Universitario en Gerontología social	130,3	11,9	142,2
Máster Universitario en Gestión de las organizaciones	112,8	37,4	150,2
Máster Universitario en Gestión de unidades y servicios de información y documentación	264,6	60,5	325,1
Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural	104,1	10,9	114,9
Máster Universitario en Ingeniería biomédica	220,7	68,1	288,7
Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática	228,4	81,0	309,4
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencia y tecnología de los alimentos	162,4	59,7	222,2
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias agrarias y del medio natural	138,1	32,4	170,4
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencias Veterinarias	302,6	101,0	403,6
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en geología	361,9	147,8	509,8
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en matemáticas	141,1	47,5	188,6
Máster Universitario en Investigación en economía	158,8	53,9	212,8
Máster Universitario en Modelización matemática, estadística y computación	59,9	23,5	83,4
Máster Universitario en Nutrición animal	109,9	19,9	129,8
Máster Universitario en Seguridad global y defensa	120,9	33,1	154,0
Máster Universitario en Tecnología de la información y comunicaciones en redes móviles	91,9	28,5	120,4
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección	177,1	35,6	212,7
MÁSTER	4.889,0	1.368,7	6.257,7

TABLA 3.11. ALUMNOS POR MÁSTER Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

MÁSTER	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Máster en Biología molecular y celular	20	15.001	21.797
Máster en Iniciación a la investigación en Medicina	21	4.399	4.731
Máster en Química sostenible	11	11.598	16.207
Máster en Relaciones de género	26	6.341	7.493
Máster Universitario en Ciencias de la enfermería	131	3.738	3.974
Máster Universitario en Contabilidad y finanzas	39	4.655	5.375
Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo	18	7.530	9.028
Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa	25	6.167	7.197
Máster Universitario en Física y tecnologías físicas	23	15.549	23.406
Máster Universitario en Gerontología social	19	6.857	7.482
Máster Universitario en Gestión de las organizaciones	13	8.675	11.552
Máster Universitario en Gestión de unidades y servicios de información y documentación	13	20.353	25.009
Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural	24	4.336	4.789
Máster Universitario en Ingeniería biomédica	19	11.614	15.197
Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática	25	9.136	12.375
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencia y tecnología de los alimentos	15	10.829	14.811
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias agrarias y del medio natural	6	23.011	28.407
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencias Veterinarias	9	33.621	44.849
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en geología	17	21.290	29.985
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en matemáticas	7	20.157	26.949
Máster Universitario en Investigación en economía	16	9.927	13.297
Máster Universitario en Modelización matemática, estadística y computación	2	29.974	41.709
Máster Universitario en Nutrición animal	18	6.106	7.210
Máster Universitario en Seguridad global y defensa	11	10.995	14.003
Máster Universitario en Tecnología de la información y comunicaciones en redes móviles	17	5.408	7.082
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección	23	7.701	9.248
MÁSTER	568	8.607	11.017

TABLA 3.12. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR MÁSTER.

MÁSTER	INGRESOS	M. SOBRE C. DOC.	M. SOBRE C. TOTAL
Máster en Biología molecular y celular	32.059	10,7	7,4
Máster en Iniciación a la investigación en Medicina	27.494	29,8	27,7
Máster en Química sostenible	19.241	15,1	10,8
Máster en Relaciones de género	23.544	14,3	12,1
Máster Universitario en Ciencias de la enfermería	175.514	35,8	33,7
Máster Universitario en Contabilidad y finanzas	30.669	16,9	14,6
Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo	20.870	15,4	12,8
Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa	13.185	8,6	7,3
Máster Universitario en Física y tecnologías físicas	22.218	6,2	4,1
Máster Universitario en Gerontología social	26.585	20,4	18,7
Máster Universitario en Gestión de las organizaciones	14.116	12,5	9,4
Máster Universitario en Gestión de unidades y servicios de información y documentación	16.682	6,3	5,1
Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural	31.520	30,3	27,4
Máster Universitario en Ingeniería biomédica	20.740	9,4	7,2
Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática	24.681	10,8	8,0
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencia y tecnología de los alimentos	24.273	14,9	10,9
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias agrarias y del medio natural	4.327	3,1	2,5
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencias Veterinarias	11.072	3,7	2,7
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en geología	17.106	4,7	3,4
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en matemáticas	8.818	6,2	4,7
Máster Universitario en Investigación en economía	13.779	8,7	6,5
Máster Universitario en Modelización matemática, estadística y computación	3.527	5,9	4,2
Máster Universitario en Nutrición animal	1.720	1,6	1,3
Máster Universitario en Seguridad global y defensa	14.134	11,7	9,2
Máster Universitario en Tecnología de la información y comunicaciones en redes móviles	15.470	16,8	12,8
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección	34.861	19,7	16,4
MÁSTER	648.201	13,3	10,4

El conjunto de titulaciones puede agruparse en Ramas de Conocimiento o Macroáreas y calcular, a este nivel, los correspondientes costes, ingresos y márgenes de cobertura. La Tabla 3.13 presenta, para cada Rama de conocimiento, el coste de docencia, el coste de la investigación no financiada y el coste agregado. La tabla recoge, además, la contribución porcentual de cada Rama al coste de docencia y total del conjunto de titulaciones.

TABLA 3.13. COSTE DOCENCIA, COSTE INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA, COSTE AGREGADO Y CONTRIBUCIONES POR RAMA DE CONOCIMIENTO. (MILES DE EUROS)

RAMA	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL	CONTRIB. C.DOCENCIA	CONTRIB. C.TOTAL
1. Biomédica	28.228,7	4.287,8	32.516,5	17,4	16,7
2. Científica	20.365,1	6.849,6	27.214,8	12,5	14,0
3. Humanística	16.831,7	3.789,0	20.620,7	10,4	10,6
4. Sociales	59.305,2	8.107,2	67.412,4	36,5	34,7
5. Técnica	37.893,2	8.851,9	46.745,1	23,3	24,0
TITULACIONES U.Z.	162.623,9	31.885,5	194.509,4	100,0	100,0

Los correspondientes costes por alumno y la contribución porcentual de los alumnos de cada rama al total de alumnos de titulaciones se presentan en la Tabla 3.14. Por otro lado, los ingresos y márgenes de cobertura por rama de conocimiento se recogen en la Tabla 3.15.

TABLA 3.14. ALUMNOS POR RAMA DE CONOCIMIENTO, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

RAMA	ALUMNOS	C.DOCENCIA POR ALUMNO	C.TOTAL POR ALUMNO	CONTRIB. ALUMNOS
1. Biomédica	3.269	8.635	9.947	11,9
2. Científica	2.041	9.978	13.334	7,4
3. Humanística	2.152	7.821	9.582	7,8
4. Sociales	13.231	4.482	5.095	48,2
5. Técnica	6.781	5.588	6.894	24,7
TITULACIONES U.Z.	27.474	5.919	7.080	100,0

TABLA 3.15. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR RAMA DE CONOCIMIENTO.

RAMA	INGRESOS	M. SOBRE C. DOCENCIA	M. SOBRE COSTE TOTAL
1. Biomédica	3.992.592	14,1	12,3
2. Científica	2.187.886	10,7	8,0
3. Humanística	1.525.270	9,1	7,4
4. Sociales	10.624.270	17,9	15,8
5. Técnica	6.673.537	17,6	14,3
TITULACIONES U.Z.	25.003.555	15,4	12,9

La Tabla 3.16 presenta los costes (de docencia y agregado) por alumno desglosados por rama de conocimiento y provincia.

TABLA 3.16. COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO PARA CADA RAMA DE CONOCIMIENTO Y PROVINCIA. (EUROS)

RAMA	C. DOCENCIA POR ALUMNO	COSTE TOTAL POR ALUMNO
Biomédicas Campus Zaragoza	8.426	9.691
Biomédicas Campus Huesca	11.826	13.850
Científicas Campus Zaragoza	10.289	13.864
Científicas Campus Huesca	7.349	8.859
Humanísticas Campus Zaragoza	7.246	8.828
Humanísticas Campus Huesca	20.118	26.291
Humanísticas Campus Teruel	12.605	15.564
Sociales Campus Zaragoza	4.244	4.851
Sociales Campus Huesca	6.124	6.820
Sociales Campus Teruel	4.319	4.865
Técnicas Campus Zaragoza	5.191	6.409
Técnicas Campus Huesca	10.886	13.062
Técnicas Campus Teruel	6.425	8.327

Las Tablas 3.17 a 3.19 muestran la misma información anterior, relativa a costes, ingresos y márgenes de cobertura, pero agrupando las titulaciones por grado de experimentalidad.

TABLA 3.17. COSTE DE DOCENCIA, INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA Y AGREGADO POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD. (MILES DE EUROS)

EXPERIMENTALIDAD	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL	CONTRIB. AL C.DOCENCIA	CONTRIB. AL C. TOTAL
Grado 1	16.841,0	2.155,6	18.996,5	10,4	9,8
Grado 2	25.511,6	6.818,0	32.329,6	15,7	16,6
Grado 3	38.452,4	8.891,9	47.344,3	23,6	24,3
Grado 4	4.009,4	1.353,3	5.362,7	2,5	2,8
Grado 5	21.250,3	2.326,7	23.577,0	13,1	12,1
Grado 6	56.559,4	10.340,0	66.899,3	34,8	34,4
TITULACIONES U.Z.	162.623,9	31.885,5	194.509,4	100,00	100,00

TABLA 3.18. ALUMNOS POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

EXPERIMENTALIDAD	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL POR ALUMNO	CONTRIB. ALUMNOS
Grado 1	2.056	8.191	9.240	7,5
Grado 2	2.704	9.435	11.956	9,8
Grado 3	6.858	5.607	6.904	25,0
Grado 4	334	12.004	16.056	1,2
Grado 5	4.319	4.920	5.459	15,7
Grado 6	11.203	5.049	5.972	40,8
TITULACIONES U.Z.	27.474	5.919	7.080	100,0

TABLA 3.19. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD.

EXPERIMENTALIDAD	INGRESOS	M.SOBRE C. DOCENCIA	M.SOBRE C. TOTAL
Grado 1	2.531.188	15,0	13,3
Grado 2	3.213.629	12,6	9,9
Grado 3	6.764.382	17,6	14,3
Grado 4	299.684	7,5	5,6
Grado 5	3.579.381	16,8	15,2
Grado 6	8.615.291	15,2	12,9
TITULACIONES U.Z.	25.003.555	15,4	12,9

La información relativa al resto de actividades principales o finalistas se presenta en las Tablas 3.20 a 3.23.

TABLA 3.20. DOCTORADO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.532.030
Costes de Personal	35.403	2,3%
PDI (Cargos Académicos)	35.403	
Costes complementos de formación Máster-Doctorado, líneas investigación y tutelas de tesis	1.223.912	79,9%
Costes directos	271.886	17,7%
Comisión de doctorado	94.916	
Tribunales Tesis y DEA	176.970	
Costes Indirectos	829	0,1%
Vigilancia	52	
Limpieza	294	
Mantenimiento	126	
Agua	15	
Electricidad	136	
Gas/Combustible	81	
Amortización Edificio	125	
INGRESOS FINALISTAS		832.075
Tasas y Gestión Académica	832.075	
MARGEN DE COBERTURA		54,3%

NOTA: Teniendo en cuenta que el número de alumnos de la actividad Doctorado es 99, el coste por alumno resulta ser de 15.475 euros.

TABLA 3.21. ESTUDIOS PROPIOS. COSTES E INGRESOS. (EUROS)

TOTAL COSTES	5.338.178	
Costes de Personal	2.717.827	50,9%
PDI	2.313.553	
PAS	404.274	
Costes directos	1.971.125	36,9%
Costes Indirectos	649.226	12,2%
Vigilancia	799	
Limpieza	2.261	
Mantenimiento	1.057	
Agua	114	
Electricidad	1.632	
Gas/Combustible	231	
Amortización Edificio	1.238	
Departamentos	57.794	
Utilización Infraestructura UZ*	584.100	
TOTAL INGRESOS	5.279.358	
Ingresos finalistas	3.198.391	
Remanente	2.080.967	

* Se considera un uso anual de un espacio de 50m² para cada uno de los 75 Estudios Propios impartidos durante el curso 2007-2008. La estimación del coste promedio anual es de 155,8 euros/m².

NOTA: Teniendo en cuenta que los Estudios Propios se refieren a un curso académico, el cálculo de sus ingresos para el ejercicio presupuestario debe incorporar el remanente correspondiente al ejercicio anterior. Notar, además, que para la actividad Estudios Propios no se ha procedido a calcular el margen de cobertura. La razón es que para el ejercicio 2008 la información sobre los costes de personal PDI no permite individualizar el complemento de coordinación de Estudio Propio. Este problema se soluciona a partir del ejercicio 2011 con su identificación en nómina. En consecuencia, al no poder determinar la cuantía real de los costes de personal no se presenta el margen de cobertura.

TABLA 3.22. ENSEÑANZA DE IDIOMAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	2.493.000	
Costes de Personal	2.330.476	93,5%
PDI (Cargos Académicos)	12.821	
PAS (Docencia y Administración)	2.317.655	
Costes directos	98.997	4,0%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	765	
Material de oficina	11.578	
Comunicaciones	4.897	
Transportes	522	
Fondos bibliográficos	10.123	
Gastos diversos	44.473	
Indemnizaciones por razón de servicio	4.815	
Amortización Muebles	21.824	
Costes Indirectos	63.527	2,5%
Vigilancia	3.948	
Limpieza	22.500	
Mantenimiento	9.688	
Agua	1.120	
Electricidad	10.437	
Gas/Combustible	6.202	
Amortización Edificio	9.632	
INGRESOS FINALISTAS	1.051.428	
MARGEN DE COBERTURA	42,2%	

TABLA 3.23. INVESTIGACIÓN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		89.696.949
Investigación genérica	33.254.180	37,1%
Investigación con financiación específica	50.533.938	56,3%
PDI	3.419.888	
PAS (financiación externa proyectos)	9.224.280	
Costes directos	35.788.104	
OTRI	8.680.159	
Servicio Investigación	23.404.397	
Proyectos Europeos Investigación	3.703.548	
Otros costes U.Z.	1.337.000	
Departamentos*	764.666	
Costes actividad Gestión Investigación	5.908.831	6,6%
INGRESOS		52.772.797
UUPP Investigación	52.110.623	98,7%
Centro Documentación Científica	71.502	0,1%
Servicios Apoyo a la Investigación	400.481	0,8%
Unidad Mixta de Investigación	131.344	0,2%
I3A	58.847	0,1%
MARGEN DE COBERTURA SOBRE COSTE TOTAL INVESTIGACIÓN		58,8%
MARGEN DE COBERTURA SOBRE COSTE SIN INVESTIGACIÓN GENÉRICA		92,3%

* Parte correspondiente de los costes generales y de funcionamiento de los departamentos universitarios.

NOTA: Los ingresos correspondientes a UUPP Investigación incluyen los correspondientes overheads de OTRI, Servicio Investigación y Proyectos Europeos Investigación.

La información relativa a las actividades de Organización, Dirección, y Gestión se recoge en las Tablas 3.24 a 3.26.

TABLA 3.24. ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		5.140.963
Costes de Personal	3.467.133	67,4%
PDI (Cargos Académicos)	1.272.857	
PAS	2.194.276	
Costes directos	948.647	18,5%
Consejo de Dirección	143.880	
Secretaría General	143.243	
Defensor Universitario	6.882	
Vicerrectorado Huesca	124.430	
Vicerrectorado Teruel	175.886	
Consejo Social	101.864	
Tecnologías para la docencia	50.520	
Acciones docentes específicas	16.647	
Convergencia Europea	9.679	
Centro de Inform. Universitaria y Reclamaciones	21.858	
Gabinete de Prensa	20.344	
Planificación y Calidad	131.613	
Relaciones Institucionales y Comunicación	1.800	
Costes Indirectos	725.183	14,1%
Vigilancia	100.987	
Limpieza	179.606	
Mantenimiento	84.547	
Agua	9.121	
Electricidad	99.810	
Gas/Combustible	34.759	
Amortización Edificio	216.353	

TABLA 3.25. GESTIÓN. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		13.898.722
Costes de Personal	7.693.769	55,4%
PAS	7.693.769	
Costes directos	5.728.343	41,2%
Representantes Sindicales	2.804	
Edificio Unidad Técnica	278.941	
Obras menores y proyectos	3.067.912	
Unidad de Prevención de Riesgos Laborales	160.807	
Edificio Control Acceso	93.737	
Gestión Seguridad	450.797	
Gerencia	1.064.761	
Gestión Académica	423.130	
Formación PAS	185.454	
Costes Indirectos	476.610	3,4%
Vigilancia	27.226	
Limpieza	135.039	
Mantenimiento	70.591	
Agua	5.826	
Electricidad	126.033	
Gas/Combustible	49.904	
Amortización Edificio	61.991	

TABLA 3.26. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		5.908.831
Costes de Personal	4.341.343	73,5%
PDI	304.990	
PAS	4.036.353	
Costes directos	1.126.403	19,1%
Gestión OTRI	74.195	
Oficina de Proyectos Europeos	16.908	
Centro Documentación Científica	50.688	
Servicios Apoyo a la Investigación	739.865	
Unidad Mixta de Investigación	206.288	
I3A	33.946	
BIFI	25	
INA	4.243	
Instituto Universitario Investigación Matemáticas	246	
Costes Indirectos	441.085	7,5%
Vigilancia	53.562	
Limpieza	169.437	
Mantenimiento	70.930	
Agua	10.288	
Electricidad	64.375	
Gas/Combustible	18.196	
Amortización Edificio	54.297	

Las Tablas 3.27 a 3.38 hacen referencia a cada una de las actividades auxiliares.

TABLA 3.27. ACTIVIDADES DEPORTIVAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.746.252
Costes de Personal	1.052.062	60,2%
PAS	1.052.062	
Costes directos	429.925	24,6%
Arrendamientos y cánones	36.413	
Reparaciones, mantenimiento y conservación	20.322	
Material de oficina	4.358	
Suministros	106.205	
Comunicaciones	6.399	
Transportes	27.027	
Primas de seguros	14.930	
Gastos diversos	128.219	
Trabajos realizados por otras empresas	54.614	
Indemnizaciones por razón de servicio	5.789	
Becas	8.592	
Obras menores	1.102	
Amortización Muebles	15.955	
Costes Indirectos	264.265	15,1%
Vigilancia	12.651	
Limpieza	97.764	
Mantenimiento	42.175	
Agua	3.588	
Electricidad	40.079	
Gas/Combustible	24.017	
Amortización Edificio	43.991	
INGRESOS FINALISTAS		523.557
MARGEN DE COBERTURA		30,0%

TABLA 3.28. ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		242.484
Costes directos		242.484 100%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	58	
Material de oficina	1.255	
Suministros	217	
Comunicaciones		
Transportes	3.540	
Fondos bibliográficos	65	
Gastos diversos	41.637	
Indemnizaciones por razón de servicio	10.734	
Becas	180.419	
Amortización Muebles	4.559	
INGRESOS FINALISTAS		34.727
MARGEN DE COBERTURA		14,3%

TABLA 3.29. BIBLIOTECA. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		10.059.651
Costes de Personal	5.943.667	59,1%
PAS	5.943.667	
Costes directos	2.632.686	26,2%
Biblioteca Universitaria. Suscripciones	2.369.675	
Biblioteca Universitaria. Gastos generales	150.021	
Proyecto Informatización Bibliotecas	64.112	
Biblioteca Hypatia de Alejandría	48.878	
Costes Indirectos	1.483.298	14,7%
Vigilancia	153.890	
Limpieza	470.212	
Mantenimiento	213.883	
Agua	22.539	
Electricidad	277.838	
Gas/Combustible	86.347	
Amortización Edificio	258.589	

TABLA 3.30. COSTES FINANCIEROS. (EUROS)

TOTAL COSTES		649.581
Costes directos		649.581 100%
Intereses corto plazo	646.152	
Intereses de demora	3.429	

TABLA 3.31. EXTENSIÓN UNIVERSITARIA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		690.041
Costes de Personal	341.479	49,5%
PAS	341.479	
Costes directos	283.380	41,1%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	39	
Material de oficina	8.942	
Suministros	224	
Comunicaciones	2.177	
Transportes	9.211	
Primas de seguros	1.997	
Gastos diversos	224.196	
Trabajos realizados por otras empresas	5.565	
Indemnizaciones por razón de servicio	15.059	
Becas	13.440	
Amortización Muebles	2.529	
Costes Indirectos (Salas Exposiciones Paraninfo)	65.182	9,4%
Vigilancia	10.569	
Limpieza	16.985	
Mantenimiento	5.425	
Agua	845	
Electricidad	7.879	
Gas/Combustible	2.465	
Amortización Edificio	21.014	
INGRESOS FINALISTAS	75.245	
MARGEN DE COBERTURA	10,9%	

TABLA 3.32.FORMACIÓN E INSERCIÓN LABORAL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.468.384
Costes de Personal	828.023	33,5%
PDI (Cargos Académicos)	61.269	
PAS	766.754	
Costes directos	1.493.781	60,5%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	717	
Material de oficina	11.268	
Comunicaciones	13.933	
Primas de seguros	16.271	
Fondos bibliográficos	3.577	
Gastos diversos *	1.380.498	
Trabajos realizados por otras empresas	15.090	
Indemnizaciones por razón de servicio	46.745	
Amortización Muebles	5.682	
Costes Indirectos	146.581	5,9%
Vigilancia	1.222	
Limpieza	6.968	
Mantenimiento	1.908	
Agua	347	
Electricidad	3.232	
Gas/Combustible	200	
Amortización Edificio	308	
Utilización infraestructura UZ**	132.396	
INGRESOS FINALISTAS		2.466.434
MARGEN DE COBERTURA		99,9%

* En este ejercicio, la partida Gastos diversos incluye los importes abonados por Becas.

** Se considera un uso anual de 10 aulas de 75 m² para la impartición de los 51 cursos que tienen una duración media de un mes. Además, se contabiliza la utilización de cuatro despachos de 25 m² cada uno. La estimación del coste promedio anual es de 155,8 euros/m².

TABLA 3.33.GESTIÓN SOCIAL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.733.825	
Costes de Personal		70.507	4,1%
	PAS	70.507	
Costes directos		1.649.554	95,1%
	Atención a la discapacidad	360.360	
	Asesorías estudiantiles	61.630	
	Campamentos UZ	53.369	
	Plan de Pensiones	312.597	
	Intercambio de vacaciones	66.924	
	Premios de Jubilación PAS	206.303	
	Fondo Social*	588.371	
Costes Indirectos		13.764	0,8%
	Vigilancia	966	
	Limpieza	5.504	
	Mantenimiento	1.357	
	Agua	274	
	Electricidad	1.089	
	Gas/Combustible	2.303	
	Amortización Edificio	2.271	
INGRESOS FINALISTAS		400.798	
MARGEN DE COBERTURA			23,1%

* El concepto Fondo Social incluye las matriculas gratuitas a personal de la Universidad de Zaragoza.

TABLA 3.34. INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		6.193.574
Costes de Personal		3.855.391 62,5%
PDI	24.206	
PAS	3.831.185	
Costes directos		2.255.360 36,4%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.738.527	
Material de oficina	36.571	
Equipamiento informático	154.989	
Comunicaciones	12.710	
Primas de seguros	893	
Fondos bibliográficos	166	
Gastos diversos	21.839	
Indemnizaciones por razón de servicio	14.254	
Becas	96.029	
Amortización Muebles	179.381	
Costes Indirectos		82.823 1,3%
Vigilancia	4.676	
Limpieza	20.894	
Mantenimiento	18.279	
Agua	1.034	
Electricidad	16.942	
Gas/Combustible	7.399	
Amortización Edificio	13.599	

TABLA 3.35. INSTITUTO DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA (EUROS)

TOTAL COSTES		879.560
Costes de Personal	684.020	77,8%
PDI	295.734	
PAS	388.286	
Costes directos	124.553	14,2%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	195	
Material de oficina	11.809	
Suministros	227	
Comunicaciones	4.897	
Transportes	581	
Fondos bibliográficos	2.029	
Gastos diversos	47.367	
Indemnizaciones por razón de servicio	30.640	
Amortización Muebles	26.808	
Costes Indirectos	70.987	8,1%
Vigilancia	3.274	
Limpieza	28.694	
Mantenimiento	7.459	
Agua	929	
Electricidad	15.845	
Gas/Combustible	6.574	
Amortización Edificio	8.212	
INGRESOS FINALISTAS		274.685
MARGEN DE COBERTURA		31,2%

TABLA 3.36. INTERNACIONALIZACIÓN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		5.479.888
Costes de Personal	532.223	9,7%
PAS	532.223	
Costes directos	4.944.648	90,2%
Gastos Relaciones Internacionales	4.484.438	
Indemnizaciones por razón de servicio	423.905	
Becas	28.163	
Amortización Muebles	8.142	
Costes Indirectos	3.018	0,1%
Vigilancia	188	
Limpieza	1.070	
Mantenimiento	461	
Agua	53	
Electricidad	496	
Gas/Combustible	295	
Amortización Edificio	454	
INGRESOS FINALISTAS		4.946.975
MARGEN DE COBERTURA		90,3%

TABLA 3.37. TRIBUNALES. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		454.381
Costes asistencia Tribunales PDI y PAS	180.558	39,7%
Costes directos	273.823	60,3%
Pruebas de acceso a la Universidad	158.905	
Tribunales de Profesorado	114.918	
INGRESOS FINALISTAS		610.309
MARGEN DE COBERTURA		134,3%

TABLA 3.38. REPROGRAFÍA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	2.360.607	
Costes de Personal	1.674.454	70,9%
PAS	1.674.454	
Costes directos	625.271	26,5%
Arrendamientos y cánones	81.986	
Reparaciones, mantenimiento y conservación	2.914	
Material de oficina	64.981	
Comunicaciones	2.372	
Transportes	1.021	
Gastos diversos	818	
Trabajos realizados por otras empresas	111.672	
Canon reprografía	51.748	
Indemnizaciones por razón del servicio	365	
Amortización Muebles	11.638	
Gastos talleres centros	295.756	
Costes Indirectos	60.882	2,6%
Vigilancia	4.520	
Limpieza	18.793	
Mantenimiento	8.836	
Agua	886	
Electricidad	14.185	
Gas/Combustible	3.453	
Amortización Edificio	10.209	
Total Ingresos	1.261.566	
Ingresos externos	788.570	62,5%
Reasignaciones de crédito	472.995	37,5%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS	33,4%	
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS TOTALES	53,4%	

NOTA: Los ingresos totales de la actividad auxiliar Reprografía son la suma de dos partidas: los ingresos provenientes del exterior y los cargos internos (reasignaciones de crédito) por la prestación de servicio, desde el taller central y talleres de los centros, a las distintas unidades de la Universidad. Resulta informativo, por tanto, obtener el margen de cobertura no sólo con los ingresos totales sino también con los ingresos externos.

Por último, se presta atención al conjunto de actividades de la Universidad de Zaragoza clasificadas como Otras Actividades. La actividad Alojamiento ocupa las Tablas 3.39 a 3.44 por cuanto se presentan tanto los datos de la actividad en su conjunto, como de cada uno de los establecimientos (Colegios Mayores y Residencias) que la componen. El resto de actividades se recogen en las Tablas 3.45 a 3.48.

TABLA 3.39. ALOJAMIENTO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	3.780.623
Costes de Personal	1.101.354 29,1%
PDI	98.249
PAS	1.003.105
Costes directos	1.262.791 33,4%
Arrendamientos y cánones	650
Reparaciones, mantenimiento y conservación	25.215
Material de oficina	19.203
Suministros	22.165
Comunicaciones	27.369
Transportes	3.130
Fondos bibliográficos	734
Primas de seguros	643
Gastos diversos	148.770
Trabajos realizados por otras empresas	864.374
Indemnizaciones por razón de servicio	3.357
Becas	97.176
Pequeñas reformas	1.269
Amortización Muebles	48.735
Costes Indirectos	1.416.478 37,5%
Vigilancia	203.499
Limpieza	601.491
Mantenimiento	195.660
Agua	19.644
Electricidad	106.873
Gas/Combustible	130.449
Amortización Edificio	158.862
INGRESOS FINALISTAS	2.908.086
MARGEN DE COBERTURA	76,9%

TABLA 3.40. COLEGIO MAYOR PABLO SERRANO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	528.589
Costes de Personal	182.465 34,5%
PDI	16.180
PAS	166.285
Costes directos	171.041 32,4%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.158
Material de oficina	3.037
Comunicaciones	1.666
Transportes	970
Fondos bibliográficos	734
Gastos diversos	10.174
Trabajos realizados por otras empresas	143.000
Indemnizaciones por razón de servicio	175
Becas	3.244
Amortización Muebles	6.883
Costes Indirectos	175.083 33,1%
Vigilancia	29.183
Limpieza	39.216
Mantenimiento	18.639
Agua	3.892
Electricidad	23.205
Gas/Combustible	16.091
Amortización Edificio	44.857
INGRESOS FINALISTAS	311.261
MARGEN DE COBERTURA	58,9%

TABLA 3.41. COLEGIO MAYOR PEDRO CERBUNA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.403.173
Costes de Personal	288.520	20,6%
PDI	29.550	
PAS	258.970	
Costes directos	552.078	39,3%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	22.559	
Material de oficina	5.376	
Comunicaciones	11.397	
Transportes	2.160	
Gastos diversos	59.959	
Trabajos realizados por otras empresas	382.636	
Indemnizaciones por razón de servicio	1.066	
Becas	46.210	
Pequeñas reformas	1.269	
Amortización Muebles	19.446	
Costes Indirectos	562.575	40,1%
Vigilancia	52.895	
Limpieza	286.650	
Mantenimiento	62.970	
Agua	7.070	
Electricidad	37.547	
Gas/Combustible	55.827	
Amortización Edificio	59.616	
INGRESOS FINALISTAS		1.302.683
MARGEN DE COBERTURA		92,8%

TABLA 3.42. COLEGIO MAYOR RAMÓN ACÍN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	744.101
Costes de Personal	222.090 29,8%
PDI	27.039
PAS	195.051
Costes directos	296.025 39,8%
Arrendamientos y cánones	650
Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.178
Material de oficina	4.296
Suministros	
Comunicaciones	2.748
Gastos diversos	19.533
Trabajos realizados por otras empresas	242.284
Indemnizaciones por razón de servicio	1.188
Becas	17.460
Amortización Muebles	6.688
Costes Indirectos	225.986 30,4%
Vigilancia	48.456
Limpieza	81.635
Mantenimiento	49.594
Agua	2.644
Electricidad	20.401
Gas/Combustible	23.256
INGRESOS FINALISTAS	514.775
MARGEN DE COBERTURA	69,2%

TABLA 3.43. COLEGIO MAYOR SANTA ISABEL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	665.442
Costes de Personal	257.069 38,6%
PDI	25.480
PAS	231.589
Costes directos	99.738 15,0%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	320
Material de oficina	5.044
Comunicaciones	6.236
Gastos diversos	46.616
Indemnizaciones por razón de servicio	928
Becas	30.262
Amortización Muebles	10.332
Costes Indirectos	308.635 46,4%
Vigilancia	52.056
Limpieza	124.680
Mantenimiento	43.213
Agua	3.486
Electricidad	24.055
Gas/Combustible	34.007
Amortización Edificio	27.138
INGRESOS FINALISTAS	460.981
MARGEN DE COBERTURA	69,3%

TABLA 3.44. RESIDENCIA UNIVERSITARIA DE JACA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	439.319	
Costes de Personal	151.210	34,4%
PAS	151.210	
Costes directos	143.910	32,8%
Reparaciones, mantenimiento y conservación		
Material de oficina	1.450	
Suministros	22.165	
Comunicaciones	5.323	
Primas de seguros	643	
Gastos diversos	12.489	
Trabajos realizados por otras empresas	96.454	
Amortización Muebles	5.386	
Costes Indirectos	144.199	32,8%
Vigilancia	20.909	
Limpieza	69.310	
Mantenimiento	21.244	
Agua	2.552	
Electricidad	1.665	
Gas/Combustible	1.268	
Amortización Edificio	27.251	
INGRESOS TOTALES	318.386	
Ingresos externos	190.480	59,8%
Reasignaciones de crédito	127.906	40,2%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS	43,4%	
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS TOTALES	72,5%	

NOTA: Las reasignaciones de crédito recogidas en esta tabla son los cargos internos a otras unidades de la Universidad por alojamiento. De nuevo, resulta interesante calcular el margen de cobertura tanto con los ingresos externos como con los totales.

TABLA 3.45. CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA. COSTES E INGRESOS. (EUROS)

TOTAL COSTES		497.541
Costes de Personal		51.373 10,3%
PDI	1.296	
PAS	50.077	
Costes directos		267.044 53,7%
Unidad de Gestión Económica de Cátedras	78.884	
Cátedra Doctor Jaime Vera	17.868	
Cátedra Accerto	11.466	
Cátedra Ibercaja	25.467	
Cátedra Bernal-Castejón	6.961	
Cátedra Ideconsa	15.678	
Cátedra Novartis	15.090	
Cátedra Fibercom - APL	5.094	
Cátedra de empresa familiar	9.801	
Cátedra Telefónica de Calidad	49.950	
Cátedra Mariano López Navarro	27.140	
Cátedra de Desarrollo Tecnológico	3.644	
Costes indirectos		179.124 36,0%
Utilización Infraestructura UZ *	179.124	
INGRESOS FINALISTAS		909.503

* Se considera un uso anual de un espacio de 50m² para cada una de las 23 Cátedras existentes durante el curso 2007-2008. La estimación del coste promedio anual es de 155,8 euros/m².

NOTA: Como en el caso de la actividad Estudios Propios, para las Cátedras no se ha procedido a calcular el margen de cobertura. La razón es que para el ejercicio 2008 la información sobre los costes de personal PDI no permite individualizar el complemento por colaboración en Cátedras y, en consecuencia, no se puede determinar la cuantía real de los costes de personal.

TABLA 3.46. CLUB DEPORTIVO UNIVERSIDAD. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		214.274
Costes directos		214.274 100,0%
Arrendamientos y cánones	7.557	
Suministros	5.126	
Transportes	16.930	
Gastos diversos	68.442	
Indemnizaciones por razón de servicio	153	
Becas	116.066	
INGRESOS FINALISTAS		168.794
MARGEN DE COBERTURA		78,8%

TABLA 3.47. DIFUSIÓN DE LA LENGUA Y LA CULTURA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	901.974
Costes de Personal	228.132 25,3%
PDI (Cargos Académicos)	57.798
PAS	170.334
Costes directos	636.870 70,6%
Reparaciones, mantenimiento y conservación	381
Material de oficina	22.410
Suministros	122
Comunicaciones	26.230
Transportes	16.033
Primas de seguros	588
Fondos bibliográficos	2.646
Gastos diversos	453.212
Indemnizaciones por razón de servicio	111.274
Amortización Muebles	3.973
Costes Indirectos	36.972 4,1%
Vigilancia	847
Limpieza	4.826
Mantenimiento	2.079
Agua	240
Electricidad	2.239
Gas/Combustible	1.330
Amortización Edificio	2.047
Utilización Infraestructura UZ *	23.364
INGRESOS FINALISTAS	881.675
MARGEN DE COBERTURA	97,7%

* Se considera un uso anual de tres aulas de 50 m². La estimación del coste promedio anual es de 155,8 euros/m².

TABLA 3.48. PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		608.188
Costes de Personal	341.767	56,2%
PAS	341.767	
Costes directos	266.421	43,8%
Material de oficina	3.364	
Suministros	152.859	
Comunicaciones	16.991	
Transportes	228	
Gastos diversos	77.596	
Indemnizaciones por razón de servicio	6.328	
Derechos de autor	6.759	
Amortización Muebles	2.296	
INGRESOS FINALISTAS		251.256
MARGEN DE COBERTURA		41,3%

3.2- RESULTADOS AÑO 2009

Para el conjunto de titulaciones impartidas en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2008-2009 las tablas 3.49 a 3.51 presentan, por provincia, el coste de la docencia, el coste de la investigación no financiada y el agregado de ambos para las titulaciones correspondientes.

TABLA 3.49. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. ZARAGOZA. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Diplomado en Biblioteconomía y Documentación	F. Filosofía y Letras	540,0	118,8	658,8
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	6.358,9	1.002,2	7.361,1
Diplomado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	2.090,8	108,0	2.198,7
Diplomado en Estadística	F. Ciencias	687,5	233,0	920,5
Diplomado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	934,0	76,0	1.010,0
Diplomado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	1.660,2	333,9	1.994,1
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y del Trabajo	3.482,9	510,3	3.993,2
Diplomado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	1.078,3	84,5	1.162,7
Diplomado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	2.390,7	181,2	2.571,9
Graduado en Arquitectura	Centro Politécnico Superior	482,2	132,4	614,6
Graduado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	871,8	93,6	965,5
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	292,6	37,8	330,5
Graduado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	501,2	97,8	599,0
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	193,1	44,0	237,1
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	704,7	170,7	875,4
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	344,4	66,1	410,5
Graduado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	512,4	56,8	569,2
Graduado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	820,8	78,8	899,6
Ingeniero de Telecomunicación	Centro Politécnico Superior	2.547,0	834,1	3.381,1
Ingeniero en Informática	Centro Politécnico Superior	3.409,1	926,1	4.335,2
Ingeniero Industrial	Centro Politécnico Superior	8.443,0	2.282,8	10.725,8
Ingeniero Químico	Centro Politécnico Superior	2.285,4	822,6	3.108,0
Ingeniero Técnico en Diseño Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	1.185,0	173,7	1.358,7
Ingeniero Técnico Industrial, Electricidad	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	2.260,6	397,2	2.657,8

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Ingeniero Técnico Industrial, Electrónica Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	3.409,6	666,2	4.075,8
Ingeniero Técnico Industrial, Mecánica	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	5.181,6	1.118,7	6.300,3
Ingeniero Técnico Industrial, Química Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	2.317,7	835,4	3.153,1
Licenciado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. EE y EE	7.808,5	1.391,7	9.200,3
Licenciado en Bioquímica	F. Ciencias	1.124,7	449,7	1.574,4
Licenciado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	1.449,4	554,2	2.003,6
Licenciado en Derecho	F. Derecho	7.708,4	1.386,9	9.095,3
Licenciado en Economía	F. CC. EE y EE	5.077,7	972,1	6.049,8
Licenciado en Filología Clásica	F. Filosofía y Letras	661,2	331,9	993,1
Licenciado en Filología Francesa	F. Filosofía y Letras	807,5	126,7	934,3
Licenciado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	2.072,2	668,5	2.740,7
Licenciado en Filología Inglesa	F. Filosofía y Letras	2.585,7	473,6	3.059,2
Licenciado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	609,2	155,9	765,1
Licenciado en Física	F. Ciencias	2.469,0	1.053,3	3.522,3
Licenciado en Geografía	F. Filosofía y Letras	1.154,7	335,1	1.489,8
Licenciado en Geología	F. Ciencias	2.794,0	1.141,0	3.935,0
Licenciado en Historia	F. Filosofía y Letras	3.555,6	1.046,2	4.601,8
Licenciado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	2.708,4	525,2	3.233,6
Licenciado en Matemáticas	F. Ciencias	2.025,0	642,5	2.667,5
Licenciado en Medicina	F. Medicina	10.319,0	1.705,4	12.024,4
Licenciado en Psicopedagogía	F. Educación	729,2	61,7	790,9
Licenciado en Química	F. Ciencias	5.965,6	2.409,8	8.375,4
Licenciado en Veterinaria	F. Veterinaria	9.995,2	2.354,4	12.349,6
Maestro, Audición y Lenguaje	F. Educación	1.076,6	110,6	1.187,2
Maestro, Educación Especial	F. Educación	1.329,7	127,1	1.456,8
Maestro, Educación Física	F. Educación	1.270,9	91,8	1.362,7
Maestro, Educación Musical	F. Educación	1.251,1	92,9	1.344,0
Maestro, Educación Primaria	F. Educación	1.537,9	197,4	1.735,3
Maestro, Lengua Extranjera	F. Educación	1.550,4	242,2	1.792,6
Programa conunto ADE /DERECHO	F. CC. EE y EE / F. Derecho	2.264,3	519,5	2.783,8
TOTAL ZARAGOZA		136.887,1	30.650,0	167.537,1

TABLA 3.50. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. HUESCA. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	2.065,6	368,0	2.433,6
Diplomado en Gestión y Administración Pública	E.U. Estudios Empresariales	1.473,6	286,8	1.760,4
Diplomado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC. Salud y Deporte	1.469,3	334,2	1.803,4
Diplomado en Relaciones Laborales	E.U. Estudios Empresariales	527,7	105,9	633,7
Graduado en Ciencias Ambientales	E.U. Politécnica Superior	522,4	104,7	627,0
Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo	E.U. Politécnica Superior	1.482,5	365,1	1.847,7
Ingeniero Técnico Agrícola (Explotaciones Agropecuarias)	E.U. Politécnica Superior	1.851,5	247,7	2.099,2
Ingeniero Técnico Industrial, especialidad Química Industrial	E.U. Politécnica Superior	857,6	333,1	1.190,8
Licenciado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	2.280,6	148,8	2.429,4
Licenciado en Humanidades	F. CC. Humanas y Educación	1.025,6	388,6	1.414,2
Licenciado en Medicina. Primer Ciclo	F. CC. Salud y Deporte	1.661,7	315,4	1.977,1
Licenciado en Odontología	F. CC. Salud y Deporte	1.057,8	179,8	1.237,6
Maestro, Educación Física	F. CC. Humanas y Educación	1.078,0	101,3	1.179,3
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Humanas y Educación	1.790,4	194,2	1.984,6
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Humanas y Educación	1.355,2	174,4	1.529,6
TOTAL HUESCA		20.499,5	3.648,1	24.147,5

TABLA 3.51. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. TERUEL. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y Humanas	522,0	116,0	637,9
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	315,6	17,3	332,9
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	260,5	25,6	286,1
Ingeniero Técnico de Telecomunicación, Sistemas Electrónicos	E.U. Politécnica	930,4	301,4	1.231,8
Ingeniero Técnico en Informática de Gestión	E.U. Politécnica	1.030,3	339,2	1.369,5
Licenciado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	593,5	39,8	633,4
Licenciado en Ciencias del Trabajo	F. CC. Sociales y Humanas	850,0	167,8	1.017,9
Licenciado en Humanidades	F. CC. Sociales y Humanas	814,9	340,1	1.155,0
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	1.169,8	146,7	1.316,4
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	974,2	145,3	1.119,5
Maestro, Lengua Extranjera	F. CC. Sociales y Humanas	880,9	129,7	1.010,6
TOTAL TERUEL		8.342,0	1.768,8	10.110,8

Las tablas 3.52 a 3.54 presentan, para cada provincia y por titulación, el coste de docencia y el coste agregado por alumno.

TABLA 3.52. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. ZARAGOZA. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Diplomado en Biblioteconomía y Documentación	F. Filosofía y Letras	62	8.710	10.626
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	1.453	4.376	5.066
Diplomado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	381	5.488	5.771
Diplomado en Estadística	F. Ciencias	51	13.481	18.049
Diplomado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	119	7.849	8.487
Diplomado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	149	11.142	13.383
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y del Trabajo	761	4.577	5.247
Diplomado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	182	5.925	6.389
Diplomado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	650	3.678	3.957
Graduado en Arquitectura	Centro Politécnico Superior	68	7.092	9.038
Graduado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	158	5.518	6.111
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	64	4.573	5.164
Graduado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	66	7.594	9.076
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	24	8.047	9.878
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	102	6.909	8.582
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	60	5.741	6.841
Graduado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	76	6.742	7.490
Graduado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	180	4.560	4.998
Ingeniero de Telecomunicación	Centro Politécnico Superior	411	6.197	8.227
Ingeniero en Informática	Centro Politécnico Superior	570	5.981	7.606
Ingeniero Industrial	Centro Politécnico Superior	1.320	6.396	8.126
Ingeniero Químico	Centro Politécnico Superior	350	6.530	8.880
Ingeniero Técnico en Diseño Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	248	4.778	5.478
Ingeniero Técnico Industrial, Electricidad	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	462	4.893	5.753
Ingeniero Técnico Industrial, Electrónica Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	759	4.492	5.370
Ingeniero Técnico Industrial, Mecánica	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	1.111	4.664	5.671
Ingeniero Técnico Industrial, Química Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	422	5.492	7.472
Licenciado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. EE y EE	1.722	4.535	5.343

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Licenciado en Bioquímica	F. Ciencias	108	10.414	14.578
Licenciado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	120	12.078	16.697
Licenciado en Derecho	F. Derecho	1.874	4.113	4.853
Licenciado en Economía	F. CC. EE y EE	1.113	4.562	5.436
Licenciado en Filología Clásica	F. Filosofía y Letras	40	16.530	24.827
Licenciado en Filología Francesa	F. Filosofía y Letras	71	11.374	13.159
Licenciado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	186	11.141	14.735
Licenciado en Filología Inglesa	F. Filosofía y Letras	408	6.337	7.498
Licenciado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	69	8.829	11.088
Licenciado en Física	F. Ciencias	207	11.927	17.016
Licenciado en Geografía	F. Filosofía y Letras	114	10.129	13.069
Licenciado en Geología	F. Ciencias	196	14.255	20.077
Licenciado en Historia	F. Filosofía y Letras	591	6.016	7.786
Licenciado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	466	5.812	6.939
Licenciado en Matemáticas	F. Ciencias	179	11.313	14.902
Licenciado en Medicina	F. Medicina	1.160	8.896	10.366
Licenciado en Psicopedagogía	F. Educación	172	4.240	4.598
Licenciado en Química	F. Ciencias	671	8.891	12.482
Licenciado en Veterinaria	F. Veterinaria	940	10.633	13.138
Maestro, Audición y Lenguaje	F. Educación	256	4.206	4.637
Maestro, Educación Especial	F. Educación	336	3.958	4.336
Maestro, Educación Física	F. Educación	280	4.539	4.867
Maestro, Educación Musical	F. Educación	306	4.089	4.392
Maestro, Educación Primaria	F. Educación	386	3.984	4.496
Maestro, Lengua Extranjera	F. Educación	312	4.969	5.746
Programa conunto ADE /DERECHO	F. CC. EE y EE / F. Derecho	436	5.193	6.385
TOTAL ZARAGOZA		22.978	5.957	7.291

TABLA 3.53. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. HUESCA. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Em- presariales	322	6.415	7.558
Diplomado en Gestión y Administración Pública	E.U. Estudios Em- presariales	211	6.984	8.343
Diplomado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC. Salud y Deporte	192	7.652	9.393
Diplomado en Relaciones Laborales	E.U. Estudios Em- presariales	53	9.957	11.956
Graduado en Ciencias Ambientales	E.U. Politécnica Superior	48	10.883	13.063
Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo	E.U. Politécnica Superior	110	13.478	16.797
Ingeniero Técnico Agrícola (Explotaciones Agropecuarias)	E.U. Politécnica Superior	197	9.398	10.656
Ingeniero Técnico Industrial, especialidad Química Industrial	E.U. Politécnica Superior	55	15.594	21.650
Licenciado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	304	7.502	7.991
Licenciado en Humanidades	F. CC. Humanas y Educación	52	19.724	27.196
Licenciado en Medicina. Primer Ciclo	F. CC. Salud y Deporte	147	11.304	13.449
Licenciado en Odontología	F. CC. Salud y Deporte	93	11.374	13.308
Maestro, Educación Física	F. CC. Humanas y Educación	209	5.158	5.642
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Humanas y Educación	375	4.774	5.292
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Humanas y Educación	247	5.487	6.193
TOTAL HUESCA		2.615	7.839	9.234

TABLA 3.54. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. TERUEL. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y Humanas	82	6.366	7.780
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	46	6.861	7.237
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	66	3.947	4.335
Ingeniero Técnico de Telecomunicación, Sistemas Electrónicos	E.U. Politécnica	126	7.384	9.776
Ingeniero Técnico en Informática de Gestión	E.U. Politécnica	131	7.865	10.454
Licenciado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	63	9.421	10.053
Licenciado en Ciencias del Trabajo	F. CC. Sociales y Humanas	167	5.090	6.095
Licenciado en Humanidades	F. CC. Sociales y Humanas	24	33.954	48.123
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	332	3.523	3.965
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	249	3.912	4.496
Maestro, Lengua Extranjera	F. CC. Sociales y Humanas	198	4.449	5.104
TOTAL TERUEL		1.484	5.621	6.813

Teniendo en cuenta los ingresos por titulación, las tablas 3.55 a 3.57 presentan por provincia los márgenes de cobertura tanto para el coste de docencia como para el coste total.

TABLA 3.55. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. ZARAGOZA.

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C.TOTAL
Diplomado en Biblioteconomía y Documentación	F. Filosofía y Letras	36.962	6,8	5,6
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Empresariales	1.130.614	17,8	15,4
Diplomado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	443.710	21,2	20,2
Diplomado en Estadística	F. Ciencias	43.622	6,3	4,7
Diplomado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	129.455	13,9	12,8
Diplomado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	127.540	7,7	6,4
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y del Trabajo	609.634	17,5	15,3
Diplomado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	154.106	14,3	13,3
Diplomado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	475.987	19,9	18,5
Graduado en Arquitectura	Centro Politécnico Superior	62.301	12,9	10,1
Graduado en Enfermería	E.U. CC. de la Salud	192.910	22,1	20,0
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	40.029	13,7	12,1
Graduado en Fisioterapia	E.U. CC. de la Salud	74.683	14,9	12,5
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	16.468	8,5	6,9
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	107.289	15,2	12,3
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	54.164	15,7	13,2
Graduado en Terapia Ocupacional	E.U. CC. de la Salud	70.028	13,7	12,3
Graduado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	131.464	16,0	14,6
Ingeniero de Telecomunicación	Centro Politécnico Superior	374.416	14,7	11,1
Ingeniero en Informática	Centro Politécnico Superior	549.442	16,1	12,7
Ingeniero Industrial	Centro Politécnico Superior	1.272.362	15,1	11,9
Ingeniero Químico	Centro Politécnico Superior	368.504	16,1	11,9
Ingeniero Técnico en Diseño Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	201.936	17,0	14,9
Ingeniero Técnico Industrial, Electricidad	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	496.825	22,0	18,7
Ingeniero Técnico Industrial, Electrónica Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	791.016	23,2	19,4
Ingeniero Técnico Industrial, Mecánica	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	1.276.135	24,6	20,3

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C.TOTAL
Ingeniero Técnico Industrial, Química Industrial	E.U. Ingeniería Técnica Industrial	468.624	20,2	14,9
Licenciado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. EE y EE	1.516.484	19,4	16,5
Licenciado en Bioquímica	F. Ciencias	100.656	8,9	6,4
Licenciado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	117.897	8,1	5,9
Licenciado en Derecho	F. Derecho	1.545.735	20,1	17,0
Licenciado en Economía	F. CC. EE y EE	984.942	19,4	16,3
Licenciado en Filología Clásica	F. Filosofía y Letras	23.100	3,5	2,3
Licenciado en Filología Francesa	F. Filosofía y Letras	50.097	6,2	5,4
Licenciado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	123.507	6,0	4,5
Licenciado en Filología Inglesa	F. Filosofía y Letras	302.433	11,7	9,9
Licenciado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	55.881	9,2	7,3
Licenciado en Física	F. Ciencias	201.998	8,2	5,7
Licenciado en Geografía	F. Filosofía y Letras	154.732	13,4	10,4
Licenciado en Geología	F. Ciencias	217.383	7,8	5,5
Licenciado en Historia	F. Filosofía y Letras	426.755	12,0	9,3
Licenciado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	330.797	12,2	10,2
Licenciado en Matemáticas	F. Ciencias	155.493	7,7	5,8
Licenciado en Medicina	F. Medicina	1.553.278	15,1	12,9
Licenciado en Psicopedagogía	F. Educación	92.231	12,6	11,7
Licenciado en Química	F. Ciencias	765.965	12,8	9,1
Licenciado en Veterinaria	F. Veterinaria	1.275.219	12,8	10,3
Maestro, Audición y Lenguaje	F. Educación	212.966	19,8	17,9
Maestro, Educación Especial	F. Educación	255.472	19,2	17,5
Maestro, Educación Física	F. Educación	243.980	19,2	17,9
Maestro, Educación Musical	F. Educación	250.672	20,0	18,7
Maestro, Educación Primaria	F. Educación	308.745	20,1	17,8
Maestro, Lengua Extranjera	F. Educación	243.071	15,7	13,6
Programa conjunto ADE /DERECHO	F. CC. EE y EE / F. Derecho	402.277	17,8	14,5
TOTAL ZARAGOZA		21.611.992	15,8	12,9

TABLA 3.56. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. HUESCA.

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C.TOTAL
Diplomado en Ciencias Empresariales	E.U. Estudios Em-presariales	245.762	11,9	10,1
Diplomado en Gestión y Administración Pública	E.U. Estudios Em-presariales	117.339	8,0	6,7
Diplomado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC. Salud y Deporte	230.373	15,7	12,8
Diplomado en Relaciones Laborales	E.U. Estudios Em-presariales	33.477	6,3	5,3
Graduado en Ciencias Ambientales	E.U. Politécnica Superior	64.928	12,4	10,4
Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo	E.U. Politécnica Superior	70.876	4,8	3,8
Ingeniero Técnico Agrícola (Explotaciones Agropecuarias)	E.U. Politécnica Superior	209.398	11,3	10,0
Ingeniero Técnico Industrial, especialidad Química Industrial	E.U. Politécnica Superior	57.292	6,7	4,8
Licenciado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	360.127	15,8	14,8
Licenciado en Humanidades	F. CC. Humanas y Educación	33.037	3,2	2,3
Licenciado en Medicina. Primer Ciclo	F. CC. Salud y Deporte	188.070	11,3	9,5
Licenciado en Odontología	F. CC. Salud y Deporte	103.703	9,8	8,4
Maestro, Educación Física	F. CC. Humanas y Educación	190.234	17,6	16,1
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Humanas y Educación	316.583	17,7	16,0
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Humanas y Educación	226.503	16,7	14,8
TOTAL HUESCA		2.447.702	11,9	10,1

TABLA 3.57. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. TERUEL.

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C.TOTAL
Diplomado en Relaciones Laborales	F. CC. Sociales y Humanas	60.545	11,6	9,5
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	56.529	17,9	17,0
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	52.132	20,0	18,2
Ingeniero Técnico de Telecomunicación, Sistemas Electrónicos	E.U. Politécnica	125.488	13,5	10,2
Ingeniero Técnico en Informática de Gestión	E.U. Politécnica	107.833	10,5	7,9
Licenciado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	64.677	10,9	10,2
Licenciado en Ciencias del Trabajo	F. CC. Sociales y Humanas	84.649	10,0	8,3
Licenciado en Humanidades	F. CC. Sociales y Humanas	12.111	1,5	1,0
Maestro, Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	311.815	26,7	23,7
Maestro, Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	239.651	24,6	21,4
Maestro, Lengua Extranjera	F. CC. Sociales y Humanas	179.487	20,4	17,8
TOTAL TERUEL		1.294.917	15,5	12,8

Considerando, ahora, cada uno de los master impartidos en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2008-2009, los resultados correspondientes se muestran en las tablas 3.58 a 3.60.

TABLA 3.58. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR MÁSTER. (MILES DE EUROS)

MÁSTER	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Máster en Relaciones de género	151,1	11,0	162,1
Máster Universitario en Biología molecular y celular	263,3	132,3	395,6
Máster Universitario en Ciencias de la enfermería	463,8	39,2	502,9
Máster Universitario en Contabilidad y finanzas	228,8	41,2	270,0
Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo	278,8	59,4	338,2
Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa	117,9	28,1	145,9
Máster Universitario en Física y tecnologías físicas	423,7	219,4	643,1
Máster Universitario en Gerontología social	455,0	25,2	480,2
Máster Universitario en Gestión de las organizaciones	157,1	45,0	202,1
Máster Universitario en Gestión de unidades y servicios de información y documentación	239,3	57,9	297,2
Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural	188,9	12,3	201,2
Máster Universitario en Ingeniería biomédica	288,4	117,8	406,3
Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática	246,6	91,6	338,3
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencia y tecnología de los alimentos	213,6	86,0	299,7
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias agrarias y del medio natural	199,8	39,4	239,1
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencias Veterinarias	379,0	142,0	521,0
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en geología	419,5	194,7	614,2
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en matemáticas	148,8	58,0	206,8
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en medicina	633,7	119,3	753,0
Máster Universitario en Investigación en Economía	192,1	59,0	251,1
Máster Universitario en Modelización matemática, estadística y computación	96,5	40,1	136,5
Máster Universitario en Nutrición animal	50,5	8,2	58,6
Máster Universitario en Química sostenible	128,5	57,1	185,7
Máster Universitario en Seguridad global y defensa	136,4	44,7	181,2
Máster Universitario en Tecnología de la información y comunicaciones en redes móviles	88,3	30,8	119,1
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección	308,6	52,0	360,6
Ajustes	16,2	12,0	28,1
MÁSTER	6.514,0	1.823,7	8.337,7

TABLA 3.59. ALUMNOS POR MÁSTER Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

MÁSTER	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO	C.TOTAL ALUMNO
Máster en Relaciones de género	43	3.514	3.771
Máster Universitario en Biología molecular y celular	19	13.856	20.818
Máster Universitario en Ciencias de la enfermería	84	5.521	5.987
Máster Universitario en Contabilidad y finanzas	35	6.537	7.715
Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo	36	7.743	9.394
Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa	13	9.068	11.226
Máster Universitario en Física y tecnologías físicas	23	18.423	27.960
Máster Universitario en Gerontología social	114	3.991	4.212
Máster Universitario en Gestión de las organizaciones	21	7.480	9.622
Máster Universitario en Gestión de unidades y servicios de información y documentación	16	14.956	18.577
Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural	52	3.632	3.869
Máster Universitario en Ingeniería biomédica	20	14.421	20.313
Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática	26	9.486	13.010
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencia y tecnología de los alimentos	17	12.568	17.627
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias agrarias y del medio natural	14	14.269	17.082
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencias Veterinarias	12	31.586	43.418
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en geología	18	23.304	34.121
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en matemáticas	7	21.252	29.538
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en medicina	41	15.456	18.365
Máster Universitario en Investigación en Economía	24	8.003	10.464
Máster Universitario en Modelización matemática, estadística y computación	4	24.116	34.131
Máster Universitario en Nutrición animal	8	6.307	7.326
Máster Universitario en Química sostenible	11	11.683	16.878
Máster Universitario en Seguridad global y defensa	9	15.159	20.131
Máster Universitario en Tecnología de la información y comunicaciones en redes móviles	14	6.307	8.506
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección	60	5.143	6.010
MÁSTER	741	8.791	11.252

TABLA 3.60. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR MÁSTER.

MÁSTER	INGRESOS	M. SOBRE C. DOC.	M. SOBRE C. TOTAL
Máster en Relaciones de género	28.610	18,9	17,6
Máster Universitario en Biología molecular y celular	28.437	10,8	7,2
Máster Universitario en Ciencias de la enfermería	109.682	23,7	21,8
Máster Universitario en Contabilidad y finanzas	27.760	12,1	10,3
Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo	44.592	16,0	13,2
Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa	7.939	6,7	5,4
Máster Universitario en Física y tecnologías físicas	21.395	5,0	3,3
Máster Universitario en Gerontología social	68.048	15,0	14,2
Máster Universitario en Gestión de las organizaciones	13.644	8,7	6,8
Máster Universitario en Gestión de unidades y servicios de información y documentación	22.803	9,5	7,7
Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural	58.537	31,0	29,1
Máster Universitario en Ingeniería biomédica	14.659	5,1	3,6
Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática	17.606	7,1	5,2
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencia y tecnología de los alimentos	19.361	9,1	6,5
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias agrarias y del medio natural	13.897	7,0	5,8
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencias Veterinarias	9.400	2,5	1,8
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en geología	19.665	4,7	3,2
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en matemáticas	3.986	2,7	1,9
Máster Universitario en Iniciación a la investigación en medicina	37.694	5,9	5,0
Máster Universitario en Investigación en Economía	17.668	9,2	7,0
Máster Universitario en Modelización matemática, estadística y computación	4.640	4,8	3,4
Máster Universitario en Nutrición animal	538	1,1	0,9
Máster Universitario en Química sostenible	20.079	15,6	10,8
Máster Universitario en Seguridad global y defensa	8.119	6,0	4,5
Máster Universitario en Tecnología de la información y comunicaciones en redes móviles	9.472	10,7	8,0
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección	55.359	17,9	15,4
MÁSTER	683.590	10,5	8,2

Agrupando el conjunto de titulaciones en ramas de conocimiento o macroáreas, los correspondientes costes, ingresos y márgenes de cobertura se recogen en las Tablas 3.61 a 3.64.

TABLA 3.61. COSTE DOCENCIA, COSTE INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA, COSTE AGREGADO Y CONTRIBUCIONES POR RAMA DE CONOCIMIENTO. (MILES DE EUROS)

RAMA	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL	CONTRIB. AL C.DOCENCIA	CONTRIB. AL C.TOTAL
1. Biomédica	29.022,2	5.071,8	34.093,9	17,5	16,9
2. Científica	20.167,1	7.256,2	27.423,3	12,2	13,6
3. Humanística	17.196,7	4.486,6	21.683,4	10,4	10,7
4. Sociales	60.964,2	9.305,9	70.270,1	36,8	34,8
5. Técnica	38.378,3	9.946,4	48.324,7	23,2	23,9
TITULACIONES U.Z.	165.728,6	36.066,8	201.795,4	100,0	100,0

TABLA 3.62. ALUMNOS POR RAMA DE CONOCIMIENTO, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

RAMA	ALUMNOS	C.DOCENCIA POR ALUMNO	C.TOTAL POR ALUMNO	CONTRIB.POR ALUMNOS
1. Biomédica	3.322	8.736	10.263	12,3
2. Científica	1.921	10.498	14.276	7,1
3. Humanística	2.194	7.838	9.883	8,1
4. Sociales	13.198	4.619	5.324	48,7
5. Técnica	6.442	5.958	7.502	23,8
TITULACIONES U.Z.	27.077	6.121	7.453	100,0

TABLA 3.63. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR RAMA DE CONOCIMIENTO.

RAMA	INGRESOS	MARGEN SOBRE COSTE DOCENCIA	MARGEN SOBRE COSTE TOTAL
1. Biomédica	4.185.161	14,4	12,3
2. Científica	2.025.853	10,0	7,4
3. Humanística	1.673.685	9,7	7,7
4. Sociales	10.930.171	17,9	15,6
5. Técnica	6.539.735	17,0	13,5
TITULACIONES U.Z.	25.354.605	15,3	12,6

TABLA 3.64. COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO PARA CADA RAMA DE CONOCIMIENTO Y PROVINCIA. (EUROS)

RAMA	COSTE DOCENCIA POR ALUMNO	COSTE TOTAL POR ALUMNO
Biomédicas Campus Zaragoza	8.534	10.019
Biomédicas Campus Huesca	11.331	13.394
Científicas Campus Zaragoza	10.812	14.868
Científicas Campus Huesca	8.298	10.127
Humanísticas Campus Zaragoza	7.191	9.033
Humanísticas Campus Huesca	19.724	27.196
Humanísticas Campus Teruel	12.963	15.949
Sociales Campus Zaragoza	4.405	5.098
Sociales Campus Huesca	6.142	6.944
Sociales Campus Teruel	4.257	4.925
Técnicas Campus Zaragoza	5.534	6.970
Técnicas Campus Huesca	11.579	14.192
Técnicas Campus Teruel	7.629	10.122

Las tablas 3.65 a 3.67 muestran la misma información anterior, relativa a costes, ingresos y márgenes de cobertura, pero agrupando las titulaciones por grado de experimentalidad.

TABLA 3.65. COSTE DE DOCENCIA, INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA Y AGREGADO POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD. (MILES DE EUROS)

EXPERIMENTALIDAD	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL	CONTRIB. AL C.DOCENCIA	CONTRIB. AL C. TOTAL
Grado 1	17.918,5	2.708,4	20.626,9	10,8	10,2
Grado 2	25.078,8	7.392,1	32.470,9	15,1	16,1
Grado 3	39.672,1	10.041,8	49.713,9	23,9	24,6
Grado 4	4.129,2	1.387,2	5.516,3	2,5	2,7
Grado 5	21.291,1	3.020,5	24.311,6	12,8	12,0
Grado 6	57.638,8	11.516,9	69.155,7	34,8	34,3
TITULACIONES U.Z.	165.728,6	36.066,8	201.795,4	100,00	100,00

TABLA 3.66. ALUMNOS POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

EXPERIMENTALIDAD	ALUMNOS	C.DOCENCIA POR ALUMNO	COSTE TOTAL POR ALUMNO	CONTRIBUCIÓN ALUMNOS
Grado 1	2.192	8.175	9.410	8,1
Grado 2	2.531	9.909	12.829	9,3
Grado 3	6.591	6.019	7.543	24,3
Grado 4	356	11.599	15.495	1,3
Grado 5	4.298	4.954	5.656	15,9
Grado 6	11.109	5.188	6.225	41,0
TITULACIONES U.Z.	27.077	6.121	7.453	100,0

TABLA 3.67. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD.

EXPERIMENTALIDAD	INGRESOS	MARGEN SOBRE COSTE DOCENCIA	MARGEN SOBRE COSTE TOTAL
Grado 1	2.748.109	15,3	13,3
Grado 2	3.067.620	12,2	9,4
Grado 3	6.717.731	16,9	13,5
Grado 4	329.538	8,0	6,0
Grado 5	3.600.219	16,9	14,8
Grado 6	8.891.388	15,4	12,9
TITULACIONES U.Z.	25.354.605	15,3	12,6

TABLA 3.68. DOCTORADO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.432.716
Costes de Personal	36.328	2,5%
PDI (Cargos Académicos)	36.328	
Costes complementos de formación Máster-Doctorado, líneas investigación y tutelas de tesis	1.052.218	73,4%
Costes directos	343.258	24,0%
Comisión Doctorado	158.913	
Tribunales Tesis y DEA	184.345	
Costes Indirectos	912	0,1%
Vigilancia	53	
Limpieza	412	
Mantenimiento	76	
Agua	18	
Electricidad	147	
Gas/Combustible	81	
Amortización Edificio	125	
INGRESOS FINALISTAS		574.619
Tasas y Gestión Académica	574.619	
MARGEN DE COBERTURA		40,1%

NOTA: Teniendo en cuenta que el número de alumnos de la actividad Doctorado es 166, el coste por alumno resulta ser de 8.631 euros.

TABLA 3.69. ESTUDIOS PROPIOS. COSTES E INGRESOS. (EUROS)

TOTAL COSTES		4.638.347
Costes de Personal	2.365.652	51,0%
PDI	1.935.810	
PAS	429.842	
Costes directos	1.640.872	35,4%
Costes Indirectos	631.823	13,6%
Vigilancia	380	
Limpieza	1.702	
Mantenimiento	732	
Agua	88	
Electricidad	1.188	
Gas/Combustible	188	
Amortización Edificio	809	
Departamentos	51.966	
Utilización Infraestructura UZ	574.770	
TOTAL INGRESOS		5.366.118
Ingresos finalistas	3.655.916	
Remanente	1.710.202	

* Se considera un uso anual de un espacio de 50 m² para cada uno de los 70 Estudios Propios impartidos durante el curso 2008-2009. La estimación del coste promedio anual es de 164,2 euros/m².

NOTA: Como se comentó en la correspondiente tabla del ejercicio 2008, hasta el año 2011 no es posible identificar en la nomina del PDI el complemento de coordinación de Estudio Propio. En consecuencia, al no poder determinar la cuantía real de los costes de personal asociados a Estudios Propios no se presenta el margen de cobertura.

TABLA 3.70. ENSEÑANZA DE IDIOMAS.COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.562.603
Costes de Personal	2.375.697	92,7%
PDI (Cargos Académicos)	13.151	
PAS (Docencia y Administración)	2.362.546	
Costes directos	106.790	4,2%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	859	
Material de oficina	12.583	
Comunicaciones	5.433	
Fondos bibliográficos	9.239	
Gastos diversos	57.676	
Indemnizaciones por razón de servicio	2.601	
Amortización Muebles	18.399	
Costes Indirectos	80.116	3,1%
Vigilancia	4.076	
Limpieza	31.593	
Mantenimiento	16.009	
Agua	1.360	
Electricidad	11.273	
Gas/Combustible	6.173	
Amortización Edificio	9.632	
INGRESOS FINALISTAS		1.082.859
MARGEN DE COBERTURA		42,3%

TABLA 3.71. INVESTIGACIÓN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		99.859.392
Investigación genérica	37.890.523	37,9%
Investigación con financiación específica	55.211.926	55,3%
Costes PDI	3.573.784	
Costes PAS (financiación externa proyectos)	11.324.114	
Costes directos UUPP Investigación	38.700.459	
OTRI	9.984.360	
Servicio Investigación	26.601.650	
Proyectos Europeos Investigación	2.114.449	
Otros costes UZ	799.000	
Departamentos *	814.569	
Costes actividad Gestión Investigación	6.756.943	6,8%
INGRESOS		57.789.226
Investigación	57.223.175	99,0%
Centro Documentación Científica	85.649	0,1%
Servicios Apoyo a la Investigación	299.556	0,5%
Unidad Mixta de Investigación	86.999	0,1%
I3A	93.847	0,2%
MARGEN DE COBERTURA SOBRE COSTE TOTAL INVESTIGACIÓN		57,9%
MARGEN DE COBERTURA SOBRE COSTE SIN INVESTIGACIÓN GENÉRICA		92,3%

* Parte correspondiente de los costes generales y de funcionamiento de los departamentos universitarios.

NOTA: Los ingresos correspondientes a UUPP Investigación incluyen los correspondientes overheads de OTRI, Servicio Investigación y Proyectos Europeos Investigación.

La información relativa a las actividades de Organización, Dirección, y Gestión se recoge en las tablas 3.72 a 3.74.

TABLA 3.72. ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		5.332.473
Costes de Personal		3.607.278 67,6%
PDI (Cargos Académicos)	1.241.782	
PAS	2.365.496	
Costes directos		809.109 15,2%
Consejo de Dirección	110.658	
Secretaría General	79.825	
Defensor Universitario	29.344	
Vicerrectorado Huesca	109.179	
Vicerrectorado Teruel	139.583	
Consejo Social	152.710	
Tecnologías para la docencia	57.755	
Acciones docentes específicas	28.995	
Innovación y Calidad	8.418	
Planificación Económica	20.345	
Relaciones Institucionales y Comunic.	72.297	
Costes Indirectos		916.086 17,2%
Vigilancia	117.842	
Limpieza	245.094	
Mantenimiento	168.446	
Agua	11.076	
Electricidad	108.249	
Gas/Combustible	49.026	
Amortización Edificio	216.353	

TABLA 3.73. GESTIÓN. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		13.872.474
Costes de Personal	8.418.968	60,7%
PDI	57.107	
PAS	8.361.861	
Costes directos	2.862.396	35,1%
Representantes Sindicales	678	
Edificio Unidad Técnica	288.632	
Obras menores y proyectos	2.744.186	
Unidad de Prev.de Riesgos Lab.	266.346	
Edificio Control Acceso	94.185	
Gestión Seguridad	31.317	
Gerencia	974.458	
Gestión Académica	339.929	
Formación PAS	122.665	
Costes Indirectos	591.110	4,3%
Vigilancia	28.113	
Limpieza	179.735	
Mantenimiento	124.546	
Agua	9.377	
Electricidad	136.050	
Gas/Combustible	51.298	
Amortización Edificio	61.991	

TABLA 3.74. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		6.756.943
Costes de Personal		5.108.771 75,6%
PDI (Cargos Académicos)	605.347	
PAS	4.503.424	
Costes directos		953.996 14,1%
Gestión OTRI	51.829	
Oficina de Proyectos Europeos	14.459	
Centro Documentación Científica	54.294	
Servicios Apoyo a la Investigación	649.638	
Unidad Mixta de Investigación	119.408	
I3A	53.816	
BIFI	5.758	
INA	4.281	
Instituto Univers. Investigación Matemáticas	411	
Instituto Catálisis Homogénea	102	
Costes Indirectos		694.176 10,3%
Vigilancia	116.672	
Limpieza	219.295	
Mantenimiento	46.201	
Agua	24.823	
Electricidad	168.127	
Gas/Combustible	45.323	
Amortización Edificio	73.735	

Las Tablas 3.75 a 3.86 hacen referencia a cada una de las actividades auxiliares.

TABLA 3.75. ACTIVIDADES DEPORTIVAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	1.880.139
Costes de Personal	1.124.898 59,8%
PAS	1.124.898
Costes directos	491.749 26,2%
Arrendamientos y cánones	50.017
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	25.057
Material de oficina	4.713
Suministros	76.255
Comunicaciones	5.767
Transportes	34.210
Primas de seguros	15.605
Gastos diversos	190.190
Trabajos realizados por otras empresas	59.254
Indemnizaciones por razón de servicio	4.942
Becas	9.031
Amortización Muebles	16.708
Costes Indirectos	263.492 14,0%
Vigilancia	13.063
Limpieza	108.749
Mantenimiento	27.814
Agua	4.357
Electricidad	42.659
Gas/Combustible	22.859
Amortización Edificio	43.991
INGRESOS FINALISTAS	635.679
MARGEN DE COBERTURA	33,8%

TABLA 3.76. ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA (EUROS)

TOTAL COSTES		225.473
Costes directos		225.473 100%
Material de oficina	2.364	
Comunicaciones	132	
Transportes	412	
Gastos diversos	52.799	
Indemnizaciones por razón de servicio	11.188	
Becas	153.825	
Amortización Muebles	4.753	
INGRESOS FINALISTAS		66.385
MARGEN DE COBERTURA		29,4%

TABLA 3.77. BIBLIOTECA. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		10.638.024
Costes de Personal	6.356.671	59,8%
PAS	6.356.671	
Costes directos	2.619.818	24,6%
Biblioteca Universitaria. Suscripciones	2.445.263	
Biblioteca Universitaria. Gastos generales	67.012	
Proyecto Informatización Bibliotecas	70.126	
Biblioteca Hypatia de Alejandría	37.417	
Costes Indirectos	1.661.535	15,6%
Vigilancia	127.729	
Limpieza	544.250	
Mantenimiento	276.978	
Agua	27.368	
Electricidad	327.644	
Gas/Combustible	97.956	
Amortización Edificio	259.610	

TABLA 3.78 . COSTES FINANCIEROS. (EUROS)

TOTAL COSTES		515.911
Costes directos	515.911	100%
Intereses corto plazo	502.725	
Intereses de demora	13.186	

TABLA 3.79. EXTENSIÓN UNIVERSITARIA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.002.171
Costes de Personal	399.593	39,9%
PAS	399.593	
Costes directos	521.214	52,0%
Material de oficina	2.533	
Comunicaciones	2.465	
Transportes	4.590	
Primas de seguros	32.385	
Gastos diversos	455.640	
Indemnizaciones por razón de servicio	20.130	
Amortización Muebles	3.471	
Costes Indirectos (Salas Exposiciones Paraninfo)	81.364	8,1%
Vigilancia	12.543	
Limpieza	23.849	
Mantenimiento	9.578	
Agua	1.026	
Electricidad	8.510	
Gas/Combustible	4.844	
Amortización Edificio	21.014	
INGRESOS FINALISTAS		165.447
MARGEN DE COBERTURA		16,5%

TABLA 3.80. FORMACIÓN E INSERCIÓN LABORAL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.518.691
Costes de Personal	818.818	32,5%
PDI (Cargos Académicos)	53.624	
PAS	765.194	
Costes directos	1.522.485	60,4%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	791	
Material de oficina	20.981	
Comunicaciones	11.722	
Primas de seguros	18.886	
Fondos bibliográficos	277	
Gastos diversos*	727.965	
Trabajos realizados por otras empresas	40.400	
Indemnizaciones por razón de servicio	76.015	
Becas	621.098	
Amortización Muebles	4.350	
Costes Indirectos	177.388	7,0%
Vigilancia	1.262	
Limpieza	9.784	
Mantenimiento	22.391	
Agua	421	
Electricidad	3.436	
Gas/Combustible	199	
Amortización Edificio	308	
Utilización infraestructura UZ**	139.587	
INGRESOS FINALISTAS		2.349.202
MARGEN DE COBERTURA		93,3%

* En este ejercicio, la partida Gastos diversos incluye una parte de los importes abonados por Becas.

** Se considera un uso anual de 10 aulas de 75 m² para la impartición de los 51 cursos que tienen una duración media de un mes. Además, se contabiliza la utilización de cuatro despachos de 25 m² cada uno. La estimación del coste promedio anual es de 164,2 euros/m².

TABLA 3.81. GESTIÓN SOCIAL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.935.091
Costes de Personal	69.385	3,6%
PDI (Cargos Académicos)		
PAS	69.385	
Costes directos	1.809.324	93,5%
Atención a la discapacidad	327.185	
Asesorías estudiantiles	59.769	
Campamentos UZ	51.828	
Plan de Pensiones	377.570	
Intercambio de vacaciones	145.352	
Premios de jubilación PAS	126.306	
Fondo Social *	721.314	
Costes Indirectos	56.382	2,9%
Vigilancia	997	
Limpieza	7.728	
Mantenimiento	41.826	
Agua	333	
Electricidad	1.067	
Gas/Combustible	2.160	
Amortización Edificio	2.271	
INGRESOS FINALISTAS		127.388
MARGEN DE COBERTURA		6,6%

* El concepto Fondo Social incluye las matriculas gratuitas a personal de la Universidad de Zaragoza.

TABLA 3.82. INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		6.937.321
Costes de Personal	4.045.156	58,3%
PDI	31.369	
PAS	4.013.787	
Costes directos	2.801.660	40,4%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	1.918.176	
Material de oficina	6.508	
Equipamiento informático	445.043	
Comunicaciones	134.171	
Primas de seguros	420	
Fondos bibliográficos	252	
Gastos diversos	28.762	
Indemnizaciones por razón de servicio	16.800	
Becas	66.575	
Amortización Muebles	184.953	
Costes Indirectos	90.505	1,3%
Vigilancia	4.828	
Limpieza	26.294	
Mantenimiento	19.394	
Agua	1.610	
Electricidad	18.152	
Gas/Combustible	6.628	
Amortización Edificio	13.599	

TABLA 3.83. INSTITUTO DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		933.049
Costes de Personal	728.136	78,0%
PDI	324.937	
PAS	403.199	
Costes directos	121.979	13,1%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	1.719	
Material de oficina	13.656	
Comunicaciones	7.013	
Transportes	463	
Fondos bibliográficos	895	
Gastos diversos	53.796	
Indemnizaciones por razón de servicio	24.172	
Amortización Muebles	20.264	
Costes Indirectos	82.934	8,9%
Vigilancia	3.381	
Limpieza	27.397	
Mantenimiento	18.786	
Agua	1.128	
Electricidad	17.242	
Gas/Combustible	6.789	
Amortización Edificio	8.212	
INGRESOS FINALISTAS		82.590
MARGEN DE COBERTURA		8,9%

TABLA 3.84. INTERNACIONALIZACIÓN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	4.028.536	
Costes de Personal	594.728	14,8%
PAS	594.728	
Costes directos	3.430.485	85,2%
Gastos Relaciones Internacionales	2.882.133	
Indemnizaciones por razón de servicio	507.015	
Becas	34.533	
Amortización Muebles	6.804	
Costes Indirectos	3.323	0,1%
Vigilancia	194	
Limpieza	1.503	
Mantenimiento	278	
Agua	65	
Electricidad	536	
Gas/Combustible	293	
Amortización Edificio	454	
INGRESOS FINALISTAS	3.161.098	
MARGEN DE COBERTURA	78,5%	

TABLA 3.85. TRIBUNALES. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES	583.103	
Costes asistencia Tribunales PDI y PAS	287.813	49,4%
Costes directos	295.290	50,6%
Pruebas de acceso a la Universidad	189.908	
Tribunales de Profesorado	105.382	
INGRESOS FINALISTAS	602.693	
MARGEN DE COBERTURA	103,4%	

TABLA 3.86. REPROGRAFÍA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.495.477
Costes de Personal	1.752.482	70,2%
PAS	1.752.482	
Costes directos	678.303	27,2%
Arrendamientos y cánones	64.040	
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	2.509	
Material de oficina	49.541	
Comunicaciones	3.852	
Transportes	1.066	
Gastos diversos	849	
Trabajos realizados por otras empresas	144.090	
Canon reprografía	51.768	
Amortización Muebles	11.336	
Gastos talleres centros	349.252	
Costes Indirectos	64.692	2,6%
Vigilancia	4.282	
Limpieza	21.364	
Mantenimiento	7.925	
Agua	1.076	
Electricidad	16.033	
Gas/Combustible	3.780	
Amortización Edificio	10.232	
Total Ingresos		1.376.891
Ingresos externos	793.343	57,6%
Reasignaciones de crédito	583.549	42,4%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS		31,8%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS TOTALES		55,2%

NOTA: Los ingresos totales de la actividad auxiliar Reprografía son la suma de dos partidas: los ingresos provenientes del exterior y los cargos internos (reasignaciones de crédito) por la prestación de servicio, desde el taller central y talleres de los centros, a las distintas unidades de la Universidad. Resulta informativo, por tanto, obtener el margen de cobertura no sólo con los ingresos totales sino también con los ingresos externos.

Por último, se presta atención al conjunto de actividades de la Universidad de Zaragoza clasificadas como Otras Actividades. La información correspondiente ocupa las Tablas 3.87 a 3.96.

TABLA 3.87. ALOJAMIENTO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		3.993.025
Costes de Personal	1.032.751	25,9%
PDI	61.743	
PAS	971.008	
Costes directos	1.262.810	31,6%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	17.539	
Material de oficina	22.955	
Suministros	22.483	
Comunicaciones	24.469	
Transportes	1.963	
Fondos bibliográficos	326	
Primas de seguros	675	
Gastos diversos	133.484	
Trabajos realizados por otras empresas	897.226	
Indemnizaciones por razón de servicio	2.477	
Becas	89.230	
Amortización Muebles	49.983	
Costes Indirectos	1.697.464	42,5%
Vigilancia	214.408	
Limpieza	798.248	
Mantenimiento	224.284	
Agua	23.852	
Electricidad	102.677	
Gas/Combustible	175.133	
Amortización Edificio	158.862	
INGRESOS FINALISTAS		3.114.277
MARGEN DE COBERTURA		78,0%

TABLA 3.88. COLEGIO MAYOR PABLO SERRANO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		560.658
Costes de Personal	197.935	35,3%
PDI	17.798	
PAS	180.137	
Costes directos	175.007	31,2%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	1.409	
Material de oficina	2.982	
Comunicaciones	1.356	
Transportes	180	
Fondos bibliográficos	326	
Gastos diversos	6.144	
Trabajos realizados por otras empresas	149.463	
Indemnizaciones por razón de servicio	1.005	
Becas	6.161	
Amortización Muebles	5.981	
Costes Indirectos	187.716	33,5%
Vigilancia	29.882	
Limpieza	48.539	
Mantenimiento	16.074	
Agua	4.726	
Electricidad	15.986	
Gas/Combustible	27.652	
Amortización Edificio	44.857	
INGRESOS FINALISTAS		327.317
MARGEN DE COBERTURA		58,4%

TABLA 3.89. COLEGIO MAYOR PEDRO CERBUNA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.544.758
Costes de Personal	259.299	16,8%
PDI	14.663	
PAS	244.636	
Costes directos	572.116	37,0%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	8.070	
Material de oficina	5.697	
Comunicaciones	11.005	
Transportes	1.783	
Gastos diversos	64.056	
Trabajos realizados por otras empresas	414.970	
Indemnizaciones por razón de servicio	1.017	
Becas	46.014	
Amortización Muebles	19.504	
Costes Indirectos	713.343	46,2%
Vigilancia	60.104	
Limpieza	382.088	
Mantenimiento	101.912	
Agua	8.585	
Electricidad	43.842	
Gas/Combustible	57.196	
Amortización Edificio	59.616	
INGRESOS FINALISTAS		1.414.207
MARGEN DE COBERTURA		91,5%

TABLA 3.90. COLEGIO MAYOR RAMÓN ACÍN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	738.593
Costes de Personal	184.922 25,1%
PDI	14.619
PAS	170.303
Costes directos	305.326 41,3%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	7.128
Material de oficina	4.638
Suministros	60
Comunicaciones	2.742
Gastos diversos	15.737
Trabajos realizados por otras empresas	251.704
Indemnizaciones por razón de servicio	327
Becas	15.500
Amortización Muebles	7.490
Costes Indirectos	248.345 33,6%
Vigilancia	45.252
Limpieza	115.215
Mantenimiento	49.059
Agua	3.210
Electricidad	12.434
Gas/Combustible	23.175
INGRESOS FINALISTAS	558.060
MARGEN DE COBERTURA	75,6%

TABLA 3.91. COLEGIO MAYOR SANTA ISABEL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		699.551
Costes de Personal	243.692	34,8%
PDI	14.663	
PAS	229.029	
Costes directos	85.344	12,2%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	91	
Material de oficina	8.051	
Comunicaciones	3.842	
Gastos diversos	39.938	
Indemnizaciones por razón de servicio	128	
Becas	21.555	
Amortización Muebles	11.739	
Costes Indirectos	370.515	53,0%
Vigilancia	57.372	
Limpieza	175.563	
Mantenimiento	30.740	
Agua	4.233	
Electricidad	29.171	
Gas/Combustible	46.298	
Amortización Edificio	27.138	
INGRESOS FINALISTAS		493.728
MARGEN DE COBERTURA		70,6%

TABLA 3.92. RESIDENCIA UNIVERSITARIA DE JACA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		449.465
Costes de Personal	146.903	32,7%
PAS	146.903	
Costes directos	125.017	27,8%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	841	
Material de oficina	1.587	
Suministros	22.423	
Comunicaciones	5.524	
Primas de seguros	675	
Gastos diversos	7.609	
Trabajos realizados por otras empresas	81.089	
Amortización Muebles	5.269	
Costes Indirectos	177.545	39,5%
Vigilancia	21.798	
Limpieza	76.843	
Mantenimiento	26.499	
Agua	3.098	
Electricidad	1.244	
Gas/Combustible	20.812	
Amortización Edificio	27.251	
Ingresos totales		320.965
Ingresos externos	210.228	65,5%
Reasignaciones de crédito	110.737	34,5%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS		46,8%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS TOTALES		71,4%

NOTA: Las reasignaciones de crédito recogidas en esta tabla son los cargos internos a otras unidades de la Universidad por alojamiento. Resulta interesante, por tanto, calcular el margen de cobertura tanto con los ingresos externos como con los totales.

TABLA 3.93. CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA. COSTES E INGRESOS. (EUROS)

TOTAL COSTES		734.391
Costes de Personal		77.590 10,6%
PDI	21.530	
PAS	56.060	
Costes directos		435.104 59,2%
Unidad de Gestión Económica de Cátedras	279.811	
Cátedra Ec. Internacional	10.125	
Cátedra Doctor Jaime Vera	10.380	
Cátedra Accerto	1.818	
Cátedra Ibercaja	56.729	
Cátedra Emprender	11.869	
Cátedra Fibercom - APL	1.988	
Cátedra de empresa familiar	7.330	
Cátedra Telefónica de Calidad	1.445	
Cátedra Residuos Sudismin	27.139	
Cátedra Mariano López Navarro	22.111	
Cátedra de Desarrollo Tecnológico	4.359	
Costes indirectos		221.697 30,2%
Utilización Infraestructura UZ *	221.697	
INGRESOS FINALISTAS		1.026.828

* Se considera un uso anual de un espacio de 50 m² para cada una de las 27 Cátedras existentes durante el curso 2008-2009. La estimación del coste promedio anual es de 164,2 euros/m².

NOTA: Para el ejercicio 2009, la información sobre los costes de personal PDI no permite individualizar el complemento por colaboración en Cátedras y, en consecuencia, no se puede determinar la cuantía real de los costes de personal. Esto lleva a no calcular el margen de cobertura.

TABLA 3.94. CLUB DEPORTIVO UNIVERSIDAD. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		265.238
Costes directos		265.238 100,0%
Arrendamientos y cánones	4.271	
Suministros	4.109	
Transportes	18.156	
Gastos diversos	62.358	
Indemnizaciones por razón de servicio	56	
Becas	176.288	
INGRESOS FINALISTAS		206.286
MARGEN DE COBERTURA		77,8%

TABLA 3.95. DIFUSIÓN DE LA LENGUA Y LA CULTURA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	873.531
Costes de Personal	243.689 27,9%
PDI (Cargos Académicos)	66.013
PAS	177.676
Costes directos	590.221 67,6%
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	148
Material de oficina	22.434
Comunicaciones	33.746
Transportes	11.603
Primas de seguros	3.900
Gastos diversos	414.931
Trabajos realizados por otras empresas	12.646
Indemnizaciones por razón de servicio	86.147
Amortización Muebles	4.666
Costes Indirectos	39.621 4,5%
Vigilancia	874
Limpieza	6.777
Mantenimiento	1.256
Agua	292
Electricidad	2.418
Gas/Combustible	1.324
Amortización Edificio	2.047
Utilización Infraestructura UZ*	24.633
INGRESOS FINALISTAS	805.866
MARGEN DE COBERTURA	92,3%

* Se considera un uso anual de tres aulas de 50 m². La estimación del coste promedio anual es de 164,2 euros/m².

TALBA 3.96. PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		703.235
Costes de Personal	339.402	48,3%
PAS	339.402	
Costes directos	363.833	51,7%
Material de oficina	2.457	
Suministros	247.585	
Comunicaciones	18.224	
Gastos diversos	78.242	
Indemnizaciones por razón de servicio	2.867	
Derechos de autor	11.250	
Amortización Muebles	3.208	
INGRESOS FINALISTAS		213.152
MARGEN DE COBERTURA		30,3%

4

Conciliación Contabilidad Analítica y Presupuestaria

El sistema de información de la contabilidad financiera y presupuestaria de la Universidad de Zaragoza funciona, en principio, con una autonomía total respecto al sistema de contabilidad analítica, por lo que podría afirmarse que nos encontramos ante un modelo dualista; es decir, aquel que presenta dos subsistemas de información contable claramente diferenciados en los que, dependiendo del tipo de dualismo, se puede hablar, incluso, de aplicación de principios distintos o de una diferente "intensidad" en la aplicación de dichos principios.

No obstante, una vez cerrado el ejercicio presupuestario, se ha realizado el proceso de conciliación entre ambos subsistemas contables, con objeto de contrastar la información obtenida por el sistema de contabilidad analítica con la ofrecida por el sistema de contabilidad presupuestaria y financiera. Este proceso, que pretende poner de manifiesto todas las discrepancias surgidas en la obtención de resultados por parte de los dos sistemas, que actúan sobre una misma realidad, es el que se detalla seguidamente.

4.1. CONCILIACIÓN AÑO 2008

En primer lugar, analizaremos las partidas de gasto, que tienen su origen, naturalmente, en la ejecución presupuestaria, para determinar correctamente su naturaleza. Los gastos presupuestarios de 2008, desglosados por capítulos, han sido los incluidos en la Tabla 4.1.

TABLA 4.1. CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2008.

Capítulo I	175.644.474
Capítulo II	42.031.900
Capítulo III	649.581
Capítulo IV	961.048
Capítulo VI	75.255.114
Capítulo VIII	3.000
Capítulo IX	70.871
TOTAL	294.615.988€

El encuadre presupuestario no es determinante, puesto que es la propia naturaleza del gasto la que lo convierte y clasifica en un determinado elemento de coste y no su asignación presupuestaria. De esta forma, los elementos de coste que no se han considerado en el sistema de contabilidad analítica, por su carácter inventariable o por no estar relacionados con las actividades objeto de análisis son los que figuran en la Tabla 4.2.

Hallando la diferencia entre la totalidad de los gastos presupuestarios, que ascienden a 294.615.988€, y los gastos que no se imputan en contabilidad analítica, que suponen 28.689.480€, se calcula el importe de los costes que deberían ser obtenidos en ésta y que ascienden a un total de **265.926.508€**.

TABLA 4.2. GASTOS NO IMPUTABLES A COSTES.

ECONÓMICA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
22611	Reposicion de mobiliario y enseres	316.506
22612	Reposicion de equipamiento informatico	714.099
22614	Aplicaciones informaticas	11.909
22615	Reposicion de maquinaria, instalaciones y utillaje	524.353
62150	Plan inversiones GA	13.852.846
62160	Plan inversiones GA-FEDER	9.373.034
62500	Equipamiento de infraestructura general	2.428
62501	Mobiliario y enseres. En centros	22.184
62530	Equipamiento plan de equipamiento docente	134.385
62540	Equipamiento RAM	72.116
62550	Equipamiento plan de inversiones	934.987
62560	Equipamiento FEDER	31.593
62570	Equipamiento. Actuaciones especiales	1.497
62600	Equipos informaticos	245.151
62601	Equipamiento informatico y de comunicaciones centralizado	15.214
62630	Equipamiento informatico plan de equipamiento docente	148.290
62640	Equipamiento informatico RAM	8.126
62800	Compra de vehiculos	17.100
941	Fianzas	70.871
UP 575	Oficina EXPO	366.713
UP 299	Pr. Doc. en economia	89.942
	Diferencia cuota patronal 2008	-842.626
	Ajustes costes no repartidos	55.068
	PDI plazas vinculadas	2.523.693
TOTAL		28.689.480€

El sistema de contabilidad analítica, por otra parte, ha obtenido los costes correspondientes a las actividades finalistas de la Universidad de Zaragoza, que son los incluidos en la Tabla 4.3.

Para conciliar este resultado con la contabilidad presupuestaria, al coste de las actividades finalistas deben restarse los costes de amortización de bienes muebles e inmuebles que no se consideran en dicha contabilidad, así como aquellos costes añadidos a las actividades por utilización de infraestructura de la Universidad, que suponen un total de 6.943.976€, cuyo desglose figura en la Tabla 4.4.

TABLA 4.3. ACTIVIDADES FINALISTAS.

Docencia	167.512.941
Investigación	89.696.949
Doctorado	1.532.030
Docencia Estudios Propios	5.338.178
Enseñanza de Idiomas	2.493.000
Gestión Cátedras	497.541
Alojamiento	3.780.623
Difusión de la Lengua y la Cultura	901.974
Club Deportivo Universidad	214.274
Publicaciones Universitarias	608.188
TOTAL	272.575.698€

TABLA 4.4. COSTES NO INCLUIDOS EN CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA.

Amortización Inmuebles	3.020.172
Amortización Muebles (excepto Unidades de Investigación)	3.137.216
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza	786.588
TOTAL	6.943.976€

La diferencia entre el cálculo del coste total de las actividades según el sistema de contabilidad analítica y los costes no incluidos en la contabilidad presupuestaria supone **265.631.722**.

A partir de los resultados anteriores se obtiene el contenido de la Tabla 4.5.

TABLA 4.5. DISCREPANCIA EJECUCIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA Y PRESUPUESTARIA.

Costes según ejecución presupuestaria	265.926.509 €
Costes según contabilidad analítica	265.631.722 €
Diferencia	294.787 €

El desajuste obtenido supone un 0,1% de error respecto a los costes totales imputados, considerándose correcta la conciliación realizada entre ambos sistemas de contabilidad de la Universidad de Zaragoza.

4.2. CONCILIACIÓN AÑO 2009

Siguiendo con el mismo procedimiento planteado para el ejercicio 2008, los gastos presupuestarios de 2009, desglosados por capítulos, han sido incluidos en la Tabla 4.6.

TABLA 4.6. CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2009.

Capítulo I	186.048.007
Capítulo II	41.213.756
Capítulo III	515.911
Capítulo IV	1.750.367
Capítulo VI	75.336.085
Capítulo IX	90.999
TOTAL	304.955.125

El encuadre presupuestario no es determinante, puesto que es la propia naturaleza del gasto la que lo convierte y clasifica en un determinado elemento de coste y no su asignación presupuestaria. De esta forma, los elementos de coste que no se han considerado en el sistema de contabilidad analítica, por su carácter inventariable o por no estar relacionados con las actividades objeto de análisis son los que figuran en la Tabla 4.7.

Hallando la diferencia entre la totalidad de los gastos presupuestarios, que ascienden a 304.955.125€, y los gastos que no se imputan en contabilidad analítica, que suponen 24.547.610€, se calcula el importe de los costes que deberían ser obtenidos en ésta y que ascienden a un total de **280.407.515€**.

El sistema de contabilidad analítica, por otra parte, ha obtenido los costes correspondientes a las actividades finalistas de la Universidad de Zaragoza, que son los incluidos en la Tabla 4.8.

Para conciliar este resultado con la contabilidad presupuestaria, al coste de las actividades finalistas deben restarse los costes de amortización de bienes muebles e inmuebles que no se consideran en dicha contabilidad, así como aquellos costes añadidos a las actividades por utilización de infraestructura de la Universidad, que suponen un total de 6.969.060€, cuyo desglose figura en la Tabla 4.9.

TABLA 4.7. GASTOS NO IMPUTABLES A COSTES.

ECONÓMICA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
22611	Reposicion de mobiliario y enseres	241.032
22612	Reposicion de equipamiento informatico	654.219
22614	Aplicaciones informáticas	29.119
22615	Reposicion de maquinaria, instalaciones y utillaje	253.957
62150	Plan inversiones GA	10.588.813
62160	Plan inversiones GA-FEDER	4.213.651
62500	Equipamiento de infraestructura general	1.683
62501	Mobiliario y enseres. En centros	13.838
62530	Equipamiento plan de equipamiento docente	75.670
62540	Equipamiento RAM	118.762
62550	Equipamiento plan de inversiones	567.315
62560	Equipamiento FEDER	4.762.724
62600	Equipos informáticos	159.793
62601	Equipamiento informático y de comunicaciones centralizado	847
62630	Equipamiento informático plan de equipamiento docente	132.446
62640	Equipamiento informatico RAM	6.112
62650	Equipamiento informático plan de inversiones	2.324
62800	Compra de vehiculos	3.228
941	Fianzas	90.999
UP 575	Expo 2008	432.613
	Diferencia pago cuota patronal	-876.900
	Ajustes costes no repartidos	374.916
	PDI plazas vinculadas	2.700.449
TOTAL		24.547.610€

TABLA 4.8. ACTIVIDADES FINALISTAS.

Docencia	172.242.566
Investigación	99.859.392
Doctorado	1.432.716
Docencia Estudios Propios	4.638.347
Enseñanza de idiomas	2.562.603
Gestión Cátedras	734.391
Alojamiento	3.993.025
Difusión de la Lengua y la Cultura	873.531
Club Deportivo Universidad	265.238
Publicaciones Universitarias	703.235
TOTAL	287.305.044€

TABLA 4.9. COSTES NO INCLUIDOS EN CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA.

Amortización Inmuebles	3.042.745
Amortización Muebles (excepto UUPP Investigación)	3.105.215
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza	821.100
TOTAL	6.969.060

La diferencia entre el cálculo del coste total de las actividades según el sistema de contabilidad analítica y los costes no incluidos en la contabilidad presupuestaria supone **280.335.984€**.

A partir de los resultados anteriores, se obtiene el contenido de la Tabla 4.10.

TABLA 4.10. DISCREPANCIA EJECUCIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA Y PRESUPUESTARIA.

Costes según ejecución presupuestaria	280.407.515 €
Costes según contabilidad analítica	280.335.984 €
Diferencia	71.531 €

El desajuste obtenido supone un 0,02% de error respecto a los costes totales imputados, considerándose correcta la conciliación realizada entre ambos sistemas de contabilidad de la Universidad de Zaragoza.

anexo

Fuentes de
Información

La Contabilidad Analítica necesita obtener los datos que va a tratar de los principales sistemas de información de la Universidad de Zaragoza: Universitas XXI, Sigma, People Soft, Aplicación de Nómina y Aplicación de Investigación.

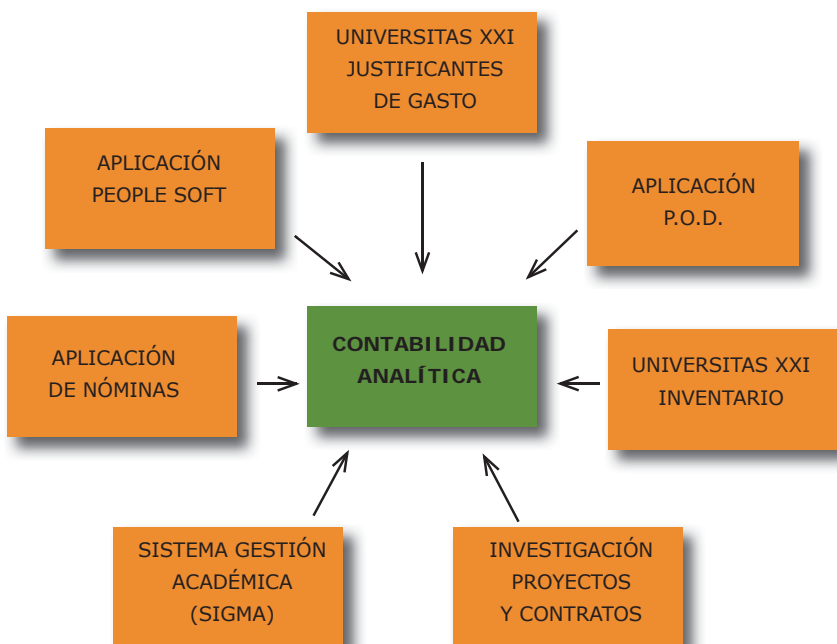


FIGURA A.1. FUENTES DE INFORMACIÓN

Pero, además, se necesitan otro tipo de tablas y ficheros que completen y desglosen estos datos y que deben ser proporcionados por las siguientes unidades de gestión con las siguientes finalidades:

Sección de Nóminas y Seguridad Social

- Nómina del personal desglosada por trabajadores, período mensual, destino y conceptos retributivos (a través del SICUZ).

Aplicación de Recursos Humanos

- Tabla de codificación de destinos del personal.
- Relación de cargos académicos por profesor y tipo de cargo.

Unidad de Planificación y Organización Académica (A través de SICUZ)

- Plan de ordenación docente de curso académico
- Relación de titulaciones por centro y departamento.
- Número de alumnos matriculados por titulación

Universitas XXI Económico

- Justificantes de gasto
- Cálculo de amortizaciones

Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento

- Relación de superficies de los edificios de la Universidad
- Consumos de energía y combustible.

Todas estas fuentes de información se pueden representar esquemáticamente según se muestra en la Figura A.1.

anexo



**Unidades de
Planificación de
Estudios Propios
según presupuestos
de 2008 y 2009**

UP	DENOMINACIÓN
301	Máster en informática Jurídica
302	Máster en Práctica Jurídica
305	D.P. Diagnóstico y tratamiento logopédico de las patologías
306	P. En Ingeniería de los Recursos Hídricos
307	D.P. Profesor de español para alumnos inmigrantes
310	Estudios Propios
311	Máster en Urbanismo
314	E. Asesoría Financiera y Gestión de Patrimonios
315	Diploma Especialización en Consumo
316	D.E. Recursos Técnicos y Humanos para el desarrollo de la comunicación en la Empresa Turística
317	D.P. Iniciación a la Investigación en Áreas Científicas
318	D.E. Antropología en la Alimentación: Alimentación, Salud, Tecnología, Sociedad
319	Terapia ocupacional.
320	D.E. Dirección de Organizaciones de Economía Social
321	Máster de Estudios Sociales Aplicados
327	Máster en Logística
329	D.P. Psicomotricidad y Educación
330	Máster en On line en Ciclos Combinados, Cogeneración y Sistemas Avanzados de Generación Eléctrica
331	D.P. En Información Económica
332	Máster en Comunicación de Empresa y Publicidad
333	Máster en Tecnologías de la Información Geográfica para la ordenación del Territorio
334	Máster en Administración Electrónica de Empresas
335	Máster en Mercados Energéticos
336	Máster en Alta Dirección de Empresas Agroalimentarias "Valle del Ebro"
338	D.E. Técnicas de participación ciudadana
339	Máster Eficiencia Energética y Ecoeficiencia
340	M. Asistentes Sociales Psiquiátricos
343	D.P. Herramientas informáticas y comunicación para científicos
344	Postgrado en Educador de Museos
345	D.E. Accidentes de tráfico: Emergencias, Reanimación y Transportes Sanitarios
348	D.E. Base de datos
349	D.P. Medicina en catástrofes
350	Postgrado en Gestión del Desarrollo Rural
351	Postgrado en Ingeniería del Medio Ambiente
352	Postgrado en Ingeniería Organización Industrial
355	D.E. Restauración Hostalera
356	D.P. Tecnología de Materiales
359	Máster en Energías Renovables On Line
360	Máster: Base de Datos e Internet
361	Master: Fisioterapia Manual O.M.T. Kaltembom
362	D.E. Intensivo en Energías Renovables
363	D.P. Web, Seguridad Informáticas y Aplicaciones de correo Electrónico
366	Máster Medicina de Urgencia en Montaña
367	Máster Fisioterapia Manual Osteopática
371	Postgrado en Medicina Naturista
372	P. en Ingeniería de Transformación de Plásticos (FEUZ)
373	Máster: Alimentación y Dietoterapia en el niño y en el adolescente

UP	DENOMINACIÓN
374	Máster en Auditoría
377	D.E. Calidad y Seguridad en las TIC: Aplicación en el Entorno Empresarial
378	Medicina de Urgencias
379	D.E. Energía de la Biomasa
381	P. Dirección Contable y Financiera de la Empresa
382	E. Contabilidad y Auditoría de las Admones. Públicas Territoriales
383	P. en Comunicación en Lenguaje Digital, Imagen y Multimedia
385	Máster en Gestión Internacional de la Empresa
386	Máster Prevención de Riesgos Laborales
388	Postgrado en Políticas Demográficas y Económicas frente a la Despoblación.
390	Máster en Comunicación y Periodismo
391	Segundo ciclo en Turismo
392	Máster Gestión del Patrimonio Cultural
393	Máster en Acupuntura
394	Postgrado en Técnico en Acupuntura
396	Post. Valoración Médico-Legal del daño a la persona
397	Máster Europeo en Energías Renovables
398	Título Propio de Segundo ciclo de Enfermería
399	Máster en Gerontología Social
400	D.E. Técnico en zonas de montaña
401	D.E. En Intervenciones en Salud Mental
402	P. Diseño de Proyectos Culturales para las comarcas en la era de las nuevas tecnologías
403	Máster en Derecho de los Deportes de Montaña
405	D.E. Gestión Contable en Centros Sociosanitarios
406	Máster Universitario en Relaciones de Género
407	D.E. Educación Ambiental
408	Máster Derecho, Economía y Género
409	D.P. Práctica socio-laboral
410	D.E. Emergencias Médicas y Transporte Soporte Vital
411	D.E. Medicina Hiperbárica y Subacuática
412	Post. Tecnología de los Efectos Especiales Digitales
413	Máster en Mediación
414	D.E. En Hidroterapia y Termalismo
418	Postgrado en Microsistemas e Instrumentación Inteligente
419	D.E. En Mercado Inmobiliario
470	D.E. En Psicología Jurídica
471	Postgrado en Ingeniería de Climatización
472	Administración de Sistemas de Información
473	D.E. En Asesoría Jurídica en Consumo
474	Máster en Dirección de Despachos Profesionales de Asesoría Empresarial
475	Máster en Etnografía de la Educación Social y Familiar
476	D.E. Gestión y dinamización de Parques Culturales
477	D.E. En Gestión Empresarial para Técnicos y Científicos
478	D.E. En Técnicas de Ayuda a la Cirugía y Planificación Preoperatoria
479	Postgrado en Arquitectura de Redes y Diseño de Servicios Móviles de Última Generación
480	Postgrado en Ingeniería Biomédica
481	D.E. En Telemedicina y Sistemas de Información en Salud

UP	DENOMINACIÓN
482	D.E. Técnicas de Diagnóstico Avanzado usando las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
483	D.E. En Sistemas de Ayuda a la Discapacidad y Rehabilitación
484	D.E. En Atención Sanitaria en Catástrofes
485	D.E. En Tecnologías del Hidrógeno y Pilas de Combustible
486	Máster en Asesoría Jurídica de la Empresa
487	Postgrado en Educación en el Medio Rural
488	D.E. Análisis tecnológico y sociolaboral de sistemas productivos
489	Máster en Mercado Inmobiliario
490	D.E. Formación Práctica en Geografía e Historia
491	Postgrado en Musicoterapia
492	Postgrado en Medicina Homeopática
493	Postgrado en Pedagogía Social: Intervención Educativo-Social
494	Postgrado en Protección Vegetal Sostenible
495	Máster en Traducción de Textos Especializados
496	D.E. En Asesoramiento Integral de Empresas
497	Postgrado en Calidad Ambiental y Desarrollo Sostenible
498	Deporte y sociedad: formación multidisciplinar y retos contemporáneos
931	Máster en Recreación físico-deportiva en el medio rural
932	D.E. Seguridad y Policía (Nivel Básico)
933	D.E. Seguridad y Policía (Nivel Superior)
934	Máster Europeo en Dirección de Proyectos
935	Postgrado en Técnicas cartográficas y de campo para el análisis de problemas ambientales
936	Postgrado en Nuevas tecnologías Energéticas Sostenibles
937	Postgrado en Generación Combinada de electricidad, calor, frío y agua
938	D.E. Diseño Industrial y Mantenimiento de Sistemas Eléctricos de Control y Accionamientos Industriales
939	D.E. Gestión para emprendedores en el ámbito de la Microempresa
940	Postgrado de Diseño e Ingeniería de instalaciones de fluidos industriales (on line)
941	D.E. Certificación Energética de Edificios
942	Máster: Gestión de Servicios Públicos de Empleo
943	Máster: Intervención Familiar
944	D.E. Análisis tecnológico de sistemas de regadío
945	D.E. Redes de abastecimiento y distribución de agua
946	D.E. Ingeniería Fluvial
947	Máster: Gestión Sanitaria
948	Máster. Gestión Fluvial Sostenible y Gestión Integrada de Aguas
949	D.E. Herramientas informáticas
950	Máster: Gestión de Políticas y Proyectos Culturales
951	D.E. Gestión de Relaciones Laborales
952	Máster Gestión Innovación
953	D.P. Experto Universitario en Integración Laboral
954	Máster Museos: Educación y Comunicación



**Estructura orgánica
de Unidades de
Planificación**

UP	DENOMINACIÓN
000	Consejo de Dirección
001	Secretaría General
002	Defensor Universitario
008	Vicerrectorado Campus de Huesca
009	Vicerrectorado Campus de Teruel
010	Consejo Social
040	Representantes Sindicales
100	Facultad de Ciencias
101	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
102	Facultad de Derecho
103	Facultad de Filosofía y Letras
104	Facultad de Medicina
105	Facultad de Veterinaria
106	Centro Politécnico Superior
110	Facultad de Educación
111	E.U.E.E. de Zaragoza
112	E.U.I.T.I. de Zaragoza
113	E.U. de Ciencias de la Salud
114	Facultad de Ciencias Sociales y del Trabajo
120	Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación
122	Escuela Politécnica Superior de Huesca
123	E.U. Estudios Empresariales de Huesca
125	Facultad de Ciencias de la Salud y del Deporte
130	Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de Teruel
132	E.U. Politécnica de Teruel
148	Instituto de Investigación CIRCE
149	Instituto de Ciencias Ambientales
150	Instituto Universitario de Inv. De Matemáticas y Aplicaciones
151	Unidad de Gestión Económica de Cátedras
155	Cátedra de Economía Internacional
156	Cátedra Doctor Jaime Vera
157	Cátedra Accerto
158	Cátedra Ibercaja
159	Cátedra Multicaja
160	Cátedra Emprender
161	Instituto de Ciencias de la Educación
163	Instituto de Derecho Agrario
166	Cátedra Bernal-Castejón
167	Cátedra Ideconsa
168	Cátedra Novartis
169	Cátedra Fibercom - APL
171	Instituto de Investigación de Ingeniería de Aragón
172	Gastos Generales en Comunicaciones
173	Becas y ayudas al estudio
176	Tecnologías para la docencia
178	Acciones docentes específicas
180	Cátedra de empresa familiar
181	Catedra SAMCA de Economía de Regulación

UP	DENOMINACIÓN
182	Convenio EQUAL. CAMPUS DE TERUEL
183	Cátedra Telefónica de Calidad
184	Cátedra de Residuos Sudismin
185	Cátedra Mariano López Navarro
186	Interreg-Revital
187	Cátedra de Desarrollo Tecnológico
188	Instituto de Catálisis Homogénea
189	Plan Inversiones D.G.A.
190	Centros Adscritos
191	Equipamiento Informático
192	Suministros
193	Mantenimiento de equipos informáticos
194	Mantenimiento de edificios
195	Unidad de Ingeniería
196	Inversiones. RAM y Equipamiento Docente
197	Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento
198	Unidad de Prevención de Riesgos Laborales
210	Anatomía, Embriología y Genética Animal
211	Microbiología, Medicina Preventiva y Salud Pública
212	Bioquímica y Biología Molecular y Celular
213	Anatomía e Histología Humanas
214	Cirugía, Ginecología y Obstetricia
215	Pediatría y Radiología y Medicina Física
216	Fisiatría y Enfermería
217	Medicina, Psiquiatría y Dermatología
218	Patología Animal
219	Anatomía Patológica, Medicina Legal y Forense y Toxicología
220	Farmacología y Fisiología
221	Ciencias de la Tierra
222	Didáctica de las Ciencias Experimentales
223	Física Aplicada
224	Física de la Materia Condensada
225	Física Teórica
226	Matemática Aplicada
227	Matemáticas
228	Métodos Estadísticos
229	Producción Animal y Ciencias de los Alimentos
230	Química Analítica
231	Química Inorgánica
232	Química Orgánica y Química-Física
241	Ciencias de la Antigüedad
242	Expresión Musical, Plástica y Corporal
243	Filología Española
244	Filología Francesa
245	Filología Inglesa y Alemana
246	Filosofía
247	Geografía y Ordenación del Territorio
248	Historia del Arte

UP	DENOMINACIÓN
249	Historia Medieval, Ciencias Técnicas Historiográficas y Estudios Árabes Islámicos
250	Historia Moderna y Contemporánea
251	Lingüística General e Hispánica
252	Didáctica de las Lenguas y de las CC. Humanas y Sociales
261	Análisis Económico
262	Ciencias de la Educación
263	Derecho de la Empresa
264	Derecho Privado
265	Derecho Público
266	Derecho Penal, Filosofía del Dcho e Hª del Derecho
267	Economía y Dirección de Empresas
268	Contabilidad y Finanzas
269	Estructura e Historia Económica y Economía Pública
270	Psicología y Sociología
271	Ciencias de la Documentación e Historia de la Ciencia
281	Agricultura y Economía Agraria
282	Ciencia y Tecnología de Materiales y Fluidos
283	Ingeniería de Diseño y Fabricación
284	Ingeniería Electrónica y Comunicaciones
285	Ingeniería Mecánica
286	Ingeniería Química y Tecnología del Medio Ambiente
287	Informática e Ingeniería de Sistemas
288	Ingeniería Eléctrica
415	O.T.R.I (funcionamiento)
417	Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación
423	Unidad de Gestión de la Investigación
424	Oficina de Proyectos Europeos
425	Proyectos Europeos Investigación
430	Centro de Documentación Científica
450	Servicios de Apoyo a la Investigación
451	Unidad Mixta de Investigación
454	Laboratorio Nacional de Referencia en Encefalopatía Espongiformes Bovinas
455	Granja de Almudevar
459	Laboratorio de Investigación en tecnologías de la combustión
460	Laboratorio subterráneo de Canfranc
500	Biblioteca Universitaria. Suscripciones.
501	Biblioteca Universitaria. Gastos Generales.
502	Proyecto Informatización Bibliotecas
503	Biblioteca HYPATIA DE ALEJANDRÍA
510	Servicio de Informática y Comunicaciones
511	Servicio de Publicaciones
512	Prensas Universitarias de Zaragoza - (P.U.Z.)
530	Unidad de Seguridad. Gestión Tráfico
531	Unidad de Seguridad. Gestión Seguridad
535	Programas Internacionales
536	Vicerrectorado de Relaciones Internacionales
537	Innovación y Calidad
550	Servicios de Asistencia a la Comunidad Universitaria

UP	DENOMINACIÓN
560	Centro de Lenguas Modernas
561	Escuela Profesional de Medicina del Trabajo
562	Medicina Ocupacional
565	Producción materiales I.C.E.
570	Colegios Mayores
571	C. M. Pablo Serrano
572	C. M. Pedro Cerbuna
573	C. M. Ramón Acín
574	C. M. Santa Isabel
575	C. M. Pedro Cerbuna. EXPO-2008
576	C. M. Santa Isabel. EXPO-2008
579	Residencia Universitaria de Jaca
600	Actividades Culturales
610	Servicio de actividades Deportivas
611	Club Deportivo Universidad
612	Hospital Clínico Veterinario
621	Actividades Estudiantiles
626	Gestión Social
627	Fusitronica
630	Cursos de Español como Lengua Extranjera (Cursos ELE)
633	Universidad de la Experiencia
650	Cursos extraordinarios
660	Plan de formación ocupacional. UNIVERSA
662	Feria Empleo Universidad de Zaragoza
700	Gastos generales de Gestión
740	Gastos de Gestión Académica
741	Gastos Dietas de Tribunales
810	Convenio D.G.A.-UZ: Programa I: Formación permanente del Profesorado
820	Planificación Económica
821	Atención a la discapacidad
822	Relaciones Institucionales y Comunicación
900	Gastos / Ingresos Financieros
920	Personal
921	Formación P.A.S.
998	Programa colaboradores externos
999	Dptos. Provisionales y sin adscripción